



**KAUNO  
TECHNIKOS  
KOLEGIJA**

## METINĖS VEIKLOS ATASKAITA 2019 METAIS



**KAU  
NAS**

## 2019 METŲ ŠTRICHAI

Pasitinkant Kauno technikos kolegijos 100 – mečio jubiliejų, kolegijos bendruomenė, įvertindama technologinių ir inžinerinių pokyčių tempą, savo veiklą orientuoja taip, kad absolventai maksimaliai greitai įsilietų į darbo rinką, pasižymėtų aukšta profesine kompetencija, o pati organizacija būtų viena profesionaliausių aukštųjų mokyklų Lietuvoje.

Apie kolegijoje vykstančius teigiamus pokyčius liudija ir žurnalo „Reitingai“ atliktų koleginių studijų krypčių reitingų sudarymas. Kasmetiniame žurnalo „Reitingai“ sudarytame geriausių aukštųjų mokyklų sąrašė Kauno technikos kolegija 2019 m. buvo įvertinta itin gerai ir net trijose profesinio bakalauro rengimo studijų kryptyse užėmė pirmąją vietą. Aeronautikos, Mechanikos ir Transporto inžinerijos studijų programų srityse kolegija šiemet neturėjo sau lygių ir buvo įvertina kaip geriausia. Gerai įvertintos ir studijos Elektronikos ir elektros inžinerijos studijų kryptyje.

Kolegijos parengtus specialistus ypač gerai vertina darbdaviai. Absolventai geba sėkmingai integruotis darbo vietoje, savo veikloje taikyti naujausias technologijas, priimti nestandartinius sprendimus. Tai, ko gero, svarbiausias kriterijus, kadangi koleginės studijos yra nukreiptos į praktiką ir tinkamą, savo sritį puikiai išmanančio profesionalo parengimą.

2019 metais pirmuosius absolventus išleido Orlaivių mechanizmų techninio eksploatavimo studijų programa.

Žurnalo „Reitingai“ 2019 metų sudarytame valstybinių kolegijų vertinime Kauno technikos kolegija užėmė antrąją vietą. Tai padaryti padėjo ilgamečiai santykiai su verslu bei aukšta dėstytojų kompetencija.

2019 metais pasiekti rezultatai – tai visos kolegijos bendruomenės narių įnašas į organizacijos strateginių tikslų pasiekimą.

## **KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJOS METINĖ VEIKLOS ATASKAITA PARENGTA PAGAL:**

- Inžinerijos mokslų fakulteto veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų programų departamento veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų organizavimo tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų komunikacijos tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Personalo specialisto, juristo, vyr. finansininko veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų kokybės specialisto veiklos savianalizės duomenis;
- Taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyriaus duomenis;
- Direktorius pavaduotojo infrastruktūrai ir plėtrai veiklos savianalizės duomenis;
- Užimtumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos duomenis.

### **Kauno technikos kolegijos metinė veiklos ataskaitoje naudojami sutrumpinimai:**

- KTK arba Kolegija – Kauno technikos kolegija;
- SOT – studijų organizavimo tarnyba;
- SKT – studijų komunikacijos tarnyba;
- TTPKS - taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyrius;
- SKS – studijų kokybės specialistas;
- IMF – inžinerijos mokslų fakultetas;
- SPD - studijų programų departamentas;
- TMIKSPD - transporto ir mechanikos inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- EEIKSPD – elektronikos ir elektros inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- SIKSPD – statybos inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- ITT – informacinių technologijų tarnyba;
- SA – studentų atstovybė.

# 1. VALDYMAS

## 1.1. Kolegijos vizija, misija, valdymo struktūra

### Vizija:

Kolegija - lyderė, priklausanti Baltijos šalių techniškujų aukštųjų mokyklų elitui ir rengianti aukštos kvalifikacijos techninės inžinerinės krypties specialistus bei vykdanči pažangią plėtrą savo regione.

### Misija:

Inžinerinės kompetencijos sumanios visuomenės gerovei.

### Tikslas

Būti techniškujų studijų lydere Baltijos šalių regione, aktyviai besidalinančia žiniomis ir prisidedančia prie pažangios visuomenės ir pramonės raidos.

### Strateginiai uždaviniai

- ✓ „Efektyvumo didinimas” – paslaugų (studijų, neformalaus švietimo ir mokslo taikomosios veiklos) ir infrastruktūros kokybės gerinimas bei veiklos sąnaudų optimizavimas.
- ✓ „Aktyvi plėtra” - pajamų augimas, vystant naujas paslaugas, plečiant rinkas, aktyviai stiprinant Kolegijos įvaizdį.

### Vertybės

**Atsakomybė** – mes suprantame, kad mūsų veikla daro stiprų poveikį mus supančiai aplinkai, todėl savo darbe remiamės sąžiningumo, garbingumo, skaidrumo, pareigingumo ir aukštos moralės principais. Mes visi esame asmenybės, todėl jaučiame asmeniškai ir visi kartu moralinę pareigą prieš savo studentus, visuomenę, miestą ir valstybę. Savo veikloje esame įsipareigoję ir nešame atsakomybę už savo priimtus sprendimus ir atliktus veiksmus.

**Kokybė** – mūsų tikslas – aukščiausia mūsų teikiamų paslaugų kokybė, kuri yra užtikrinama kiekviename žingsnyje – aplinkoje, auditorijose ir laboratorijose, studijų procese, mokymosi medžiagoje, dėstytojų kompetencijoje. Mes investuojame labai daug, kad būtume profesionalūs savo srityje, kad mūsų studentai, visuomenė, miestas ir šalis gautų tai, kas yra geriausia. Mes suprantame, kad mūsų lankstumas, empatija ir nuolatinis tobulinimasis leis sukurti geresnę ateitį.

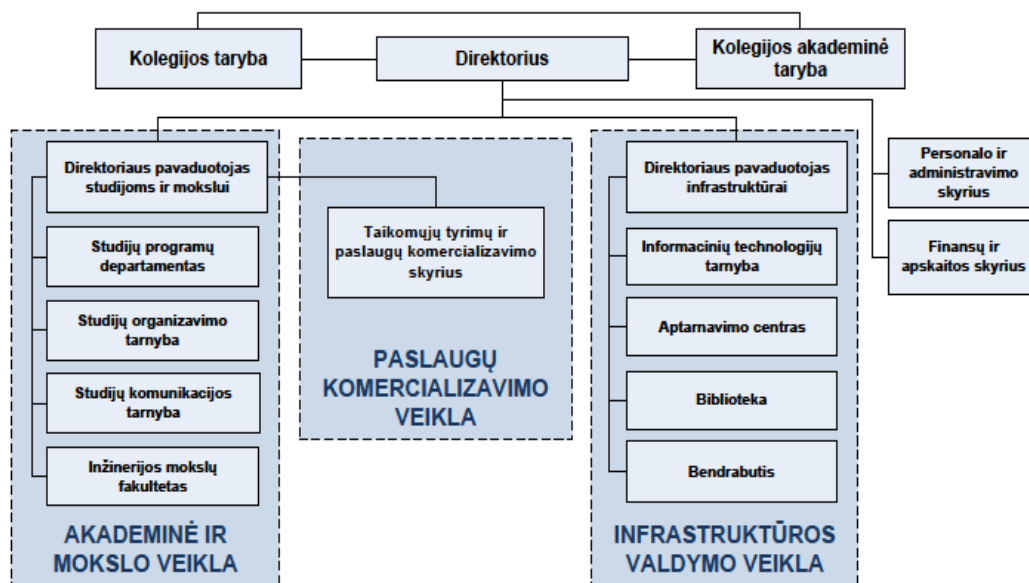
**Inovatyvumas** – mūsų siekis, kad studijos būtų ne tik kokybiškos, bet ir novatoriškos, originalios, pasižyminčios naujausiomis žiniomis. Mes nuolat plečiame savo pasaulėžiūrą ir esame



dinamiški. Mes norime, kad studentai turėtų visas galimybes kurti ir atsiskleisti bei vystyti savo gebėjimus. Mes siekiame pažangos, todėl taikome naujausias mokslo technologijas studijų procese. Mes ieškome naujų inovatyvių sprendimų, kad studijos būtų interaktyvios ir įdomios.

**Komandinis darbas** – mums gera dirbti ir priimti sprendimus kartu, kaip ir nešti atsakomybę už juos kartu. Mes jaučiame vienas kito paramą ir mokame dalintis žiniomis. Mes palaikome vienas kitą sunkiomis akimirkomis ir džiaugiamės linksmomis. Mes suprantame, kad tik bendradarbiaudami, pasieksime daugiau. Mes dirbame kartu ne tik su kolegomis, bet ir su pramone, verslu, studentais, bendruomene, visuomene ir valstybe.

Efektyvesniam Kolegijos strateginių tikslų pasiekimui, 2018 m. KTK Taryba (2018-09-27, protokolo Nr.V18-90) patvirtino naują kolegijos valdymo struktūrą (1.1 pav.). Struktūros pakeitimai sudaro prielaidas atitinkamų padalinių administracinės veiklos optimizavimui, personalo ir dokumentų administravimui bei apskaitai, tinkamų infrastruktūros paslaugų vykdymui, studijų kokybės gerinimui, mokslo ir studijų vienovės užtikinimui, Kolegijos bendruomenės narių sukurtų intelektinių produktų bei paslaugų komercializavimui, inžinerinių studijų populiarinimui.



1.1 pav. Kauno technikos kolegijos valdymo struktūra

## 1.2. Studijų kokybės užtikrinimas

Kauno technikos kolegijos atsakomybė už studijų kokybę grindžiama kokybės užtikrinimo politika, kokybės samprata ir kokybės nuolatinio gerinimo strategijos įgyvendinimu.

Kolegijoje realizuojant esamas ir rengiant naujas studijų programas kertiniu aspektu išlieka vidinis studijų kokybės užtikrinimas. Pagrindinis tikslas - atitikti tarptautinį lygmenį, įgyvendinant Europos nuostatas ir vadovautis Europos gairėmis vidiniam aukštųjų mokyklų kokybės užtikrinimui.

Kolegijos vidinė studijų kokybės vadybos sistema kuriama ir tobulinama vadovaujantis Kolegijos misija, vertybėmis, Europos aukštojo mokslo erdvės studijų kokybės nuostatomis, socialinės atsakomybės, bendradarbiavimo ir partnerystės principais, Europos kokybės fondo Tobulumo modelio principais, ISO 9000 šeimos kokybės vadybos standartų principais, juos pritaikant studentų ir darbuotojų poreikių tenkinimui, studijų procesų kokybės valdymui, veiklos rezultatų tobulinimui ir neatitiktųjų šalinimui, darbuotojų potencialo didinimui, bendradarbiavimo

su užsienio partneriais didinimui, rėmimuisi faktais priimant sprendimus, siekiant studijų kokybės užtikrinimo ir tobulinimo.

Kolegija vykdydama studijų kokybės užtikrinimo procesus – studijų programų stebėseną, akademinį rezultatų vertinimą kokybės valdymas, dėstytojų pedagoginės kompetencijos, studijų išteklių, paramos studentams užtikrinimas bei naudodama konkrečius įrankius - padalinių ataskaitas, metinės ataskaitas, studijų programų rengimo ir tobulinimo procedūras, procesų organizavimo procedūras, atskaitingumas Kolegijos tarybai, atskaitingumas Akademinėi tarybai, studentų pasiekimų stebėseną, absolventų karjeros stebėseną, dėstytojų veiklos stebėseną ir kt. – siekia sistemingo, nuolatinio kokybės užtikrinimo, kuris lemia sprendimų priėmimo ir vykdymo priežiūrą.

Kauno technikos kolegijos studijų kokybės vadybos sistemos principai:

- Orientacija į klientą
- Tyrimų rezultatais grįsta motyvuojanti studijų aplinka
- Atvirumas ir tarptautiškumas
- Darbuotojų įtraukimas
- Procesinis požiūris
- Sistemini požiūris
- Faktais pagrįstų sprendimų priėmimas
- Abipusiai naudingi ryšiai su tiekėjais
- Nuolatinis tobulinimas

Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimas grindžiamas valdymo ciklu, kuris nustato įvairių veiklų įgyvendinimo etapus: veiklos planavimas; veiklos įgyvendinimas; veiklos rezultatų įvertinimas; veiklos rezultatų refleksija (1.2 pav.).

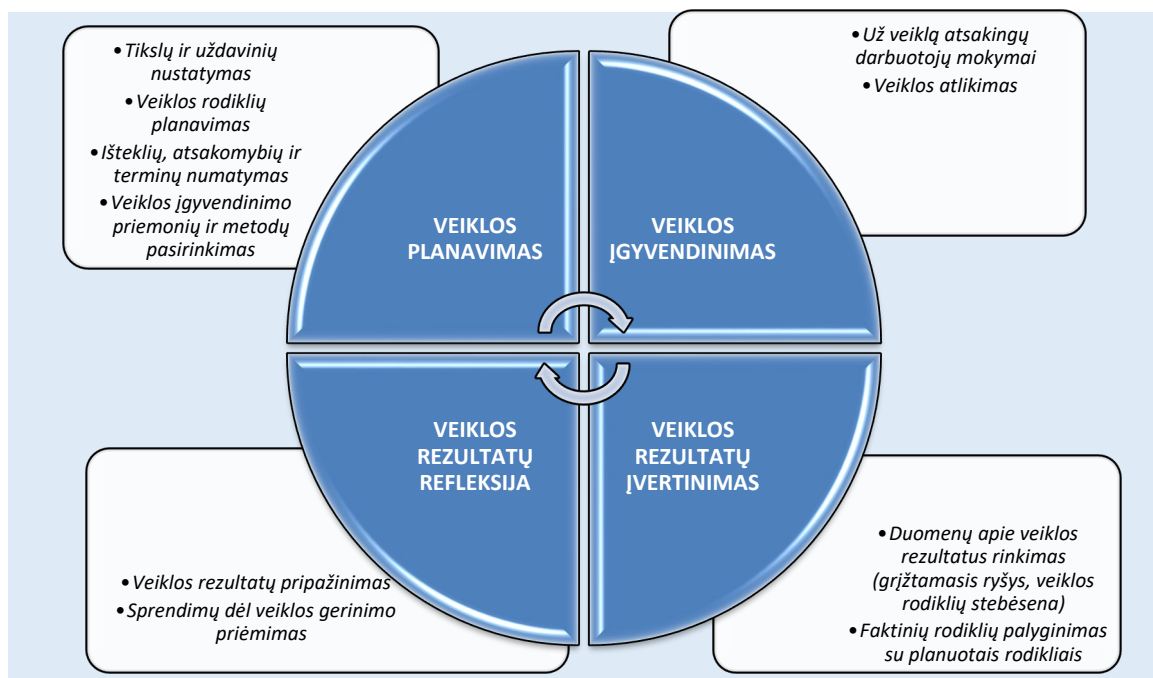
2019 metais kolegijoje buvo vykdomos apklausos, atliekami kokybiniai tyrimai, Fokus grupių diskusijos, remiantis KTK direktoriaus pavaduotojos studijoms ir mokslui patvirtintu semestriniu veiklos kokybės tyrimų planu.

Siekiant nuosekliai ir sistemiškai gerinti studijų kokybę, atsižvelgti į studentų, darbdavių bei kitų suinteresuotų grupių nuomonę, 2019 m. rugsėjo mėn. (direktoriaus įsakymas 2019 m. rugsėjo 16 d. Nr. V1-121) vykdomas tyrimas „Į studentą orientuota studijų kultūra“. Tai tęstinis tyrimas, kuris vykdomas nuo 2018-2019 mokslo metų. Tyrėjų grupę sudaro Kolegijos administracijos padalinių vadovai bei studijų programų kuratoriai.

2019 metais atlikti šie kokybiniai ir kiekybiniai tyrimai:

- Fokus grupės diskusija „Pirmo kurso studentų adaptacija kolegijoje“.
- Fokus grupės diskusija su antrojo kurso akademinė grupių atstovais.

- Focus grupės diskusija su trečiojo kurso akademinių grupių atstovais.
- Probleminio mokymo/si taikymas rengiant semestrinius darbus. Kolegijos dokumentų, reglamentuojančių semestrinio darbo organizavimą, atlikimą ir vertinimą, analizė.
- Rudens semestro studijų dalykų dėstytojų kokybės vertinimas studentų požiūriu.
- Vadovavimo baigiamiesiems darbams proceso efektyvumo tyrimas.
- Praktikų efektyvumo tyrimas.
- Studijų proceso organizavimo kokybinis tyrimas (tvarkaraščiai, fizinė bazė, ar ji atitinka, dokumentų analizė ar jie neprieštarauja vieni kitiems ir kt.).
- Materialiųjų išteklių atitikimo kokybiško studijų proceso organizavimui poreikių analizė.



**1.2 pav. Kauno technikos kolegijos veiklos valdymo ciklas**

Grįžtamasis ryšys apklausų, diskusijų bei tyrimų dalyviams, atsakingiems padalinių atstovams, vadovybei bei socialiniams partneriams teikiamas remiantis kolegijoje vykdomų apklausų ir grįžtamojo ryšio organizavimo tvarka. Informacija ir rezultatai teikiama individualiai (metinių pokalbių metu), apibendrinta talpinama KTK vidinėje interneto svetainėje, siunčiama elektroniniu paštu ir pan.

Apibendrinant studijų kokybės užtikrinimo procesą galima išskirti šias veiklos stipriąsias puses ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės:

- Kompleksinis ir sistemiškas principų, priemonių bei metodų taikymas, siekiant užtikrinti studijų kokybę Kolegijoje.
- Grįžtamojo ryšio pagalba koreguojami ir tobulinami veiksniai, atskleisti apklausų, diskusijų ir kitų veiklos kokybės tyrimuose naudojamų metodų metu, turintys neigiamos įtakos studijų kokybės užtikrinimui ir tobulinimui Kauno technikos kolegijoje.

Tobulintini aspektai:

- Efektyvesnis Kauno technikos kolegijos bendruomenės (studentų, dėstytojų, administracijos darbuotojų, socialinių partnerių ir kt.) įsitraukimas į procesų vykstančių organizacijoje vertinimą.

### 1.3. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija

Naujų ir veiksmingų ryšių tarp Kauno technikos kolegijos ir visuomenės palaikymui bei KTK įvaizdžio formavimui, naudojamos vis įvairesnės priemonės marketingo veiklai vykdyti bei tobulinti. Pagrindinis kolegijos komunikavimo ir ryšių su visuomene tikslas - pasiekti tikslingą auditoriją, t. y. pagrindinių /gimnazijų ir profesinių mokyklų moksleivius. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija yra aktualūs ne tik moksleiviams, potencialiems kolegijos studentams, bet ir socialiniams partneriams, darbdaviams, kolegijos studentams bei absolventams.

Kolegijos įvaizdžiui bei supažindinimui su joje realizuojamomis studijų programomis naudojamos įvairios komunikacijos priemonės bei metodai:

- moksleivių supažindinimas su KTK realizuojamomis studijų programomis, studijomis bei laisvalaikio galimybėmis: atvirų durų dienos, edukacijos, dalyvavimas mokyklose/gimnazijose vykstančiose mugėse, KTK darbuotojų bei studentų vizitai į mokyklas, gimnazijas, profesines mokyklas, tarpininkavimas, organizuojant moksleiviams pažintines ekskursijas į KTK socialinių partnerių įmones;
- informacija internete apie KTK konferencijas, seminarus, mokymus, tarptautinius ryšius, akcijas, renginius, sportininkų ir meno kolektyvų pasiekimus;
- parodos, aukštųjų mokyklų mugės Lietuvoje ir užsienyje, festivaliai, vieši renginiai;
- KTK internetinė svetainė [www.ktk.lt](http://www.ktk.lt), KTK FB profilis, KTK Instagram profilis;
- žiniasklaida: spauda, radijas, televizija;

## 1.4. Žmoniškųjų išteklių valdymas

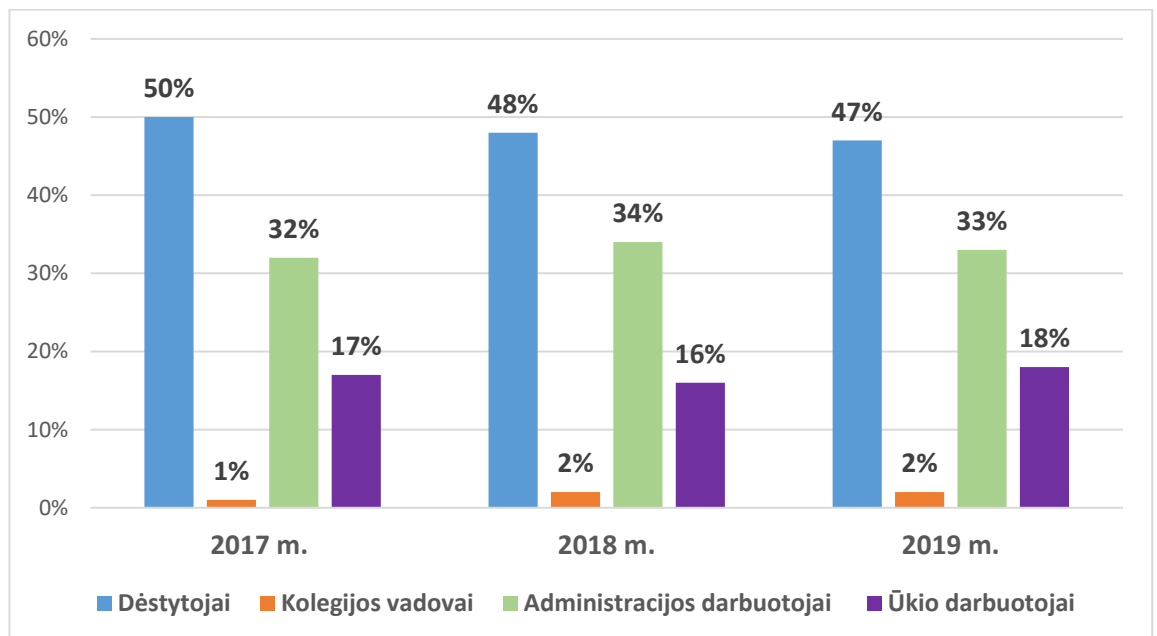
### Dėstytojų ir administracijos darbuotojų skaičius ir sudėtis

2019 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo **181 darbuotojas** (155,04 et.), t. y. **3 kolegijos vadovai** (3 et.) (iš jų 2 darbuotojai turėjo pedagoginių valandų (0,5 et.), **53 administracijos darbuotojai** (48,12 et.) (iš jų 12 turėjo pedagoginių valandų (4,97 et.), **97 dėstytojai** (67,45 et.) (be administracijos darbuotojų, turinčių pedagoginių valandų, tačiau 11 dėstytojų papildomai dirbo administracinę ir kitą darbą kolegijoje ir užėmė 3,5 et.), **28 ūkio darbuotojai** (27,5 et.).

**2019 metais tik dėstytojai sudarė 54 proc., vadovai – 2 proc., administracijos darbuotojai – 29 proc. ir ūkio darbuotojai – 15 proc. Kolegijos darbuotojų.**

2019 metais Kolegijos  **bendras dėstytojų ir darbuotojų amžiaus vidurkis** yra 49,98 metai. Kolegijoje dirbo 86 (46 proc.) moterys ir 95 (54,00 proc.) vyrai.

2019 m. analizuojant **etatų skaičių** matyti, kad didžiausią etatų dalį sudarė pedagoginis personalas – 47 proc., Kolegijos vadovai – 2 proc., administracijos darbuotojai – 33 proc., ūkio darbuotojai - 18 proc. visų darbuotojų etatų skaičiaus. Ši proporcija, kaip ir 2018 metais, išliko nepakitusi. Kolegijos etatų skirstinys pagal personalo grupes pateiktas 1.3 pav.

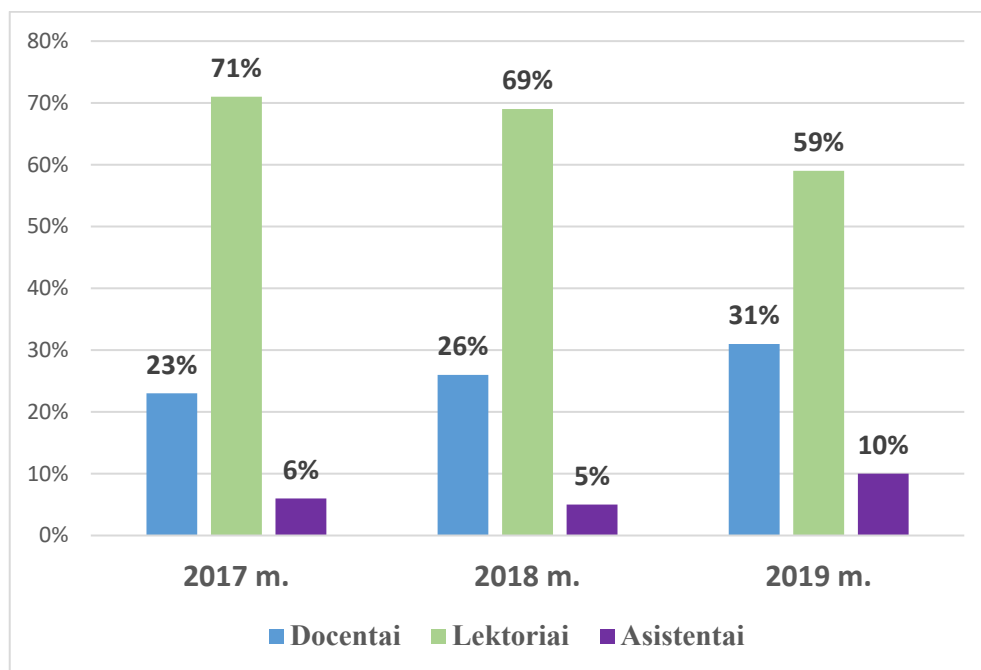


1.3 pav. Kolegijos etatų pasiskirstymas (proc.) pagal personalo grupes, 2017 – 2019 m.

2019 m. spalio 1 d. Kolegijos pedagoginį personalą sudarė (1.4 pav.):

- 34 docentai (31 proc.) - iš jų 16 dirbo pirmaeilėse ir 18 antraeilėse pareigose;
- 66 lektoriai (59 proc.) –iš jų 44 dirbo pirmaeilėse ir 22 antraeilėse pareigose;

- 11 asistentų (10 proc.) – iš jų 7 dirbo pirmąją ir 4 antrąją pareigose.

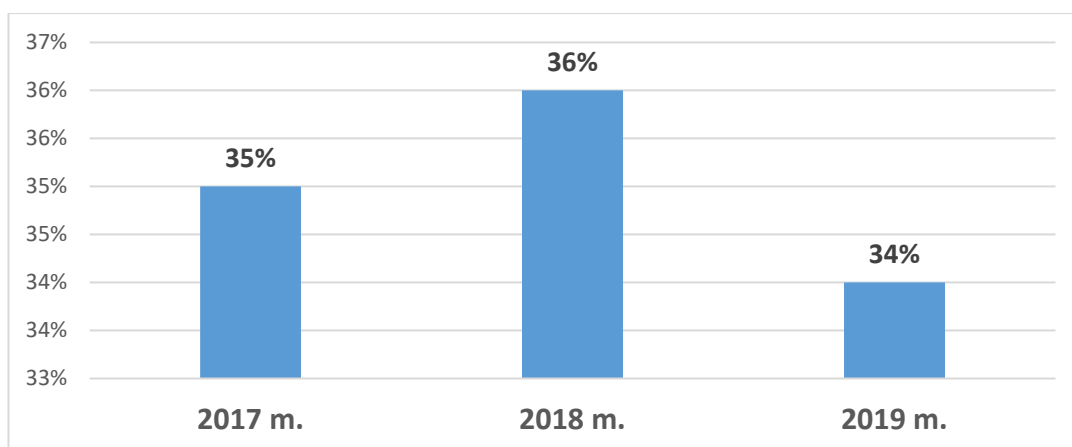


1.4 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas (proc.) pagal pareigybes, 2017 - 2019 m.

Analizuojant Kolegijos dėstytojų pasiskirstymą pagal pareigybes matyti, kad 2019 m. didžiausią dėstytojų dalį sudarė lektoriai – 59 proc., docentai – 31 proc. ir asistentai – 10 proc. visų dėstytojų. Palyginus 2019 m. su 2018 m. matyti, kad pareigybių nuokrypiai nėra ženklūs.

Iš 111 dėstytojų 67 (60 proc.) dirbo pirmąją pareigose, o 44 (40 proc.) – antrąją pareigose.

2019 m. Kolegijoje dirbo 38 dėstytojai turintys mokslo laipsnį, tai sudarė 34 proc. visų dėstytojų. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį nuokrypiai 2019 m. palyginus su 2018 m. (36 proc.) bei 2017 m. (35 proc.) nėra ženklūs (1.5 pav.).



1.5 Dėstytojai, turintys mokslo laipsnį, 2017-2019 m., proc.

Siekiant stiprinti studijų, mokslo ir verslo integraciją, kviečiami į kolegiją dėstytojai iš universitetų ir kitų mokslo institucijų bei verslo įmonių.

Kolegijoje dėsto dėstytojai atvykę iš užsienio valstybių.

2017/2018 mokslo metais Pedagogų registre registruoti 3 dėstytojai atvykę iš šių užsienio šalių: 2 iš Latvijos (Viktors Gutakovskis ir Linda Krage) ir 1 iš Portugalijos (Joao Paulo Ramos Teixeira), kurie dirbo Medžiagų apdirbimo inžinerijos, Statybos inžinerijos, Elektronikos technikos bei Elektros energetikos studijų programose.

2018/2019 mokslo metais Pedagogų registre registruoti 7 dėstytojai atvykę iš šių užsienio šalių: 1 iš Maltos (Vincent Buhagiar) ir 6 iš Latvijos (Viktors Gutakovskis, Linda Krage, Maris Žugs, Sanita Eihmane, Artis Iesminš ir Anda Kazuša), kurie dirbo Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programoje, Statybos inžinerijos studijų programoje ir Automobilių techninio eksploatavimo studijų programoje;

2019/2020 mokslo metais Pedagogų registre registruoti 3 dėstytojai atvykę iš šių užsienio šalių: 1 iš Turkijos (Ali Can) ir 3 iš Latvijos (Viktors Gutakovskis, Vladimirs Gudakovskis ir Edvins Žugs), kurie dirbo Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programoje, Automobilių techninio eksploatavimo studijų programoje ir Orlaivių mechanizmų techninio eksploatavimo studijų programoje.

Kolegijos dėstytojų profesiniam tobulėjimui yra sudarytos palankios sąlygos: dėstytojai ir darbuotojai studijuoja doktorantūros ir magistrantūros studijose, tobulina kvalifikaciją ilgalaikiuose ir trumpalaikiuose kursuose, rengia ir dalyvauja tarptautiniuose ir vietiniuose projektuose, įgyvendina tarptautinių mainų ir stažuočių programas, dalyvauja seminaruose ir konferencijose, rengia mokymosi metodikas, modulius, vykdo konsultacinę ir mokymo veiklą su praktikais, aktyviai vykdo konsultacinę veiklą verslo įmonėse, išleidžia monografijas, vadovėlius.

### **Kvalifikacijos įgijimas ir kompetencijų tobulinimas.**

Kolegijos dėstytojų profesiniam tobulėjimui yra sudarytos palankios sąlygos: dėstytojai ir darbuotojai studijuoja doktorantūros, magistrantūros ir pedagogikos studijose. Tobulina kvalifikaciją konferencijose, forumuose, mokymuose, savo kompetencijas tobulinimo seminaruose ir kursuose, dalyvauja tarptautiniuose ir vietiniuose projektuose, įgyvendina tarptautinių mainų ir stažuočių programas. Aktyviai vykdo konsultacinę veiklą verslo įmonėse.

2019 m. doktorantūroje studijavo 1 dėstytojas, magistrantūroje 2 dėstytojai, pedagogikos studijose - 6 dėstytojai.

2019 m. **7 dėstytojai Vytauto Didžiojo Universitete** baigė pedagogikos studijų krypties pedagogikos studijų programą ir įgijo pedagogo kvalifikaciją; **2 dėstytojai Klaipėdos Universitete** baigė „Pedagogika, pedagoginė psichologija ir dalyko didaktika“ kursus ir įgijo pedagogo kvalifikaciją.

2019 m. kvalifikaciją tobulinimo 71 dėstytojas (63,96 proc.) visų dėstytojų: (AE – 12, ATE – 8, EE – 7, ET – 9, MAI – 8, KI – 11, OMTE – 6, SI – 10).



KI studijų programos kuratorė, lektorė stažavosi įmonėje UAB „Autokausta“, SI studijų programos lektorius stažavosi Didžiojoje Britanijoje, įmonėje BAM Nuttal.

Kolegija vykdo programos „Erasmus+“ projektus, kurie suteikia galimybę kolegijos dėstytojams ir darbuotojams išvykti trumpalaikiam dėstyimo arba mokymosi vizitui. 2017 m., 2018 m. ir 2019 m. išvykusių pagal Erasmus+ mobilumo programą dėstytojų skaičius pateiktas 1.1 lentelėje:

1.1 lentelė

#### Išvykę dėstytojai pagal Erasmus+ mobilumo programą, 2017 – 2019 m.

Studijų programa	Išvykę dėstytojai pagal Erasmus+ mobilumo programą		
	2017 m.	2018 m.	2019 m.
OMTE	1	1	4
ATE	3	7	5
MAI	1	1	5
AE	1		5
EE	1	3	1
ET	2	1	3
KI	1	2	4
SI	5	2	9
<b>Viso:</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>36</b>

2019 m. Erasmus+ programoje dalyvavo 36 dėstytojai (32,43 proc.) visų dėstytojų (2018 m. buvo – 15,45 proc.). Šis rodiklis didėja.

Apibendrinant žmogiškųjų išteklių valdymą galima išskirti šios veiklos stipriąsias puses ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės: suburtas profesionalus, nuolat tobulėjantis personalas. Personalo struktūra atitinka keliamus formalius reikalavimus. Studijų programų dalykus dėsto pakankamą praktinio darbo ir pedagoginio darbo patirtį turintys dėstytojai

Tobulintini aspektai: kryptingas personalo kvalifikacijos kėlimas. Aktyvesnis dėstytojų dalyvavimas Erasmus+ mobilumo programose, užsienio šalių dėstytojų pritraukimas į studijų programas.

## 1.5. Finansinių išteklių valdymas

### 1.5.1. Finansavimas ir pajamos

KTK veikla finansuojama iš keturių pagrindinių šaltinių: Valstybės biudžeto asignavimų, specialiųjų lėšų (uždirbtų teikiant paslaugas), projektų ir paramos būdu gautų lėšų.

**Kolegijos biudžeto struktūra per paskutinius trejus metus**

	Kolegijos uždirbtos		Biudžeto finansavimo		Viso	
	Eur	%	EUR	%	Eur	
<b>2017</b>	544388,54	21,23	2020100,00	78,77	2564488,54	100,00
<b>2018</b>	787972,76	25,00	2364200,00	75,00	3152172,76	100,00
<b>2019</b>	924986,05	28,20	2354600,00	71,80	3279586,05	100,00

KTK uždirbtos lėšos buvo gaunamos iš kelių šaltinių: organizuojant kvalifikacijos kėlimo kursus, iš studijų įmokų, kurių dalis išaugo, įvedus pilnai mokamas vietas ir kt. šaltinių.

**Kolegijos lėšos, tenkančios vienam studentui**

	Studentų skaičius	Kolegijos lėšos	Lėšos, tenkančios vienam studentui
	Vnt	EUR	Eur/ vnt
<b>2017</b>	1573	2564488,54	1630,32
<b>2018</b>	1566	3152172,76	2012,88
<b>2019</b>	1361	3279586,05	2409,69

**Nuosavų (spec) lėšų uždirbimas per paskutinius trejus metus (Eur.)**

	2017	2018	2019
Už mokslą	231148,64	308379,28	360693,88
Už bendrabutį	143154,59	180455,80	182234,31
Už internetą	2258,14	1516,50	0,00
Už patalpų nuomą	24938,81	21500,53	19001,14
Už "Žuvėdrą"	9079,00	9074,40	11948,50
Kitos (registracijos mokestis, skolos lapelis ir kita)	88798,32	128108,89	148461,97
Už mokslinius tiriamuosius darbus	43701,04	137807,75	201329,25
Už kvalifikacijos tobulinimo kursus	1310,00	1129,61	1317,00
<b>Viso:</b>	<b>544388,54</b>	<b>787972,76</b>	<b>924986,05</b>

**1.5.2. ES paramos įsisavinimas studijų plėtrai ir infrastruktūros atnaujinimui**

Kolegija dalyvauja Erasmus mobilumo pagal Mokymąsi visą gyvenimą programoje. Programos įsisavintos lėšos per pastaruosius trejus metus pateiktos lentelėje.

1.5 lentelė

**ES stipendijos per paskutinius trejus metus**

	2017	2018	2019
Gautas finansavimas stipendijoms Eur. (įsisavintos lėšos)	88674,57	89178,00	84679,00

Kolegija paskutinius tris metus dalyvavo šiuose ES projektuose:

1. JESSICA projektas- Bendrabučio atnaujinimas (modernizavimas)
2. Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimas per sieną programa, Lietuvos ir Latvijos elektros inžinerijos ir aukštos įtampos technologijų specialistų judumo ir įsidarbinimo didinimo projektas Nr. LLI-24-LitLATHV”

1.6 lentelė

**ES iš dalies remiamų infrastruktūrinių projektų vykdymas per paskutinius trejus metus**

	2017	2018	2019
Gautas finansavimas projektams Eur. (įsisavintos lėšos)	4783,00	50371,33	148299,01

**1.5.3. Finansinių išteklių panaudojimas**

Kolegijos finansinių išteklių panaudojimas per paskutinius tris metus, pagal straipsnius, pateikiamas žemiau esančioje lentelėje.

1.7 lentelė

**Išlaidos pagal eilutes per pastaruosius trejus metus (Eur.)**

<b>Išlaidų pavadinimas</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Darbo užmokestis pinigais	1335973,52	1.608.015,15	2327099,83
Socialinio draudimo įmokos	410062,50	514.000,00	55000,00
Ryšių paslaugos	5306,46	5.486,79	5848,86
Transporto išlaikymas	7286,93	6.311,64	9085,31
Spaudiniai	13600,12	6.945,77	3582,51
Kitos prekės	82187,65	127.717,31	124841,08
Komandiruotės	6542,47	5.191,85	9489,99
Ilg. material. turto einamasis remontas	101714,71	216.697,11	139813,52
Kvalifikacijos kėlimas	2140,00	4.000,00	3174,95
Komunalinės paslaugos	168284,64	133.846,74	140868,64
Kitos paslaugos	183449,18	198.840,76	211616,74
Darbdavių socialinė parama pinigais	1000,00	4.000,00	4000,00

Kitos mašinos ir įrenginiai (ilg. turtas, remontas)	69999,41	116.244,23	59394,45
Kompiuterinė programinė įranga, licencijos	25340,05	69.050,51	45231,88
Stipendijoms	101300,00	143.800,00	171500,00
<b>IŠ VISO ASIGNAVIMŲ</b>	<b>2514187,64</b>	<b>3.160.147,86</b>	<b>3310547,76</b>

Iš pateiktos lentelės matome, kad išlaidos per paskutinius trejus metus augo ir pasiekė 3 milijonus eurų.

Didžiausią Kolegijos išlaidų dalį sudaro darbo užmokestis ir socialinis draudimas.

1.8 lentelė

**Vidutinis etatinis pedagogų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus**

	2017	2018	2019
Darbo užmokestis, Eur	739,46	808,79	1191,72

1.9 lentelė

**Vidutinis etatinis studijas aptarnaujančių ir kitų darbuotojų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus**

	2017	2018	2019
Darbo užmokestis, Eur	635,14	706,72	1029,84

Didelė dalis uždirbtų lėšų buvo naudojama ilgalaikio turto įsigijimui ir turimo turto gerinimui.

1.10 lentelė

**Kolegijos ilgalaikis ir trumpalaikis turtas per paskutinius trejus metus (tūkst. Eur.)**

<b>Turto grupė</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Programinė įranga ir jos licencijos	277,34	256,31	261,93
Kitas nematerialusis turtas	29,90	29,9	32,95
Gyvenamieji pastatai	797,12	797,12	797,12
Negyvenamieji pastatai	703,05	703,05	703,05
Infrastruktūros statiniai	50,91	50,91	50,91
Kultūros paveldo statiniai	913,00	1021,00	1122,00
Kitos mašinos ir įrenginiai	433,96	523,56	507,64
Transporto priemonės	51,29	64,05	62,24
Baldai	25,57	27,26	32,97
Kompiuterinė įranga	656,47	715,51	722,07
Kita biuro įranga	50,42	44,01	40,21
Scenos meno priemonės	3,17	3,17	1,93
Bibliotekos fondas	87,21	90,93	90,83
Kitas ilgalaikis materialusis turtas	390,00	403,80	406,96
Nebaigta statyba	0,00	565,67	628,14

<b>VISO ilgalaikio turto:</b>	<b>4469,41</b>	<b>5296,25</b>	<b>5460,95</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>	<b>70,67</b>	<b>61,14</b>	<b>41,48</b>
<b>VISO:</b>	<b>4540,08</b>	<b>5357,39</b>	<b>5502,43</b>

Apibendrinant finansinių ir materialijų išteklių (infrastruktūros) valdymą galima išskirti stipriausias veiklos sritis ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės: kolegijos pajamų šaltiniai diversifikuoti ir leidžia užtikrinti stabilią finansinę situaciją. Laiku darbuotojams išmokėti atlyginimai, studentams - stipendijos.

Tobulintini aspektai: racionalus finansų paskirstymas.

## 1.6. Materialijų išteklių (infrastruktūros) valdymas ir plėtra

2019 spalio mėn. 1 d. Kauno technikos kolegijoje mokėsi 1361 studentas. Ploto, tenkančio vienam studentui, rodikliai pateikti 1.11 lentelėje.

1.11 lentelė

**Ploto tenkančio vienam studentui rodikliai**

	Mokomųjų korpusų bendrasis plotas, m <sup>2</sup>	Auditorijų bendrasis plotas, m <sup>2</sup>
Centrinis korpusas	5372,34 m <sup>2</sup>	1932,51 m <sup>2</sup>
Naujasis korpusas	3874,64 m <sup>2</sup>	2116,76 m <sup>2</sup>
Bendrabutis	-	401,49 m <sup>2</sup>
Bosch centras	458,18 m <sup>2</sup> *	403,24 m <sup>2</sup>
Viso:	9705,16 m <sup>2</sup>	4854,00 m <sup>2</sup>
Rodiklis:	7,13 m <sup>2</sup> /stud	3,57 m <sup>2</sup> /stud

VŠĮ „Kauno technikos kolegija“ nuosavo nekilnojamojo turto neturi, o patikėjimo teise valdo valstybei priklausantį turtą (16 553,33 m<sup>2</sup> bendro ploto). 2019 metų valdomo nekilnojamojo turto rodikliai pateikti 1.12 lentelėje.

1.12 lentelė

**Nekilnojamo turto rodikliai**

Turtas	Bendrasis plotas, m <sup>2</sup>	Pagrindinis plotas, m <sup>2</sup>
Kauno technikos kolegijos pastatai, Tvirtovės al.35, Kaunas		
Mokomasis korpusas (1C3p)	5372,34	5217,62
Mokomasis korpusas (2C3p)	3874,64	3773,58
Mokomasis korpusas (3C1p)	2149,45	2096,73
Sandėlis (4F1p)	260,32	260,32

Ūkinis pastatas (6I1p)	18,00	18,00
Ūkinis pastatas (7I1p)	18,00	18,00
Bendrabutis, Kampo g.27, Kaunas		
Bendrabutis (3A5p)	4007,89	1904,57
Bosch centras, Algirdo g. 56B, Kaunas		
Mechaninės dirbtuvės (8P1p)	431,55	400,11
Ūkinis pastatas (9I1p)	26,63	26,63
Poilsio namai „Žuvėdra“		
Poilsio pastatas (1K1m)	302,86	187,61
Lauko virtuvė su sanitariniu mazgu (2H1p)	43,69	37,95
Biliardinė (3H1ž)	47,96	47,96
<b>Viso:</b>	<b>16553,33</b>	<b>13728,76</b>

Per 2019 m. įvyko šie nekilnojamojo turto atnaujinimai: įrengta studentų savarankiško darbo erdvė (231 aud.), atnaujinti sanitariniai mazgai „naujame“ korpuse, įrengtos priešgaisrinės ir priešdūminės durys „naujojo“ korpuso laiptinėse ir tarp centrinio ir „naujojo“ korpuso, bendrabutyje 26-iuose kambariuose suremontuotos grindys, įrengta nauja PVC danga bei sumontuotos naujos spintos, naujai išasfaltuotas vidinis kolegijos kiemas, įrengta 71 vieta automobiliams, įrengti nauji automatiniai vartai į vidinį kiemą bei nauja tvora, pradėta įrenginėti amfiteatrinė 135 vietų auditorija, parengti projektai fotovoltinės elektrinės (240 kW) įrengimui ant kolegijos plokščių stogų bei bendrabutyje (Aplinkos projektų valdymo agentūra APVA teikia 80 proc. subsidija įrengimui, o po projekto įgyvendinimo kolegijos elektros energijos poreikius patenkins naudojami vien tik atsinaujinantys šaltiniai – saulės energija.

Per 2019 m. į fizinį Kolegijos infrastruktūros (kartu su įranga) gerinimą investuota 371 tūkst. Eur. Per 2019 metus į IT infrastruktūros gerinimą buvo investuota 25 tūkst. Eur, tame tarpe įrengta (atnaujinta) 11 kompiuterizuotų darbo vietų, atnaujinta 4 projektoriai, programinė įranga.

Turto išlaikymo sąnaudos 2019 m. sudarė 312 994 Eur. (1.13 lentelė).

1.13 lentelė

#### Turto išlaikymo sąnaudos

	Mokomasis korpusas (centrinis)	Mokomasis korpusas	Bendrabutis	Bosch centras	Žuvėdra
	Tvirtovės al. 35		Kampo g. 27	Algirdo g. 56B	L.Rėzos g. 24
Šilumos energija (27 proc.)	30676,73 Eur (5,71 Eur/m <sup>2</sup> /m)	21020,23 Eur (3,49 Eur/m <sup>2</sup> /m)	33799,76 Eur (8,43 Eur/m <sup>2</sup> /m)	-	-
Elektros energija (16 proc.)	30859,01 Eur		15765,55 Eur	2715,92 Eur	680,86 Eur
Šaltas vanduo (6 proc.)	1876,84 Eur		15461,57 Eur	82,18 Eur	244,03 Eur

Dujos (1 proc.)	-	2029,83 Eur		-
Ryšiai (2 proc.)	5911,92 Eur			-
Šiukšlių išvežimas (3 proc.)	9151,70 Eur			234,55 Eur
Apsaugos paslaugos (24 proc.)	40588,29 Eur	34636,50 Eur	402,12 Eur	-
Valymo paslaugos (21 proc.)	51248,30 Eur	15608,59 Eur	-	-
<b>Viso:</b>	<b>312994,48 Eur</b>			

Labai svarbu studijų procesui optimaliai išnaudoti esamas kolegijos fizines erdves ir plotus, didinti įrengtų auditorijų užimtumą. Susiformavus poreikiui ir gavus finansavimą, 2019 m. vietoje mažosios sporto salės (112 aud.) buvo įrengta 135 vietų srautinė amfiteatrinė auditorija. „Naujojo“ korpuso priesalis ir aktų salė šiuo metu yra remontuojami, yra suplanuota įrengti studentų savarankiško darbo zonas bei Orlaivių mechanizmų laboratoriją. Rengiami projektiniai pasiūlymai vietoje dalinai išnaudojamų lauko sandėlių (260 m<sup>2</sup>) įrengti naujas automobilių techninio eksploatavimo ar elektromobilių priežiūros laboratorijas.

Šiuo metu yra sudarytos dvi ilgalaikės kolegijos nekilnojamojo turto/patalpų nuomos sutartys (sudaranti sąlygas studentams ir dėstytojams bei darbuotojams įsigyti karštų gėrimų ir užkandžių) su UAB „Pardavimo automatai“ 2 m<sup>2</sup> ir su UAB „Osama“, taip pat 2 m<sup>2</sup> ploto.

Informacija apie veiklos ir turto valdymo rizikas. Išskiriamos šios rizikų rūšys plėtojant ir valdant pastatų ūkį:

1. Esamo nekilnojamo turto nusidėvėjimas reikalaujantis didelių remonto investicijų.
2. Netiksliai suplanuotos infrastruktūros būklės palaikymo išlaidos.
3. Nukrypimai nuo infrastruktūros būklės palaikymo plano.
4. Finansavimo prieinamumas infrastruktūros plėtojimui.
5. Įsigyjamų paslaugų kokybės neužtikrinimas.
6. Įsigyjamų paslaugų kaina nukrypsta nuo planuotos.
7. Įsigyjamų paslaugų trukmė nukrypsta nuo planuotos.
8. Rangos darbų rizika:
  - a. Neužtikrinama rangos darbų kokybė dėl aplinkybių, susijusių su informacijos, apie infrastruktūros būklę disponavimu;
  - b. Rangos darbai vėluoja dėl rangos darbų pirkimo procedūrų vėlavimo;
  - c. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl nepalankių oro sąlygų;
  - d. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių procesų organizavimo;
  - e. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl teisės aktais nustatytų kokybės reikalavimų pasikeitimo rangos darbų vykdymo metu;

- f. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl žmogiškųjų išteklių;
  - g. Rangos darbų kokybė neužtikrinama dėl technologinių išteklių tinkamumo ir pakankamumo.
9. Netinkamas planavimas – neatlikta įvykdymo analizė arba nėra susijusių atsakomybių paskirstymo.
  10. Piktnaudžiavimas darbuotojų užimtumu.
  11. Neaiškus arba netikslus vaidmuo, atsakomybės ir užduotys, norint efektyviai dirbti komandoje.
  12. Koncentracija į technologinį procesą, bet ne į rezultatus.
  13. Silpnai kontroliuojami pasikeitimai, atsižvelgiant į vartotojų poreikius.
  14. Nesugebėjimas reikiamu momentu atkreipti dėmesį į svarbias saugumo ir sveikatos užtikrinimo sąlygas, o vėliau tai labai padidina sąnaudas.
  15. Kainų ir paslaugų etalonų nebuvimas, todėl negalima įvertinti ir išmatuoti darbų atlikimo ir pagerinimų.
  16. Išsilavinimo ir mokymų stoka pastatų ūkio valdymo srityje.
  17. Darbuotojų pakeičiamumas.
  18. Sukčiavimas arba taisyklių pažeidimai valdant sutartis.

## 1.7. Viešieji pirkimai

2019 metais Kauno technikos kolegija vykdė 70 pirkimo procedūrų, kurių rezultatas buvo sudarytos rašytinės sutartys (59 sutartis sudaryta 2019 metais, o 2 sutartys sudarytos 2020 metų sausio mėnesį). Iš jų 40 sutarčių sudaryta dėl paslaugų pirkimo, 7 – dėl prekių pirkimo ir 12 – dėl darbų pirkimo.

2019 metais 6 pirkimai vykdyti naudojantis Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis, mažos vertės pirkimo apklausos būdu, kur pirkimo kriterijus buvo mažiausia pasiūlyta kaina.

2019 metais darbų įsigyta už 394`244,34 Eur. Vykdyta dvylika viešųjų pirkimų:

- Didžiausias pirkimas 2019 metais buvo „Amfiteatrinės auditorijos įrengimo tvarkybos ir paprastojo remonto darbai“, kurį vykdė pirkimo komisija. Pirkimą laimėjo rangovas MB „Mureka“, pateikęs ekonomiškai naudingiausią pasiūlymą. Sudarytos sutarties vertė – 101`629,47 Eur su PVM.
- 2019 m. įsigyti Mokslo paskirties pastato 2c3p sanitarinių mazgų bei patalpų Nr. 231 ir 231a, esančių Tvirtovės al. 35, Kaune, paprastojo remonto darbai. Skelbtą pirkimą,



pasiūlęs mažiausią kainą, laimėjo įmonė UAB „Rekonsta“. Sudarytos sutarties vertė 65'019,16 Eur.

- Kauno technikos kolegijos kiemo aikštelės sutvarkymo darbų pirkimą laimėjo rangovas AB „Kelių priežiūra“. Sudarytos sutarties vertė 67'904,23 Eur.
- Priešgaisrinių durų su sumontavimu darbai įsigyti už 40'528,32 Eur. Sutartis sudaryta su pirkimą laimėjusia UAB "Eurofortas".

2019 m. rašytinių paslaugų pirkimo sutarčių sudaryta už 159'056,01 Eur, o prekių pirkimo sutarčių sudaryta už 36'790,58 Eur.

2019 metais buvo pradėtas įgyvendinti „Atviros prieigos modernių komunikavimo technologijų centro integravimo į kolegijos Multidisciplininį mokymo centrą Kauno technikos kolegijoje“ projektas. 2019 metais buvo vykdomi 8 pirkimai. 1 pirkimas buvo vykdytas Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis, 7 pirkimai vykdomi apklausos būdu pagal mažiausios kainos kriterijų. Įgyvendinant projektą, įsigyta darbų už 150'053,73 Eur.

- Amfiteatrinės auditorijos įrengimo darbai;
- Priesalio griovimo ir orlaivių konstrukcijų ir funkcinių sistemų laboratorijos remonto darbai;
- Patalpų elektrotechnikos įrengimo darbai;

Už 9704,20 Eur įsigyti Elektrotechnikos laboratorijos baldai.

Paslaugų įsigyta už 25'359,50 Eur. Jas sudaro projektavimo darbai, techninės statybos darbų vykdymo priežiūros bei projekto administravimo paslaugos.

Vertinant 2019 metų pokyčius valdymo srityje, galima išskirti šios veiklos stiprybes bei tobulintinus aspektus.

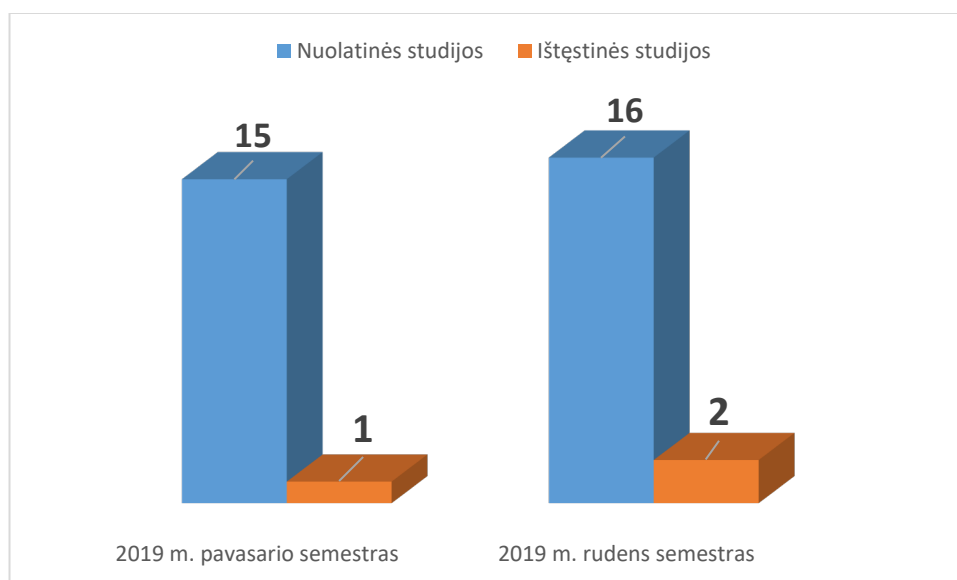
<b>Stiprybės</b>	<b>Tobulinti aspektai</b>
Optimali kolegijos valdymo struktūra.	Efektyvesnis kolegijos bendruomenės įsitraukimas į organizacijos procesus.
Kryptingas inžinerinį išsilavinimą teikiančios aukštosios mokyklos įvaizdžio formavimas.	Naujų, efektyvių marketingo bei informavimo priemonių taikymas reklamuojant studijų programas.
Vykdomas kompleksinis kokybės tyrimas „Į studentą orientuota studijų kultūra“.	Aktyvesnis socialinių dalininkų įsitraukimas į studijų kokybės gerinimo procesus.
Aukšta, formalius reikalavimus atitinkanti akademinio personalo kompetencija ir išsilavinimas.	Kryptingas ir efektyvus dėstytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.
Kolegijos pajamų šaltinių diversifikacija.	Efektyvus pirkimų poreikių nustatymas, parengta metinė materialinės bazės plėtros ir tobulinimo programa,
Suformuota darbuotojų komanda su aiškiais atsakomybių ribomis.	Pirkimų poreikių ir prioritetų nustatymas, kontrolė ir analizė.

## 2. STUDIJOS

### 2.1. Socialinė ir akademinė parama studentams

Kolegijoje teikiama socialinė ir akademinė parama studentams. Socialinė paramos sritis apima Valstybinio studijų fondo (VSF) teikiamas ir administruojamas paskolas studijų įmokoms, gyvenimo išlaidoms ir studijų kainai mokėti, neįgaliųjų departamento skiriamos išmokos neįgaliesiems bei socialines stipendijas.

2019 m. skirtų socialinių stipendijų pasiskirstymas pagal studijų formas pateikta 2.1 pav.

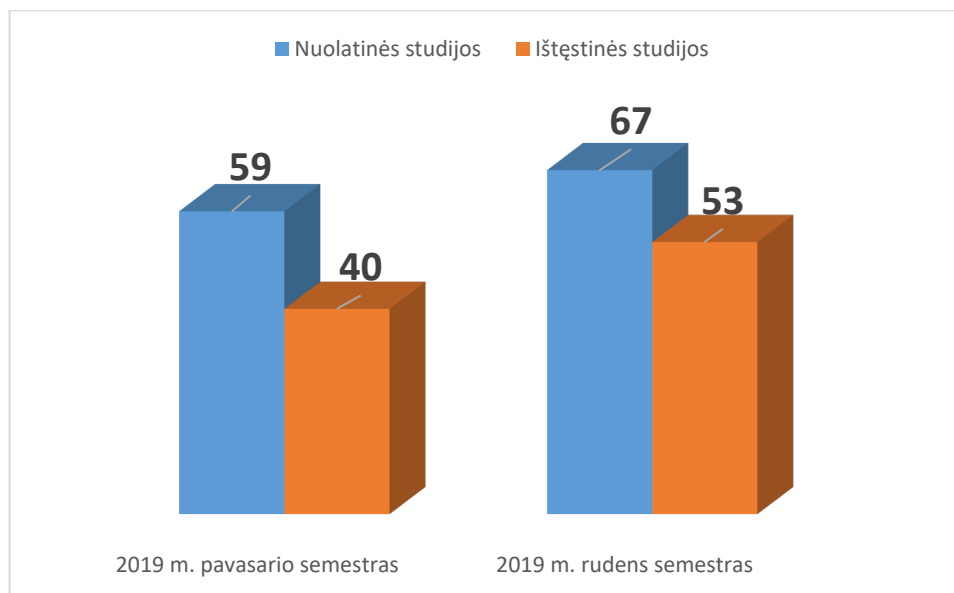


2.1 pav. Socialinės stipendijos

Socialines stipendijos daugiausiai skiriamos nuolatinėms studijoms, nes studijuojantiems nuolatinėse studijose sunku suderinti studijas ir darbą, ypač pirmajame kurse. Lyginant su praeitais metais, socialinių stipendijų rudens semestru buvo paskirta tiek pat, o pavasario semestru sumažėjo 27 procentais. Gerėjant ekonominei situacijai Lietuvoje, atsiranda vis mažiau studentų teikiančių prašymus socialiniai stipendijai gauti.

Kolegija skiria skatinamąsias stipendijas, pašalpas ir premijas studentams. Įmonės skiria vardines stipendijas geriausių studijų rezultatų pasiekusiems studentams skatinti bei praktikos stipendijas.

2.2 paveiksle pateikiami duomenys kiek Kolegijoje studentų gavo skatinamąsias stipendijas. Duomenys pateikti pagal studijų formas ir semestrus.

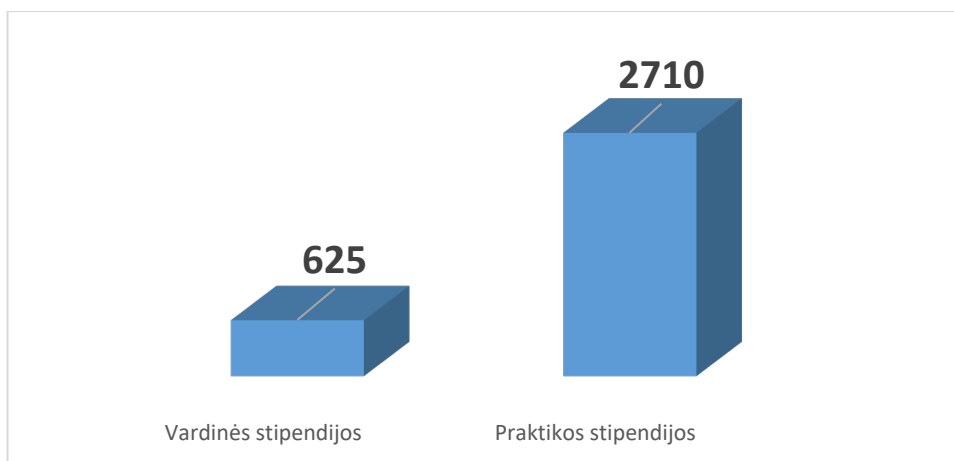


### 2.2 pav. Skatinamosios stipendijos

2019 m. rudens semestre buvo paskatinta 120 studentų, pavasario semestre - 99 studentai. Nuolatinų studijų studentai 26 procentais daugiau gauna skatinamųjų stipendijų rudens semestre ir 47 procentais pavasario semestre.

Lyginant su praeitais metais studentų, gaunančių skatinamąsias stipendijas, skaičius sumažėjo. Tai turėjo įtakos pasikeitusi stipendijų apskaičiavimo tvarka, t.y. virš 75 procentų padidėjo Kolegijos stipendija lyginant su 2018 metais ir 110 procentų išaugo bazinė stipendija.

2019 m. Kauno technikos kolegijos studentams įmonės skyrė 625 EUR vardinėms stipendijoms ir 2710 EUR praktikų stipendijoms (žr. 2.3 pav.) .



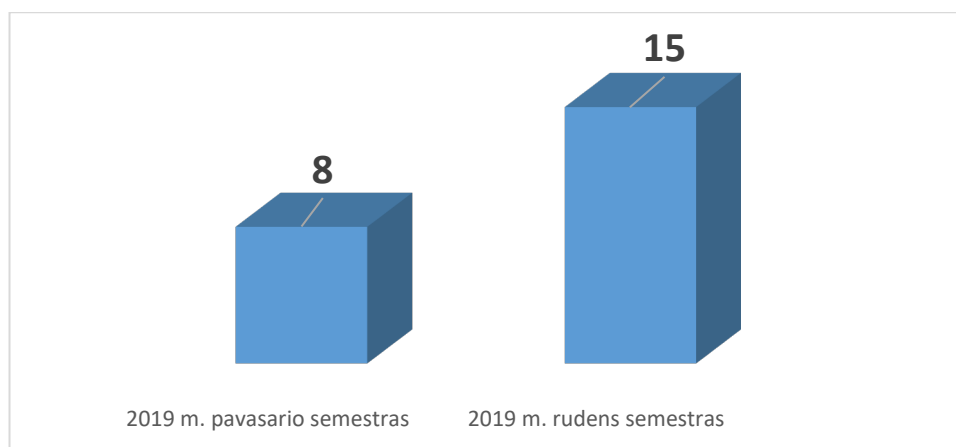
### 2.3 pav. Rėmėjų finansinė parama studentams (EUR)

Vardines stipendijas 2019 m. skyrė UAB: „Parama“, „Kauno tiltai“ ir „Kauno keliai“ . Minėtas stipendijas gavo KI studijų programoje studijuojantys studentai. Lyginat su 2018 m. vardinės stipendijos padidėjo 125 EUR, reiškia atsiranda vis daugiau rėmėjų, kurie skiria vardines stipendijas studentams, kurie pasiekia aukščiausius studijų rezultatus.

Praktikų stipendijas daugiausiai skiria: UAB „Pelly Baltic“, UAB „Autokurtas“ ir UAB „Technida“.

Akademinė parama apima galimybę studentams pakartotinai atsiskaitinėti už modulio komponentus savaitę iki sesijos. Studentams sudaryta galimybė dalyko egzaminą ar kitą tarpinį atsiskaitymą perlaikyti nemokai po egzaminų sesijos. Taip pat studentams skiriamos trys savaitės akademiniam įsiskolinimams likviduoti. Studentams turintiems akademinį įsiskolinimą yra sudaryta galimybė kartoti modulio kursą kitais mokslo metais, studijuoti laisvu grafiku, taip pat studentams teikiamos nemokamos dalykų konsultacijos semestro ir sesijos metu.

Dirbantiems nuolatinių studijų studentams yra sudarytos sąlygos studijuoti pagal individualius studijų grafikus. 2019 metais pagal individualius studijų grafikus studijavo 8 pavasario semestre studentai, 15 studentų rudens semestre (žr. 2.4 pav.).



**2.4 pav. Individualūs studijų grafikai**

Lyginant su 2018 metais, studentų, pageidaujančių studijuoti individualių grafiku skaičius sumažėjo: rudens semestre – 16 procentų, pavasario semestre -27 procentais. Galima teigti, kad studentai vis daugiau dėmesio skiria studijų kokybei ir darbus pasirenka po paskaitų.

## 2.2. Studentų skaičiaus kaita

2019 metais buvo realizuojama 10 studijų programų šešiose studijų kryptyse, atitinkančių ECTS nuostatas, studijų planų struktūra suformuota vadovaujantis europinio kredito sandara. Studijų metodinė bazė pagrįsta didaktinėmis priemonėmis, orientuotomis į studentą. 2017-2019 metais studijuojančiųjų kiekybinė charakteristika pagal studijų programas pateikta 2.1 lentelėje.

### Studentų skaičiaus kaita studijų programose

Studijų programos pavadinimas	2017	2018	2019
ET	104	111	91
EE	106	85	83
AE	295	305	297
TESI	23	16	5
ATE	396	392	309
MAI	74	80	69
OMTE	84	140	144
KI	98	68	62
SI	384	362	297
PSI	9	7	4
Viso:	1573	1566	1361

2019 m. studentų skaičius sumažėjo 13 procentų lyginat su 2018 metais, tam didžiausią įtaką turėjo 2019 m. stojimo rezultatai. Nors studentų skaičius 2019 m. sumažėjo, bet OMTE studijų programoje studentų skaičius padidėjo 3 procentais, lyginant su 2018 m. ir net 71 procentais, lyginant su 2017 m.

Studijuojančių studijų kryptyse skaičiaus pokytis per pastaruosius tris metus pateiktas 2.2 lentelėje.

2.2 lentelė

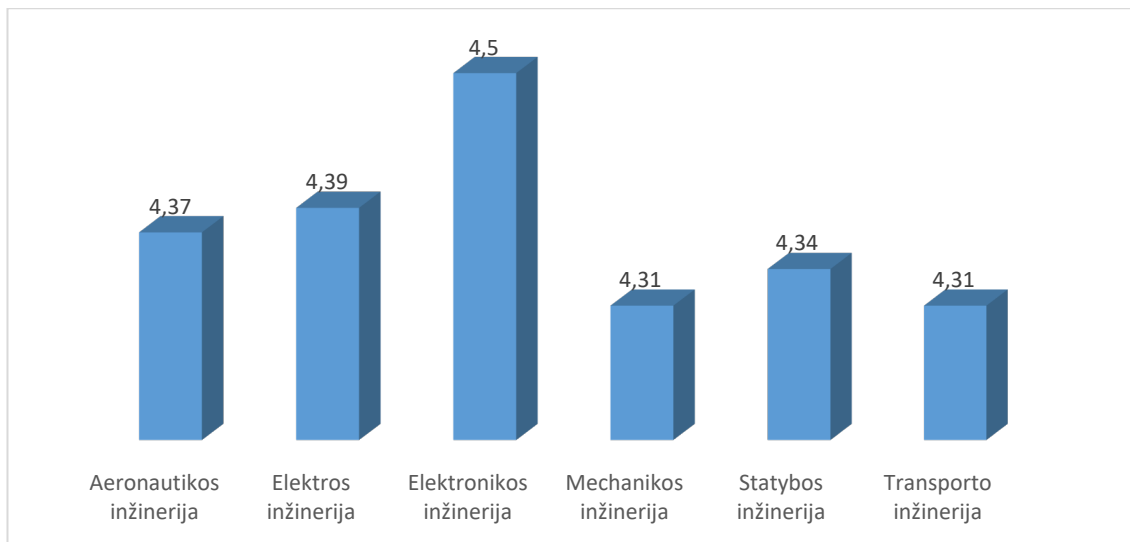
### Studentų skaičiaus kaita studijų kryptyse

Studijų krypties pavadinimas	2017	2018	2019
Aeronautikos inžinerija	84	140	144
Elektros inžinerija	129	101	88
Elektronikos inžinerija	399	416	388
Mechanikos inžinerija	74	80	69
Statybos inžinerija	491	437	363
Transporto inžinerija	396	392	309
Viso:	1573	1566	1361

Per pastaruosius tris metus aeronautikos inžinerijos studijų kryptyje studijuojančių skaičius išaugo. 3 procentų padidėjimas, lyginant su 2018 m. yra todėl, kad šioje kryptyje yra tik OMTE studijų programa.

## 2.3. Studentų akademiniai rezultatai

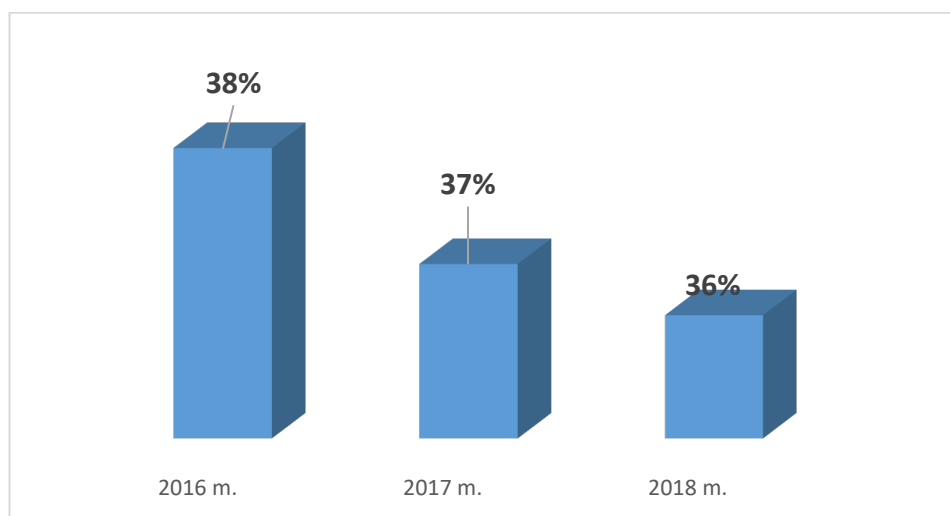
Švietimo ir mokslo ministerijai 2019 m. padidinus stojamąjį konkursinį balą į kolegijas iki 4,30 balo, kolegija šį reikalavimą įvykdė visose studijų kryptyse (žr. 2.5 pav.)



2.5 pav. Mažiausias konkursinis balas studijų kryptyse

Į elektronikos inžinerijos studijų programą stojančiųjų minimalus konkursinis balas siekė 4,5, o elektros energetikos 4,39 balo. Mechanikos inžinerijos studentų minimalus stojamasis balas buvo mažiausias, bet buvo nenusižengta Švietimo ir mokslo ministerijos nustatytiems reikalavimams. 2018 m. minimalus konkursinis balas buvo aukščiausias stojančiųjų į statybos inžinerijos studijų kryptį.

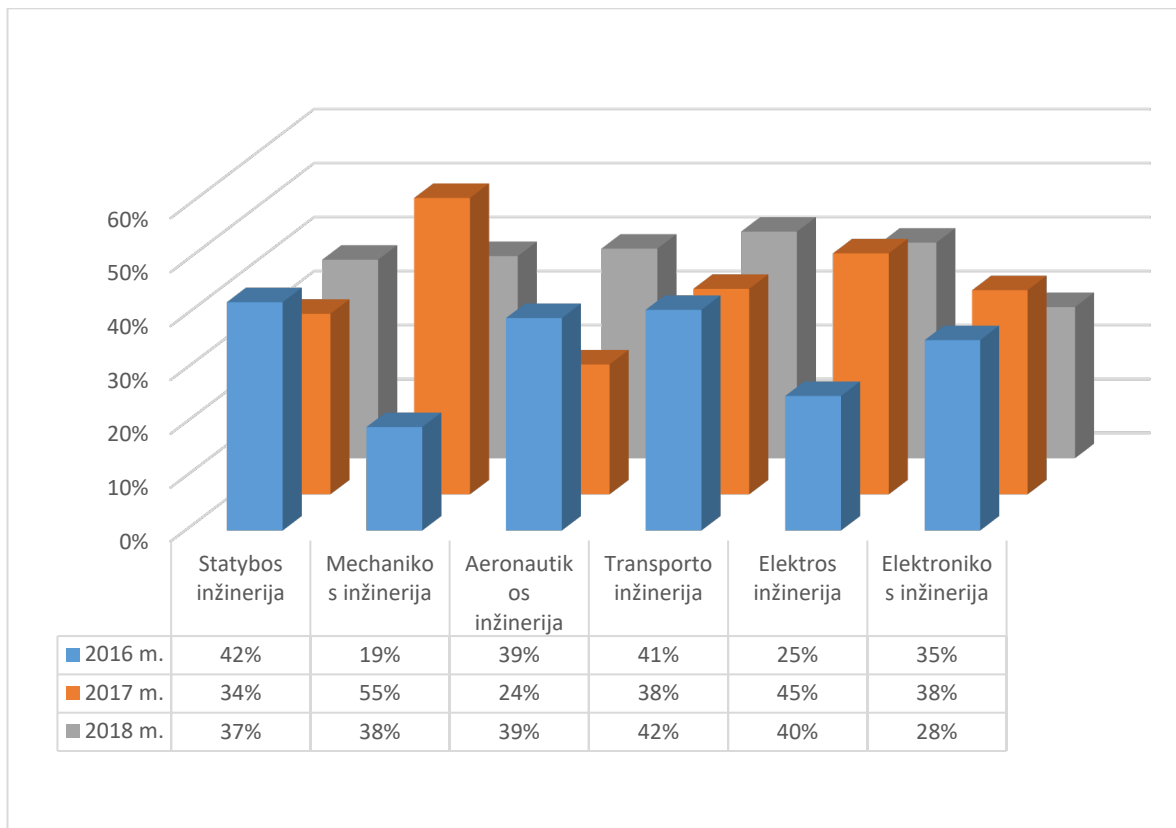
Toliau pateikiami duomenys studentų skaičiaus nutraukusių studijų per pirmuosius studijų metus (žr. 2.6 pav.). Studijų sutartį studentai gali nutraukti savo noru, arba jie gali būti pašalinti iš Kolegijos už pažangumą, lankomumą kitus statuto ar studijų reglamento pažeidimus.



2.6. pav. Studentų nutraukusių studijų sutartį per pirmuosius studijų metus

Pastebima, kad nuo 2016 m. studentų, nutraukusių studijų sutartį per pirmuosius studijų metus, skaičius mažėja 1 procentu kasmet. Į šį skaičių neįeina studentai, įstoję 2019 m., nes pastarieji dar nebaigė pirmųjų studijų metų, todėl tikėtina, kad pasikeitus konkursinio balo reikalavimams, šis skaičius sekančių metų ataskaitoje turėtų žymiai sumažėti.

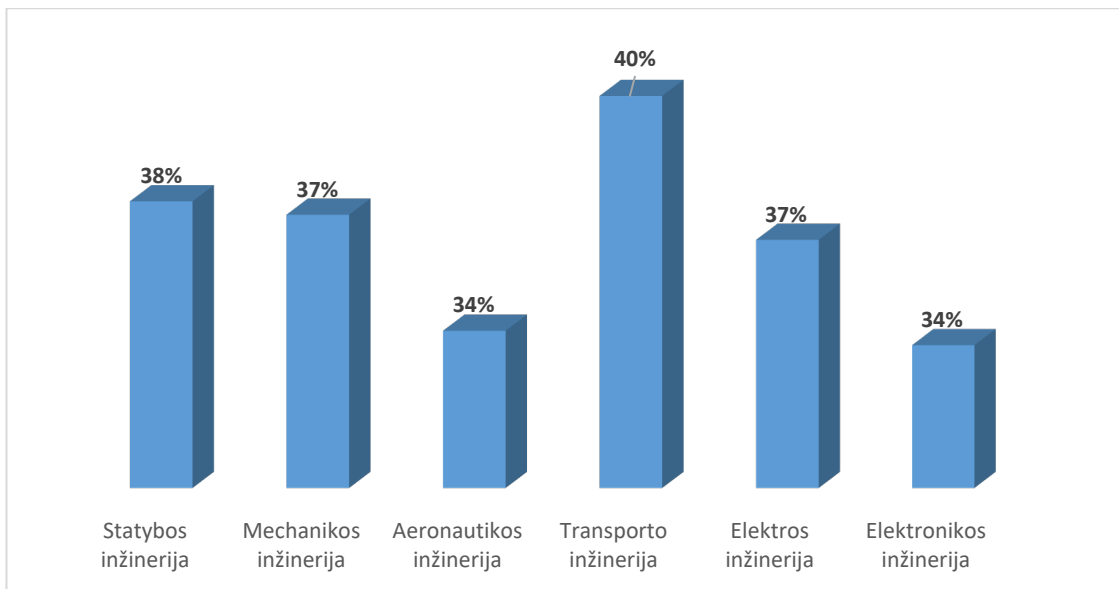
2.7 paveiksle pateikti pirmojo kurso studentų nubyreėjimo duomenys studijų kryptyse.



**2.7. pav. Pirmojo kurso studentų nubyreėjimas studijų kryptyse**

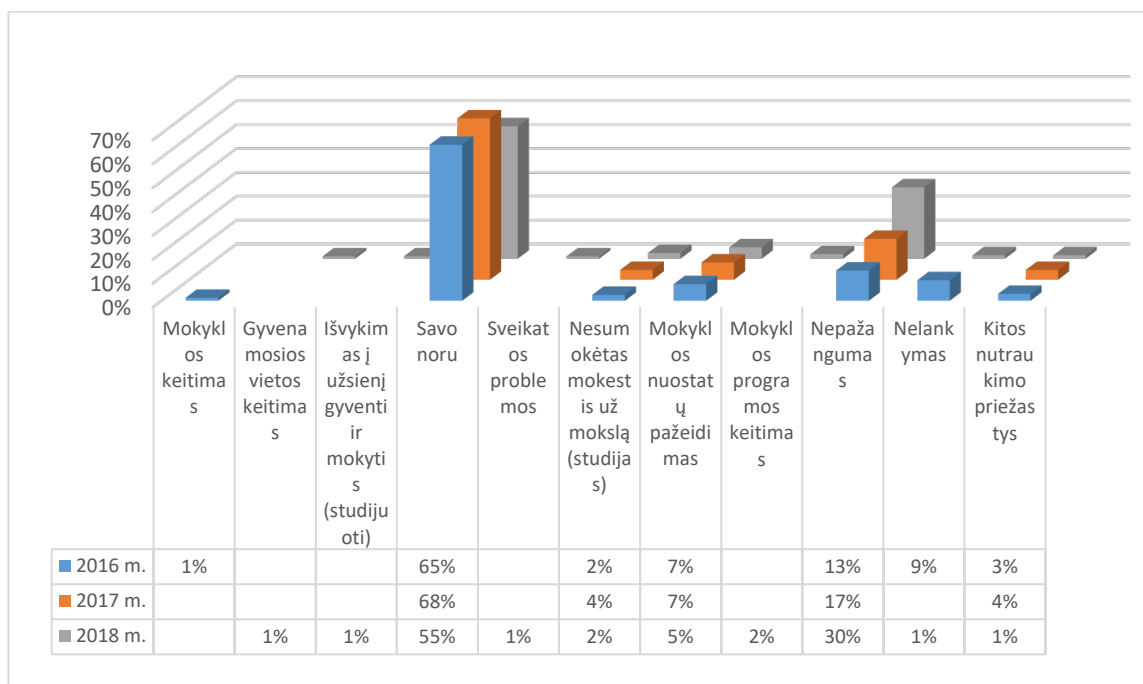
Per tiriamąjį laikotarpį 55 procentai studentų nutraukė studijų sutartį mechanikos studijų kryptyje 2017 m. Tais pačiais metais elektros inžinerijos studijų kryptyje nutraukė studijų sutartį 45 procentai pirmakursių, 42 procentai: statybos inžinerijos (2016 m.) ir transporto inžinerijos (2018 m.) studentų. Galima pasidžiaugti, kad elektronikos inžinerijos studijų kryptyje tik 28 proc. studentų nutraukė studijų sutartį.

Paskaičiavus nubyreėjimo vidurkį per paskutinius tris metus (2.8 pav.) galima teigti, kad didžiausias nubyreėjimas yra transporto inžinerijos (40 proc.) ir statybos (38 proc.) studijų kryptyse, mažiausias aeronautikos ir elektronikos inžinerijos studijų kryptyse (po 34 proc.).



**2.8. pav. Pirmojo kurso studentų nubyrejimas studijų kryptyse (vidurkis)**

Pagrindinės priežastys, dėl kurių studentai nutraukė studijų sutartį per praėjusius tris metus pateiktos 2.9 pav.



**2.9. pav. Pirmojo kurso studentų nubyrejimo priežastys**

Vidutiniškai 63 proc. studentų per pirmuosius studijų metus nutraukia studijas savo noru. 2018 m. šis skaičius sumažėjo 13 procentų lyginant su 2017 m. Galima teikti, kad vis daugiau studentų pasirenka Kolegijoje studijas sąmoningai. Apie 20 procentų studentų iš Kolegijos pašalinami, kaip nepažangūs, t.y. jie nelikviduoja akademinį įsiskolinimą iki 15 ECTS. 2018 m. šis skaičius išaugo net 13 procentų.

2.3 lentelėje pateikiami išsamūs, studentų nubyrejimo duomenys pagal studijų kryptis, metus ir priežastis:



## Studentų per pirmuosius studijų metus nutraukimo priežastys

Nubyrėjimo priežastys	Mokyklos keitimas	Gyvenamosios vietos keitimas	Išvykimas į užsienį gyventi ir mokytis (studijuoti)	Savo noru	Sveikatos problemos	Nesumokėtas mokeskis už mokslą (studijas)	Mokyklos nuostatų pažeidimas	Mokyklos programos keitimas	Nepažangumas	Nelankymas	Kitos nutraukimo priežastys
<b>Statybos inžinerija</b>											
2016 m.				23%		2%	5%		6%	4%	3%
2017 m.				16%		3%	3%		10%		1%
2018 m.				20%		0%	2%		15%		
<b>Mechanikos inžinerija</b>											
2016 m.				8%		0%	4%		8%	0%	0%
2017 m.				25%		5%			25%		
2018 m.				25%	8%	0%			6%		3%
<b>Aeronautikos inžinerija</b>											
2016 m.				37%		0%	0%		0%	3%	0%
2017 m.				16%		2%	2%		0%		5%
2018 m.			4%	25%		1%	0%	7%	8%		
<b>Transporto inžinerija</b>											
2016 m.	2%			29%		1%	1%		5%	3%	1%
2017 m.				28%		1%	3%		5%		2%
2018 m.		2%		24%	2%	2%	3%		13%		
<b>Elektros inžinerija</b>											
2016 m.				16%		3%	0%		4%	1%	0%
2017 m.				32%			5%		8%		0%
2018 m.		13%		15%	0%		5%	13%	10%		
<b>Elektronikos inžinerija</b>											
2016 m.				24%		0%	3%		4%	3%	1%
2017 m.				31%			2%		4%		1%
2018 m.			2%	14%	0%	2%	2%	2%	8%	6%	1%

Kolegijos tarnyboms reikėtų atkreipti dėmesį į studentų skaičius, nutraukusius studijas savo noru, nes šie skaičiai statybos, mechanikos ir aeronautikos inžinerijos, studijų kryptyse nemažėja. Tai pat reikia detaliau išanalizuoti dėl kokios priežasties studentai savo noru nutraukia studijų sutartį: ar netenkina studijos, ar per sudėtinga ir pan. Taip pat reikėtų atkreipti dėmesį studijų departamentui, kad statybos, aeronautikos, transporto, elektros ir elektronikos studijų kryptyje studentų, pašalinamų iš Kolegijos dėl nepažangumo skaičius, didėja. Reikia atlikti detalią

akademinų įsiskolinimų analizę, kokiuose dalykuose yra daugiausiai įsiskolinimų ir peržiūrėti šių dalykų programą, gal būt jose reikia daryti pakeitimus.

Studentų nubyreėjimas mažėja, todėl svarbu išanalizuoti studentų akademinus rezultatus, galima daryti prielaidą, kad keičiantis konkursinio balo apskaičiavimui, studentų akademiniai rezultatai 2019 m. gerėja.

2.4 lentelėje pateikti akademinų rezultatų (vidurkių) pasiskirstymas pagal studijų formas, kursus ir studijų programas:

2.4 lentelė

**Akademinų rezultatų vidurkių pasiskirstymas pavasario semestre pagal studijų formas, kursus ir studijų programas**

Kursas	I kursas		II kursas		III kursas		IV kursas
	NL	IS	NL	IS	NL	IS	IS
<b>Studijų forma</b>							
<b>AE</b>	6,19	6,51	7,1	7,87	7,21	7,70	7,72
<b>ATE</b>	6,2	7,05	7,85	7,66	8,24	7,54	8,41
<b>EE</b>	6,6	7,23	7,49	6,92	7,09	8,31	7,78
<b>ET</b>	5,93	7,26	7,12	6,88	7,22	7,31	7,88
<b>KI</b>	6,42	5,90	7,63	7,13	8,88	8,60	8,70
<b>MAI</b>	6,66	7,52	9,15	8,63	8,07	8,77	8,58
<b>SI</b>	6,68	6,90	7,17	7,71	8,31	8,67	8,40
<b>TESI</b>	-	-	-	-	7,36	7,71	-
<b>PSI</b>	-	-	-	-	-	9,54	-
<b>OMTE</b>	6,54	8,20	8,77	8,00	9,17	-	-
<b>Vidurkis</b>	<b>6,40</b>	<b>7,07</b>	<b>7,78</b>	<b>7,60</b>	<b>7,95</b>	<b>8,24</b>	<b>8,21</b>

Palyginus 2019 metų pavasario semestre studentų gautus įvertinimus 5.4 lentelėje galime išvelgti, jog aukščiausiais balais studijavo išstėtinių studijų III kurso (8,24 balo) bei IV kurso (8,21 balo) studentai. Žemiausiais įvertinimais studijavo tiek I kurso nuolatinų studijų studentai (6,40 balo), tiek ir išstėtinių studijų I kurso studentai (7,07 balo).

2.5 lentelėje pateikiami 2019 m. rudens semestro akademinų rezultatų vidurkiai. 2019 metų rudens semestre aukščiausiais akademiniais rezultatais semestrą baigė III kurso nuolatinų studijų studentai (7,82 balo) bei IV kurso išstėtinių studijų studentai (7,78 balo). Žemiausi akademiniai rezultatai rudens semestre taip pat yra pirmojo kurso studentų.

**Akademinių rezultatų vidurkių pasiskirstymas rudens semestre pagal studijų formas, kursus ir studijų programas**

Kursas	I kursas		II kursas		III kursas		IV kursas
	NL	IS	NL	IS	NL	IS	IS
<b>Studijų forma</b>							
<b>AE</b>	6,72	6,64	6,98	7,43	7,45	7,15	6,85
<b>ATE</b>	6,33	6,90	7,59	8,81	7,66	8,19	7,31
<b>EE</b>	7,33	5,05	8,33	8,31	7,95	7,31	7,58
<b>ET</b>	6,98	7,33	7,17	7,35	6,73	7,70	7,54
<b>KI</b>	6,15	6,91	6,74	7,83	8,17	6,67	8,82
<b>MAI</b>	6,29	6,29	8,54	7,63	8,74	8,50	7,45
<b>SI</b>	7,13	7,04	7,73	6,55	8,07	6,88	8,48
<b>TESI</b>	-	-	-	-	-	-	6,21
<b>PSI</b>	-	-	-	-	-	-	9,81
<b>OMTE</b>	6,97	5,93	7,98	7,79	7,79	7,75	-
<b>Vidurkis</b>	<b>6,74</b>	<b>6,51</b>	<b>7,63</b>	<b>7,71</b>	<b>7,82</b>	<b>7,52</b>	<b>7,78</b>

2019 m. rudens semestre pirmojo kurso studentų akademinių rezultatų vidurkis nuolatinėse padidėjo 6 procentais, o iššėstinėse studijose – 15 procentų, t.y. pasikeitus konkursiniam balui, į Kolegiją įstoja studentai su aukštesne motyvacija.

Toliau pateikiami akademinių grupių rezultatai, kurie pasiekė aukščiausius įvertinimus nuolatinėse (2.6 lentelė) ir iššėstinėse (2.7 lentelė) studijose pavasario semestre.

2.6 lentelė

**Nuolatinės studijos**

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
<b>1.</b>	OMTE-6	9,17
<b>2.</b>	MAI-7	9,15
<b>3.</b>	OMTE-7/1	9,03
<b>4.</b>	KI-6	8,88
<b>5.</b>	OMTE-7/2	8,52

2.7 lentelė

**Iššėstinės studijos**

Eil. Nr.	Grupė	Vidurkis
<b>1.</b>	I-PSI-6	9,54
<b>2.</b>	I-MAI-6	8,77
<b>3.</b>	I-KI-5	8,70
<b>4.</b>	I-SI-6	8,67
<b>5.</b>	I-MAI-7	8,63

I-PSI-6 grupės studentų akademiniai rezultatai siekia net 9,54 balo. OMTE-6 grupės studentų akademiniai rezultatai siekia - 9,17 balo. Praeitais metais pirmąją vietą užėmė OMTE- 6 studijų programos studentai (9,35 balo), o antrąją I-PSI-6 – 8,94 balo.

Akademinių grupių rudens semestro aukščiausi akademiniai rezultatai pateikti 2.8-2.9 lentelėse. Kaip ir pavasario semestre, aukščiausi mokymosi rezultatai matomi I-PSI-6 grupėje (9,81 balo). Nuolatinėse studijose pirmąją MAI-7 akademinė grupė (8,74 balo).

2.8 lentelė

#### Nuolatinės studijos

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Grupė</b>	<b>Vidurkis</b>
<b>1.</b>	MAI-7	8,74
<b>2.</b>	MAI-8	8,54
<b>3.</b>	SI-7/2	8,41
<b>4.</b>	EE-8	8,33
<b>5.</b>	KI-7	8,17

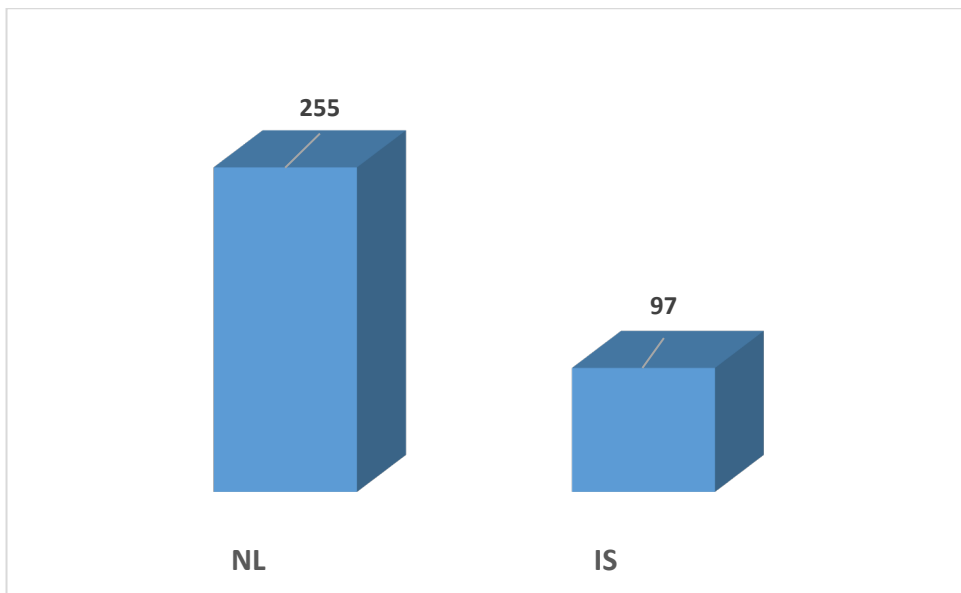
2.9 lentelė

#### Ištęstinės studijos

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Grupė</b>	<b>Vidurkis</b>
<b>1.</b>	I-PSI-6	9,81
<b>2.</b>	I-KI-6	8,82
<b>3.</b>	I-ATE-8	8,81
<b>4.</b>	I-MAI-7	8,50
<b>5.</b>	I-SI-6	8,48

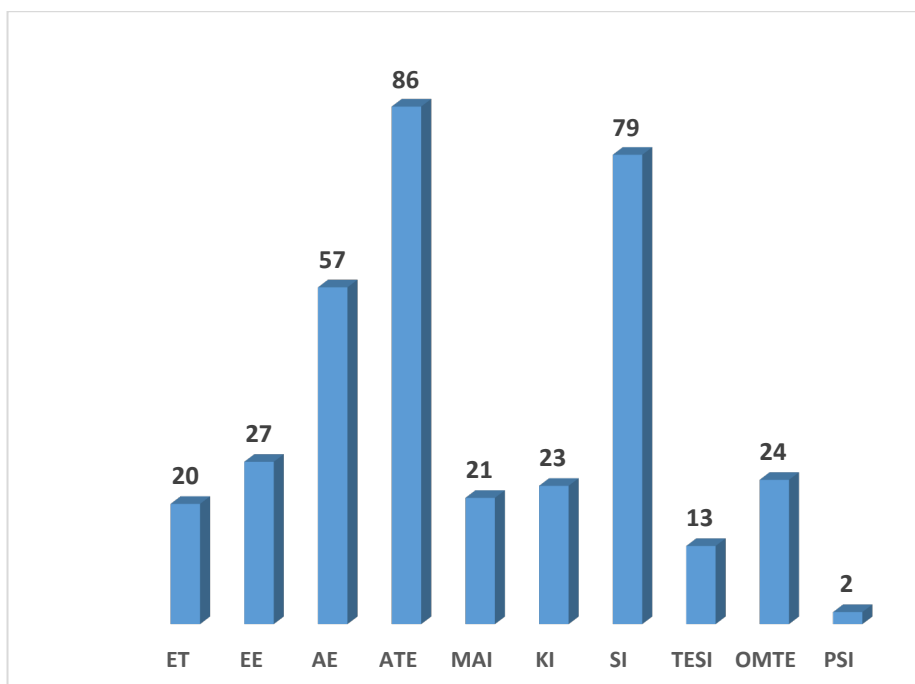
\*Duomenys po skolų savaičių gali koreguotis

2019 metais baigiamuosius darbus apgynė 352 absolventai, iš jų 6 nuolatinė studijų ir 2 ištęstinių studijų studentams įteikti aukštojo mokslo diplomai su pagyrimu. 2.10 pav. pateikta absolventų pasiskirstymas pagal studijų formas.



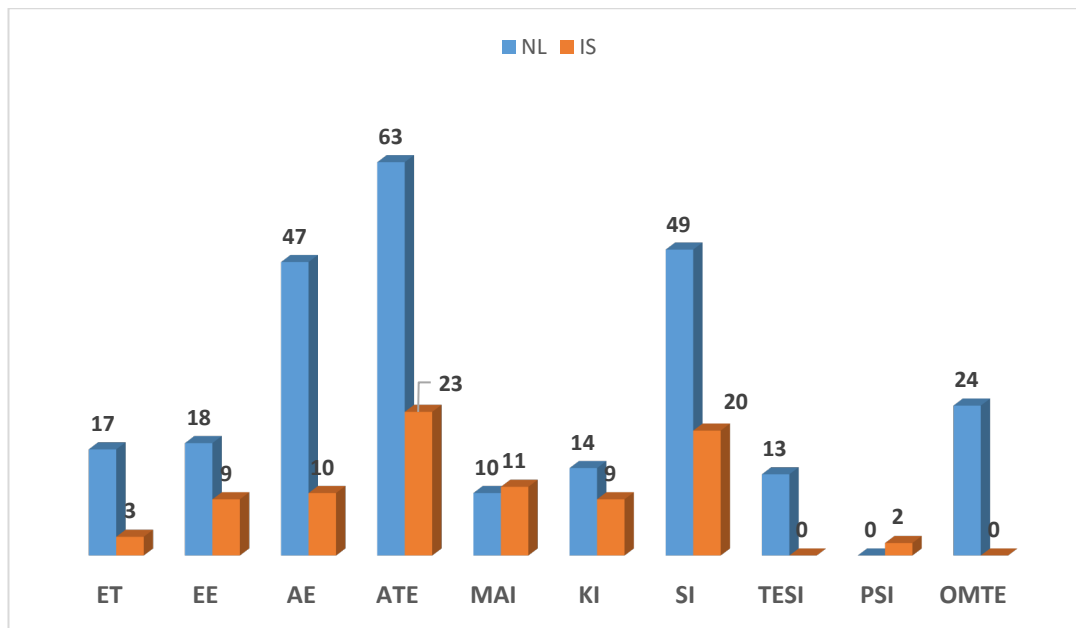
**2.10 pav. Absolventų skaičius pagal studijų formas**

Absolventų pasiskirstymo pagal studijų programas rezultatai pateikti 2.11 pav. Daugiausiai absolventų studijas baigė automobilių techninio eksploatavimo ir statybos inžinerijos studentų.



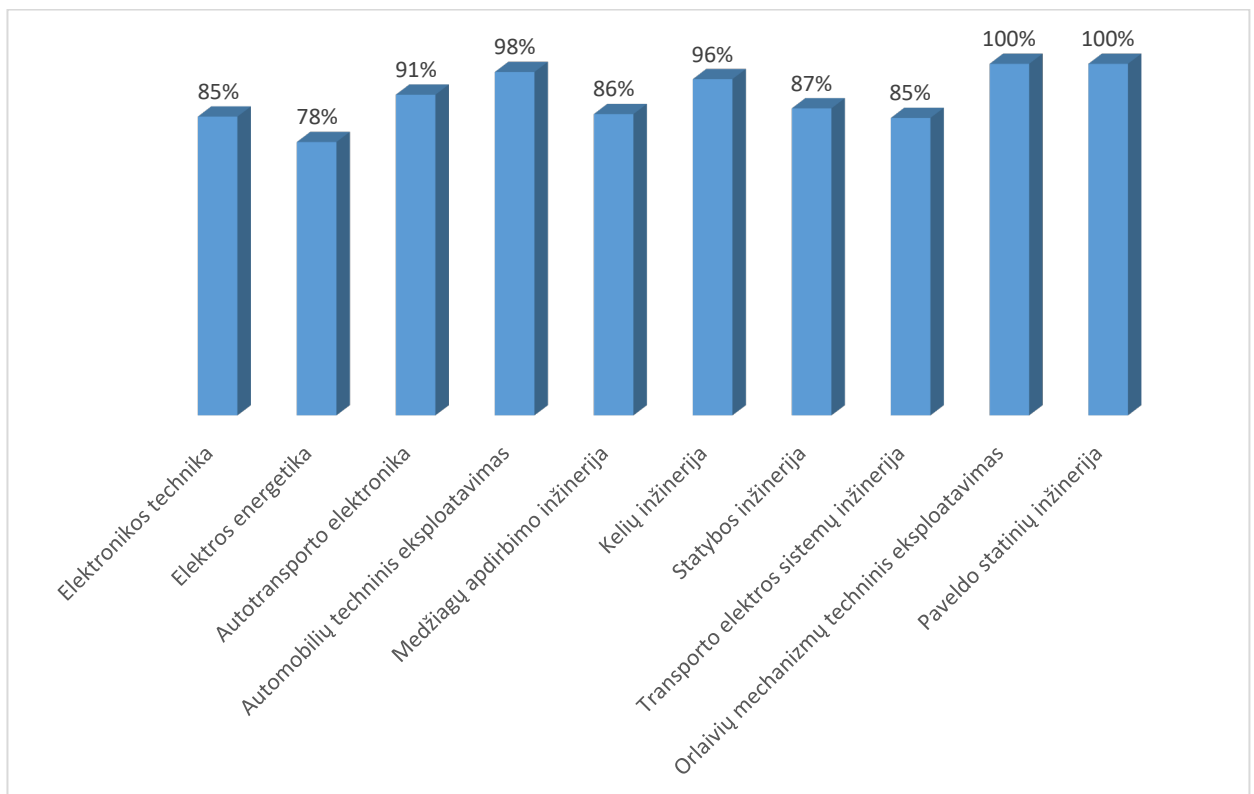
**2.11 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas**

2.12 paveiksle pateikiami absolventų duomenys pagal studijų programas ir studijų formas. Abiejose studijų formose gausiausiai absolventų baigė automobilių techninio eksploatavimo ir statybos inžinerijos studijų programas.



2.12 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas ir studijų formas

Vienas iš svarbiausių rodiklių yra absolventų, baigusiu studijas laiku (žr. 2.13 pav.). 2019 m. 91 procentas studentų užbaigė studijas laiku, šis rodiklis labai geras, nors lyginant su 2018 metais šis rodiklis sumažėjo 2 procentais. Orlaivių mechanizmų eksploatavimo inžinerijos ir paveldo statinių inžinerijos studentai visi įstoję į Kolegiją studijas baigė laiku, automobilių techninio eksploatavimo 98 procentai studentų studijas baigė laiku.



2.13 pav. Absolventų skaičius baigusiu studijas laiku

Elektros energetikos studijų programą 78 procentai studentų baigia laiku, šis procentas yra mažiausias, bet atsižvelgiant į šios studijų programos specifiškumą, šis rodiklis yra geras.

Apibendrinant galima išskirti tokias stipriąsias puses: padidėjo studentams skiriamos skatinamosios stipendijos (virš 75 procentų padidėjo Kolegijos stipendija lyginant su 2018 metais ir 110 procentų išaugo bazinė stipendija); išaugo rėmėjų skiriamos vardinės stipendijos, skiriamos studentams, pasiekusiems aukščiausius mokymosi rezultatus; studentų, nutraukusių studijų sutartį per pirmuosius studijų metus, skaičiaus mažėjimas (-1 proc.); akademinė parama, skiriama studentams. Tobulintini aspektai: studentų skaičius sumažėjimas (-13 procentų lyginat su 2018 metais); studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus savo noru ir pašalintų dėl akademinio išsiskolinimų, skaičius; stipendijų, skirtų praktikoms, skaičiaus sumažėjimas.

## 2.4. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis Kauno technikos kolegija oficialiai bendradarbiauja su 233 socialiniais partneriais (verslo subjektai, švietimo įstaigos, kt.). Per 2019 m. buvo pasirašyta 13 naujų bendradarbiavimo sutarčių (2.10 lentelė).

2.10 lentelė

### 2019 m. pasirašytų sutarčių sąrašas

Eil. Nr.	Socialinio partnerio pavadinimas	Sutarties pasirašymo data	Pastabos
1.	UAB „Pelly Baltic“	2019-01-07	MAI
2.	UAB „Savja“	2019-01-08	ATE
3.	UAB „Transporto infrastruktūros projektai“	2019-04-02	SI, KI
4.	UAB „Kemi Service“	2019-04-12	ATE
5.	UAB „Arsaulitus“	2019-05-10	ATE
6.	Lietuvos kariuomenės Karinės oro pajėgos	2019-06-14	OMTE
7.	UAB „FL Technics“	2019-06-14	OMTE
8.	AB „Kelių priežiūra“	2019-06-25	KI
9.	UAB DAT LT	2019-08-05	OMTE
10.	UAB „Doresta“	2019-09-05	SI
11.	UAB „Lemona“	2019-09-10	ET
12.	UAB „Autokausta“	2019-12-02	KI
13.	UAB „Acoris“	2019-12-18	AE, ET

Siekiant kokybiškesnio studentų praktinių įgūdžių formavimo, dalis praktinių paskaitų/pažintinė praktika vyksta studijų programą atitinkančio profilio įmonėse, su kuriomis yra pasirašytos bendradarbiavimo sutartys. Šias paskaitas veda įmonių atstovai - praktikai

profesionalai. Be praktinių paskaitų įmonėse organizuojamos mokomosios ekskursijos, kurių metu studentai turi galimybę susipažinti su konkrečių įmonių veikla. 2019 m. įvyko 27 mokomosios ekskursijos į įvairaus profilio įmones. Visose KTK realizuojamose studijų programose dirba kviestiniai dėstytojai, kurie atvyksta iš verslo įmonių. KTK mastu, specialybinių dalykų kontekste, kviestiniai dėstytojai praktikai sudaro apie 30 proc. nuo visų specialybinių dalykų dėstytojų.

Socialiniai partneriai betarpiškai dalyvauja studijų programų tobulinimo ir populiarinimo procesuose. Į visuose KTK realizuojamų studijų programų komitetus įtraukti socialinių partnerių atstovai. 2019 m., atsižvelgiant socialinių partnerių rekomendacijas, studijų programa „Elektronikos technika“ buvo papildyta nauja specializacija „Automatizuotos sistemos ir robototechnika“, o studijų programa „Elektros energetika“ specializacija - „Transporto elektros sistemos“. KTK kartu su „Akademija@KaunoTiltai“ 2019 m. rudenį pradėjo bendrą projektą „Ateities inžinieriaus studijos“ užsiėmimų ciklą „Game of Roads“, skirtą 9 - 12 kl. moksleiviams. Tikimasi, kad šis projektas ženkliai prisidės prie studijų programos „Kelių inžinerija“ populiarinimo.

2019 m. KTK kartu su UAB „Kitron“ dalyvavo Lietuvos inžinerinės pramonės asociacijos organizuotoje konferencijoje „Making Industry 4.0 real“, kur dalinosi patirtimi su kitais konferencijos dalyviais tema „Business and Science Synergy: Experience of Kitron and KTK in Development and Sustainability of Staff Competencies“. 2019 m. buvo sėkmingai įgyvendintas projektas kartu su Aukštąja Jūreivystės mokykla ir partneriais iš Latvijos aukštųjų mokyklų „Enhancement of the mobility and employability of Lithuanian and Latvian specialists in the field of electrical engineering and high voltage technologies, LitLatHV, No: LLI-24“ Projekto metu į studijų programos „Elektros energetika“ metodinę ir materialinę mokomąsias bazes buvo investuota per 80 000 €.

Svarbus aspektas – kvalifikuotų specialistų poreikio darbo rinkai užtikrinimas. Socialiniai partneriai iš verslo nuolatos kreipiasi dėl KTK studentų įdarbinimo galimybių. Siekiant sudaryti kuo geresnes sąlygas partneriams, o tuo pačiu ir KTK studentams, kiekvienais metais yra organizuojamos karjeros dienos. 2019 m. vasario ir spalio mėn. vykusiose karjeros dienose dalyvavo 48 verslo partneriai. Renginių metu visos suinteresuotos pusės turėjo galimybę pasidalinti aktualia informacija, susitarti dėl praktikų ir darbo vietų.

Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stiprybės: KTK populiarumas tarp socialinių partnerių didėja; studentams sudaromos geros sąlygos įgyti ir tobulinti praktinius įgūdžius įmonėse; 2019 m. socialinių partnerių skirtos lėšos studentų studijoms finansuoti, palyginus su 2018 m., padidėjo 28 proc. Tobulintini aspektai: socialinių partnerių investicijos į materialinės bazės plėtrą nėra pakankamos, būtina ieškoti investicijas skatinančių ir motyvuojančių veiksnių; verslas mažai suinteresuotas finansuoti studijas nuolatinių studijų studentams, nes nėra jokių



garantijų, kad po studijų absolventai pasirinks darbą įmonėje, kuri finansavo studijas, todėl socialiniai partneriai studijas dažniausiai finansuoja išėstinių studijų studentams.

## 2.5. Studentų profesiniai ir kiti pasiekimai. Meninė saviraiška ir sportas

KTK autoklubo „KTK Racing Division“ veiklas galima priskirti tiek prie sporto, tiek ir prie techninės kūrybos: autoklubo nariai entuziastai popaskaitiniu metu nuolat eksploatuoja dvi KTK laboratorijas KTK Bosch centre, KTK automobilių serviso UAB „TOBIS“ ratų remonto praktinę laboratoriją. Virš 100-o Kauno technikos kolegijos studentų yra tapę autoklubo nariais ir įsilieję į komandą. Komandos nariai su buvusiu ir turima technika lenktyniavo 8-iais skirtingais automobiliais. Vien per 2019 metus nuvažiavo apie 8-is tūkstančius kilometrų varžybose ir treniruotėse sportiniu režimu. Tai reiškia, kad lenktynių trasose praleistos 35-ios dienos. 2019-ais įėjo į autosporto istoriją tapusia pirmąja studentų komanda, kuri dalyvavo „Aurum 1006 km“ varžybose, varžėsi su gerokai galingesnėmis visomis prasmėmis komandomis ir iškovojo net 19 vietą iš 38 dalyvių bendroje įskaitoje. Taip pat pirmieji Lietuvoje ir Europoje kartu su savo bičiuliais sukūrė „United To Race“ – pirmąjį pilno metro dokumentikos filmą apie automobilių sportą. Šie metai komandai buvo nepaprasti žvelgiant visais aspektais. Įkurta KTK akademija, skirta moksleiviams ir šio sporto entuziastams, kurie nori sužinoti daugiau apie gyvenimą trasose ir garažuose, įgyti praktikos ir, galbūt, apsispręsti studijuoti ar kitaip įsilieti į autosporto bendruomenę. 2019-aisiais startavo jau antrasis KTK akademijos sezonas, jau gerokai paaugęs kokybine prasme.

Kolegijoje jau dešimtmečius veikia studentų meninės saviraiškos bei sporto būreliai. Būrelių veikimui, atsiradimui, išnykimui turi įtakos studentų nuomonė, lankomumas. Kauno technikos kolegijos studentai aktyviai dalyvauja meninėje veikloje, įvairiuose festivaliuose šventėse, sportuoja ir pelno prizines vietas sporto varžybose. Aktyvūs ir kolegijos ansamblio „Visi savi“ muzikantai, kurie kartu su šokių kolektyvu dalyvauja labdaros renginiuose

Tautinių šokių kolektyvas „Pušynėlis“ – viena iš sėkmingiausių kolegijos studentų popaskaitinių veiklų, atstovaujanti kolegijai įvairiuose miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, festivaliuose. Šokėjai surengė šventę Kudirkos Naumiesčio parapijos socialinės globos namų gyventojams. Kolegijoje veikia įvairių sporto šakų būreliai: krepšinio, salės futbolo, stalo teniso, tinklinio, bėgimo, svarsčių kilnojimo.

Visuomeninės veiklos mėgėjai save realizuoja KTK studentų atstovybėje: KTK renginių organizavimas ir vykdymas, savanorystė, pilietiškumo akcijos, festivaliai, projektai ir pan. KTK studentų atstovybė organizuoja tradicinę kalėdinę eglutę darbuotojų vaikams, dalyvavo

savanorystės akcijoje „Aš ir tu atsargūs, kai slidu“, organizavo fuksų stovyklą, „Naktį KTK“ ir kt.

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegijoje siūloma įvairi tematinė bei studentų individualius gebėjimus atskleidžiančių popaskaitinių veiklų įvairovė. Platus popaskaitinių veiklų spektras sudaro optimalias prielaidas studentų bendrųjų bei antreprenerystės gebėjimų ugdymui/si.

## 2.6. Absolventų įsidarbinimas

Pagal Užimtumo tarnybos prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos informaciją, per 2019 metus Užimtumo tarnyboje buvo registruoti 65 Kauno technikos kolegijos 2019 m. laidos absolventai, iš jų 28 įsidarbino.

2020 m. sausio 1 d. Užimtumo tarnyboje buvo registruoti 32 Kauno technikos kolegijos 2019 m. laidos absolventai (2.11; 2.12 lentelė).

2.11 lentelė

### 2020 m. sausio 1 d. Užimtumo tarnyboje registruoti Kauno technikos kolegijos 2019 m. laidos absolventai

Studijų programa*	Skaičius
Automobilių techninis eksploatavimas	10
Autotransporto elektronika	4
Elektronikos technika	3
Elektros energetika	1
Kelių inžinerija	5
Medžiagų apdirbimo inžinerija	1
Statybos inžinerija	7
Iš viso	31

\* Į lentelę neįtrauktas studijų programą „Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas“ baigęs asmuo  
2.12 lentelė

### Per 2019 m. įsidarbinę Kauno technikos kolegijos 2019 m. laidos absolventai

Studijų programa**	Skaičius
Automobilių techninis eksploatavimas	3
Autotransporto elektronika	7
Elektronikos technika	4
Elektros energetika	3
Kelių inžinerija	1
Medžiagų apdirbimo inžinerija	2
Statybos inžinerija	7
Iš viso	27

\*\* Į lentelę neįtrauktas įsidarbinęs, studijų programą „Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas“ baigęs asmuo

Analizuojant absolventų įsidarbinimo pokyčius pastebima, kad daugiausiai pagal baigtą studijų kryptį įsidarbina autotransporto elektronikos, statybos inžinerijos studijų kryptių absolventai, o mažiausiai – kelių inžinerijos studijų programos absolventai.

Apibendrinant 2019 metų pokyčius studijų realizavimo srityje galima išskirti tokias stiprybes ir tobulintinus aspektus.

<b>Stiprybės</b>	<b>Tobulintini aspektai</b>
Efektyvus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, rengiant specialistus, tobulinant praktinę bazę.	Praktikos vadovų aktyvesnis bendradarbiavimas su įmonėmis užtikrinant aukštą praktikų kokybę.
Skatinamųjų stipendijų skaičiaus augimas.	Aukštas studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus, skaičius.
Išlaikytas minimalus konkursinio balo reikalavimas visose studijų kryptyse	Kompleksinių metodų paieška ir taikymas, gaunant grįžtamąjį ryšį iš kolegijos absolventų.

### 3. TARPTAUTINIAI RYŠIAI

Pagrindinis 2019 m. tikslas – didinti tiek studentų, tiek darbuotojų mobilumo vizitų skaičių, kuris ne tik intensyvintų bendradarbiavimą su institucijomis, bet ir sudarytų sąlygas KTK bendruomenei išbandyti inžinerines inovacijas, gilinti žinias ir lavinti įgytus įgūdžius. Didžiausia dalis tarptautinių mobilumo vizitų buvo vykdoma per Erasmus + mobilumo programą.

#### 3.1. Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas

Erasmus+ mobilumo programa Kolegijos dėstytojams suteikia galimybę išvykti į užsienio šalių universitetus bei kolegijas skaityti paskaitas užsienio studentams, pasidalyti patirtimi bei plėtoti profesines ir asmenines kompetencijas, neakademiniam personalui – kelti kvalifikaciją užsienio aukštosiose mokyklose ir įmonėse. Ši programa taip pat suteikia galimybes tiek dėstytojams, tiek neakademiniam personalui bendrauti su į Kolegiją atvykstančiais užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojais ir kitais darbuotojais. 2018/2019 m. m. pagal šią programą užsienyje dėstė ir (arba) stažavosi 27 dėstytojai ir personalo darbuotojai.

3.1.lentelė

**Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas 2018/2019 m.m.**

	OMTE	ATE	MAI	SI	KI	AE	EE	ET	Darbuotojai
Išvyko dėstytojų	0	3	1	2	2	2	3	0	
Išvyko mokymams	0	5	3	2	1	0	0	1	2
Atvyko dėstytojų	0	2	2	1	0	0	2	2	
Atvyko mokymams	0	4	4	1	0	1	0	1	

Lyginant su praėjusiais metais (19 mobilumo vizitų), bendras Kolegijos dėstytojų ir darbuotojų, dalyvaujančių tarptautinio mobilumo veiklose, skaičius didėja – tai susiję su didėjančiu finansavimu ir dėstytojų kokybei keliamais reikalavimais. Vis daugiau dėstytojų domisi mainų programos teikiamomis galimybėmis, labiau pasitiki savo užsienio kalbų gebėjimais ir yra motyvuoti vykti į užsienį dėstyti, stažuotis bei dalyvauti užsienio aukštųjų mokyklų rengiamose tarptautinėse savaitėse. Erasmus+ mobilumo programa tiek vykstantiems skaityti paskaitų ar

stažuotis, tiek priimantiems atvykstančius dėstytojus ir darbuotojus suteikia galimybę pasidalyti tarptautine akademinė patirtimi, užmegzti naujus kontaktus, pakelti savo kvalifikaciją, perimti užsienio partnerių gerą patirtį, tobulinti studijų, dalykų programas ir taip gerinti studentų rengimo kokybę.

Nors dėstytojų mobilumas Kolegijoje yra abipusis, tačiau atvykstančių dėstytojų skaičius nėra pakankamas: lyginant su praėjusiais metais (10 mobilumo vizitų) jis yra intensyvesnis, tačiau nežymiai. 2018/2019 m.m. studentams paskaitas skaitė ir gerą patirtimi dalijosi dėstytojai iš Latvijos, Slovėnijos, Portugalijos.

Vienas iš Kolegijos siekiamų tikslų – pritraukti dėstytojus ilgalaikiams periodams, integruojant atvykstančių lektorių paskaitas į studijų procesą ir studentų atsiskaitymų ar baigiamųjų darbų rengimo organizavimą. 2018/2019 m.m. Kolegijoje dirbo 7 užsienio šalių dėstytojai iš Maltos ir Latvijos.

### 3.2. Studentų mobilumas

2018/2019 m. m. 51 Kolegijos studentas pasinaudojo tarptautinio mobilumo galimybe: 7 studentai išvyko Erasmus+ programos dalinėms studijoms, 44 studentai – praktikai.

Mobilumui užsienyje studentai ir absolventai gali rinktis partnerines aukštąsias mokyklas ar įmones iš beveik visų Europos valstybių, populiariausios buvo Portugalijos, Turkijos, Norvegijos, Didžiosios Britanijos, Vokietijos ir Švedijos aukštosios mokyklos ir (arba) įmonės. Studentų mobilumas praktikoms kai kuriose studijų programose yra sudėtingesnis dėl SP specifikos (OMTE) arba dėl studentų paklausumo Lietuvos darbo rinkoje (MAI, KI).

3.2 lentelė

#### Studentai, išvykę dalinėms studijoms pagal studijų programas

Studijų programa	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Automobilių techninis eksploatavimas	1 (0,25)		
Autotransporto elektronika	3 (0,98)		1 (0.36)
Elektronikos technika			3 (2.67)
Elektros energetika	1 (1,17)	3 (2.83)	1 (0.89)
Kelių inžinerija	1 (1,47)		
Medžiagų apdirbimo inžinerija			1 (1.29)
Statybos inžinerija		2 (0.52)	4 (0.98)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	1 (0,71)		

\* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

2018/2019 m. m. į Kolegiją dalinėms studijoms atvyko 8 užsienio studentai iš Turkijos ir Portugalijos aukštųjų mokyklų, o nuoseklioms studijoms Kolegiją pasirinko 4 užsienio

valstybių piliečiai. Atvykstančių studentų mobilumas yra nepakankamas. Studijų programos, kuriose studijuoja dalines studijas pasirinkę studentai, turi parengę pakankamai modulių užsienio kalba, todėl galimybės suderinti skirtingų aukštųjų mokyklų pasirenkamus modulius yra didesnės.

3.3 lentelė

### Studentai, atvykę dalinėms studijoms pagal studijų programas

Studijų programa	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Automobilių techninis eksploatavimas	2 (0,5)	2 (0,50)	1 (0,24)
Autotransporto elektronika			
Elektronikos technika	2 (1,8)	4 (3,84)	2 (1,78)
Elektros energetika	3 (3,52)	5 (4,71)	5 (4,46)
Kelių inžinerija			
Medžiagų apdirbimo inžinerija	1 (1,25)		
Statybos inžinerija		1 (0,26)	2 (0,49)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas			

\* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

3.4 lentelė

### Bendras dalinių studijų (atvykusių ir išvykusių) mobilumas pagal studijų programas

Studijų programa	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Automobilių techninis eksploatavimas	3 (0,76)	2 (0,50)	1 (0,24)
Autotransporto elektronika	3 (0,98)		1 (0,36)
Elektronikos technika	2 (1,8)	4 (3,84)	5 (4,46)
Elektros energetika	4 (4,7)	8 (7,54)	6 (5,35)
Kelių inžinerija	1 (1,47)		
Medžiagų apdirbimo inžinerija	1 (1,25)		1 (1,29)
Statybos inžinerija		3 (0,78)	6 (1,48)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	1 (0,71)		
BENDRAI	15 (1,10)	17 (1,08)	20 (1,30)

\* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

3.5 lentelė

### Studentai, išvykę stažuotėms / praktikai pagal studijų programas

Studijų programa	2018/2019	2017/2018	2016/2017
Automobilių techninis eksploatavimas	16 (4,08)	12 (3,03)	46 (11,35)
Autotransporto elektronika	1 (0,32)	2 (0,67)	
Elektronikos technika		5 (4,80)	4 (3,57)
Elektros energetika	5 (5,88)	3 (2,83)	
Kelių inžinerija	2 (2,94)	2 (2,04)	1 (0,97)
Medžiagų apdirbimo inžinerija	2 (2,5)	3 (4,05)	1 (1,29)
Statybos inžinerija	18 (4,97)	13 (3,38)	11 (2,71)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas		1 (1,19)	

\* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

**Bendras studentų (atvykstančių ir išvykstančių) mobilumas 2018/2019**

Studijų programa	Studentų skaičius (proc. nuo visų studentų)
Automobilių techninis eksploatavimas	19 (4,84)
Autotransporto elektronika	4 (1,31)
Elektronikos technika	2 (1,80)
Elektros energetika	9 (10,58)
Kelių inžinerija	3 (4,41)
Medžiagų apdirbimo inžinerija	3 (3,75)
Statybos inžinerija	18 (4,97)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	1 (0,71)
VISOS PROGRAMOS	59 (3,76)

\* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

Studentų mobilumui skatinti kiekvieną semestrą organizuojami informaciniai renginiai, per kuriuos studentai supažindinami su Erasmus+ programos reikalavimais, informacija skelbiama Kolegijos tinklapyje, siunčiama elektroniniais laiškais ar tiesiogiai konsultuojant aktualiais klausimais.

**Tarpinstituciniai ryšiai**

2018/2019 m.m. plėsdama tarptautinių partnerių tinklą Kolegija pasirašė bendradarbiavimo sutartis su UTP University of Science and Technology (Lenkija), Warsaw University of Technology (Lenkija), Gazi University (Turkija), Riga technical University (Latvija), Ukrainian Engineering Pedagogics Academy (Ukraina), Azerbaijan State Agricultural University (Azerbaidžanas), Goce Delcev University (Makedonija).

Tęsimas bendradarbiavimas su VIA University College (Danija), kiekvienais metais organizuojant praktines dirbtuves Statybos inžinerijos studijų programos studentams, su Riga Technical College (Latvija), organizuojant tarptautinius Automobilių techninio eksploatavimo ir Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programų konkursus studentams.

Apibendrinant 2018/2019 m.m. pokyčius tarptautinių ryšių srityje, galima išskirti tokias veiklos stiprybes bei tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Kryptingas bendradarbiavimas su strateginiais užsienio šalių partneriais.	Nepakankamas atvykstančių dėstytojų ir studentų skaičius.
Dėstytojų ir darbuotojų profesinės ir pedagoginės kompetencijos tobulinimas, dalyvaujant mobilumo veiklose.	Nepakankamas studijoms išvykstančių studentų skaičius.
Studentų profesinių kompetencijų plėtra, atliekant praktiką užsienio šalių įmonėse.	Nepakankama dėstomų dalykų anglų kalba pasiūla.

## 4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA

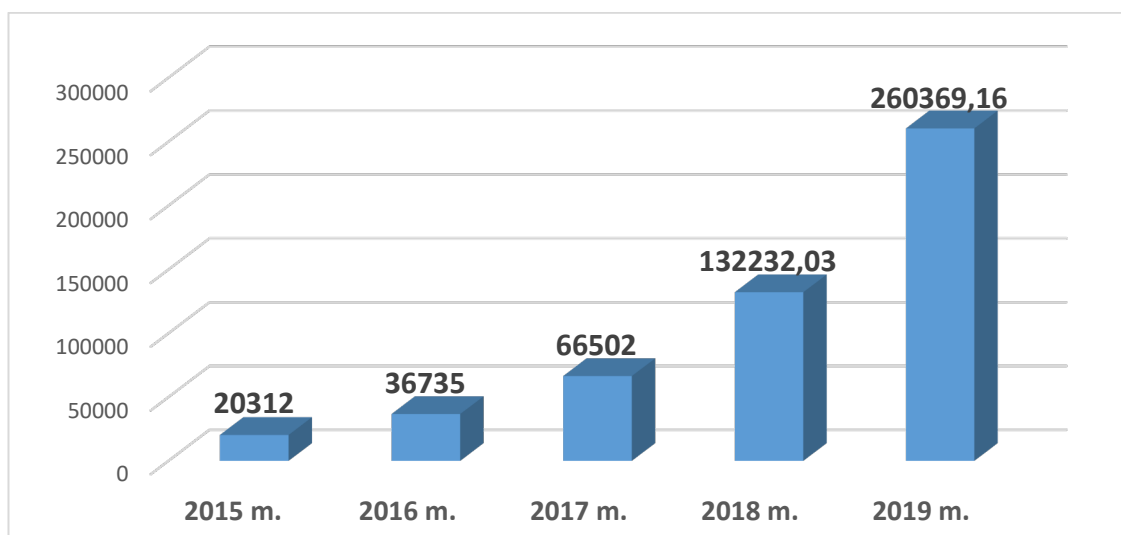
2019 metų taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros pagrindinis tikslas buvo didinti šios veiklos rezultatyvumą bei efektyvumą, plečiant užsakomųjų tyrimų verslui kryptis. Atsižvelgiant į iškeltą tikslą, numatytos prioritetingos veiklos: užsakomoji veikla šalies, regiono ūkio subjektams; taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.

Kolegijos taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros tematinė aprėptis:

- Eletronikos ir elektros inžinerinių sistemų kūrimas ir analizė.
- Ekologiškų transporto priemonių bei transporto priemonių sistemų technologiniai tyrimai.
- Šiuolaikinių medžiagų apdirbimo technologijų efektyvumo tyrimai.
- Pažangios statybos, inžinerinių sprendimų efektyvumo ir inovacijų diegimo užtikrinant darnios statybos principus statybos ir kelių inžinerijoje, tyrimai.
- Specialistų rengimo ir poreikių tyrimai.
- Edukaciniai, studijų kokybės užtikrinimo ir vertinimo tyrimai.

### Užsakomoji veikla šalies, regiono ūkio subjektams

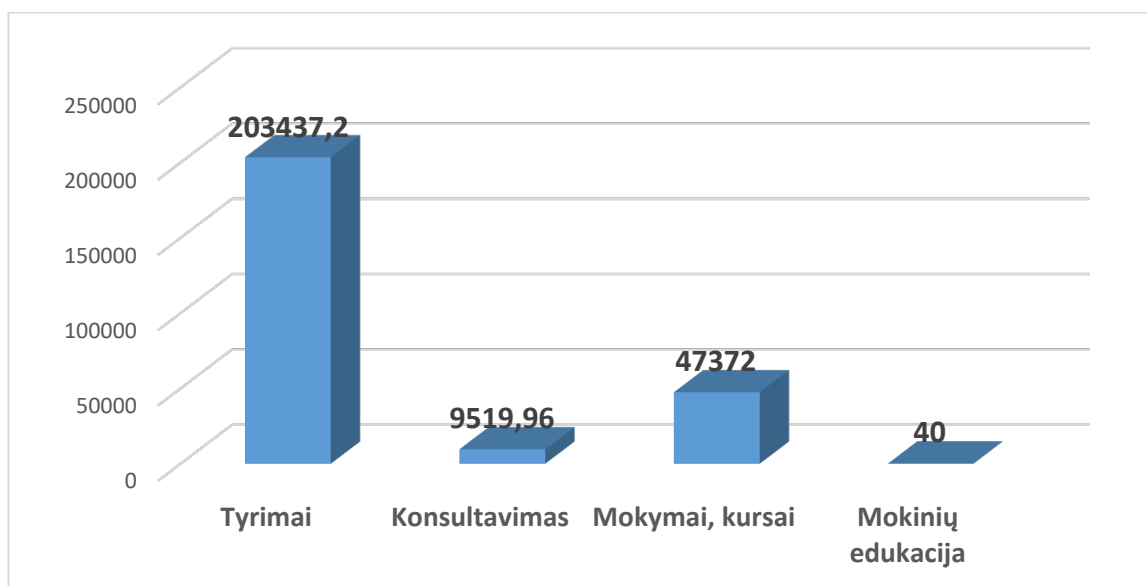
Ši veikla yra orientuota į kolegijos strateginių tikslų pasiekimą - rengti ir įgyvendinti kolegijai finansiškai naudingas taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas šalies, regiono ūkio subjektams. Užsakomosios veiklos apimčių pokytis (eurais) per pastaruosius penkerius metus pateiktas 4.1 paveiksle.



4.1 pav. Užsakomosios veiklos apimtys (eurais) 2015-2019 m.

Užsakomajai veiklai priskiriami tyrimai, analizė ir stebėseną, konsultavimas, mokymų, kursų vedimas bei kita projektinė veikla. 2019 m. vykdytos užsakomosios veiklos darbų apimtys pagal veiklos pobūdį atsispindi 4.2 paveiksle.





4.2 pav. Užsakomosios veiklos apimtys pagal veiklos pobūdį

Darbai vykdyti pagal įmonių užsakymus, pavyzdžiui, UAB „Kitron“, UAB „Fazer Lietuva“, UAB „Enerstenos projektavimas“, UAB „Bendrieji statybų projektai“, UAB „Termikas“, UAB „Šiaulių Rymonta“, UAB „Avansas“ ir kt.

Organizuoti kvalifikacijos tobulinimo/perkvalifikavimo kursai arba mokymai pagal:

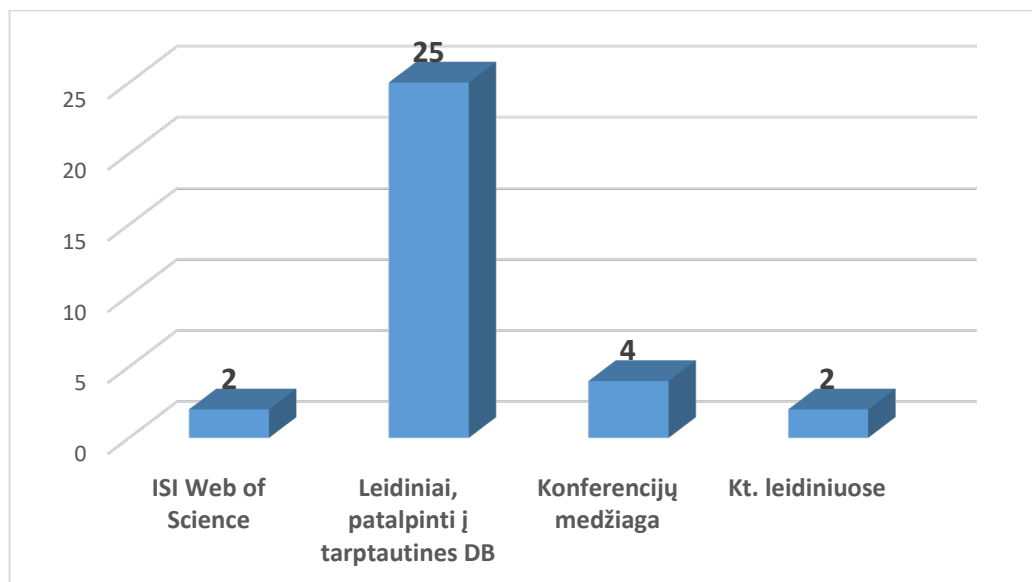
- Automobilių mechaniko programą.
- Metalų apdirbimo staklininko programą.
- Izoliacijos, įžeminimo ir įnulinimo varžų matuotojo mokymo programą.
- Elektronikos gaminių remonto, modifikavimo ir taisymo mokymai pagal *IPC 7711/7721* standartą.
- Resertifikavimo mokymai pagal *IPC 7711/7721* standartą.
- Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programą.
- Mechatroninių sistemų mokymų programą.
- Mokymai pagal kelių inžinerijos studijų programą.
- Movų montavimo kursai.
- Automobilių diagnostikos kursai.

Apibendrinant galima teigti, kad išaugo užsakomosios mokslo taikomosios veiklos apimtys, buvo teikti daugiau kvalifikacijos tobulinimo kursų, mokymų. Taigi nuosekliai įgyvendinama strateginė nuostata „KTK aktyviai vykdys mokslo taikomąją veiklą, sprendžiant regiono problemas ir tenkinant regiono vystymosi poreikius“.

Taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.

MTV rezultatai publikuojami įvairiomis formomis: **straipsniais** (recenzuojamuose šalies ir užsienio mokslo žurnaluose ar konferencijų straipsnių rinkiniuose); **pranešimais** (tarptautinėse ir šalies konferencijose, seminaruose); **mokslo populiarinimo darbais**.

Taikomųjų tyrimų sklaida (vnt) moksliniuose leidiniuose pateikta 4.3 pav.

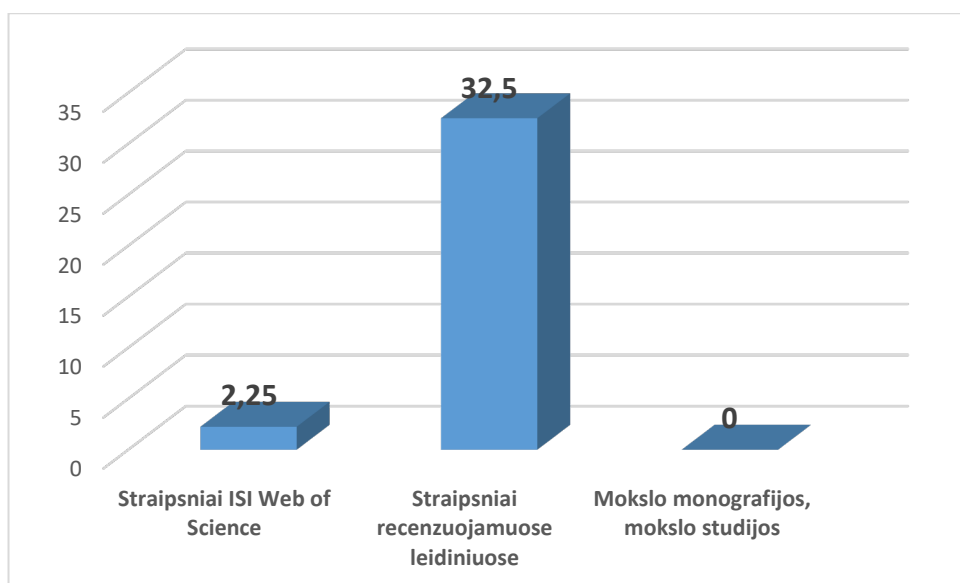


4.3 pav. Tyrimų sklaida leidiniuose (vnt.)

Dažniausiai kolegijos dėstytojai atliktų taikomųjų tyrimų sklaidą vykdė LMT patvirtintose duomenų bazėse. Kauno technikos kolegijos iniciatyva, nuo 2012 metų leidžiamas mokslinis žurnalas „Inžinerinės ir edukacinės technologijos“. 2019 metais buvo išleisti du šio žurnalo numeriai, kuriame buvo publikuota 53 moksliniai straipsniai. Taigi kolegijoje sudaryta galimybė dėstytojams ir studentams bei kolegijos socialiniams partneriams viešinti atliktų tyrimų rezultatus.

2019 m. liepos 25 d. ŠMS ministras patvirtino naują kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamentą (2019-07-25 d. Nr. V-858). Pagal šį reglamentą, kolegijose nuo 2020 metų bus vertinama ne tik užsakomoji veikla, bet ir mokslo darbai. Mokslo darbų vertinimą atliks Lietuvos Mokslų tarybą pagal patvirtintą metodiką.

Kadangi šis vertinimas kolegijai yra naujas, tai svarbu prognozuoti galimus vertinimus. 4.4 paveiksle pateiktas prognozuojamas 2019 metų kolegijos mokslo produkcijos vertinimas.



4.4 pav. 2019 metų mokslo produkcijos apimtys (taškai) pagal naują reglamentą

Atsižvelgiant į prognozuojamus 2019 m. mokslo produkcijos rezultatus, rekomenduotina skatinti dėstytojus aktyviau vykdyti mokslo taikomosios veiklos rezultatų sklaidą. Metinių pokalbių metu įpareigoti docentus parengti nors po vieną mokslinį straipsnį recenzuojamame leidinyje.

Vienas iš esminių kolegijai keliamų uždavinių – tai užtikrinti mokslo ir studijų vienovę (MSĮ, 45 str., 1 p.). Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika – dėstytojų ir studentų dalyvavimą taikomuosiuose moksliniuose tyrimuose, konsultacinėje veikloje eksperimentinės plėtros darbuose pagal verslo, pramonės ir kitų organizacijų užsakymus, regionų plėtros projektuose. 2019 metais buvo išleistas jau trečiasis studentų tiriamųjų darbų žurnalas „Geriausi studentų tiriamieji darbai: projektiniai sprendimai, 2019“. Jame publikuoti kiekvienos studijų programos studentų atlikti inovatyvūs projektai.

Apibendrinant galima šias mokslo taikomosios veiklos stiprybes ir tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Užsakomosios veiklos apimčių augimas.	Tyrimų sklaida aukštą cituojamumo indeksą turinčiuose moksliniuose leidiniuose.
Aukšta kolegijos akademinio personalo mokslinė ir tiriamoji kompetencija.	Tarpinstitucinių tyrimų vykdymas.

## 5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA

### 5.1. Informacinių technologijų infrastruktūros plėtra

1. Sureaguota į gedimus, pateiktus gedimų registravimo sistemoje <https://gedimai.ktk.lt/> :
  - Viso gauta pranešimų 910 vnt.;
  - Sutvarkyta 879 vnt.;
  - Nesutvarkyta 31 vnt.;
2. IT infrastruktūros plėtra:
  - Įrengta naujų (atnaujinta) kompiuterizuotų darbo vietų 11 vnt.;
  - Įrengta naujų (atnaujinta) multimedia projektorių 4 vnt.;
3. Vartotojų kibernetinio saugumo KTK tinkle užtikimas:
  - Antivirusinės sistemos (Symantec Endpoint Protection) įvykių ~ 8000 vnt.;
  - Ugniasienė: sustabdyta atakų (blokuojama viso srauto) ~ 35 %;
    - Per diena vidutiniškai leidimu  $6,2 \cdot 10^6$  vnt.;
    - Per diena vidutiniškai draudimu  $3,6 \cdot 10^6$  vnt.;
    - Incidentų skaičius su Litnet Cert (tinklo atakų) analizė 4 vnt.;
4. KTK elektroninio pašto sistema Microsoft O365:
  - Vartotojų ir duomenų administravimas 1596 vnt.;
  - Paslaugų suderinimas su BDAR keliamais reikalavimams dėl asmens duomenų judėjimo, nutekėjimo stebėsenai, peradresavimo į asmeninį paštą užkardymas;
  - Kolegijos pašto SPAM, Malware filtru koregavimas atsižvelgiant į naujausias grėsmes, tikslines, kolegijai pritaikytas atakas, kas vidutiniškai per dieną (kaip pavyzdys pateikiama 2020-02-17 informacija) sudaro:
    - Viso laiškų 1315 vnt.;
    - Leistini laiškai 747 vnt.;
    - Sustabdyta konfidencialių duomenų išviliojimo laiškų 11 vnt.;
    - Sustabdyta nuorodų į virusines svetaines laiškų 2 vnt.;
    - Sustabdyta reklaminių laiškų 13 vnt.;
    - Sustabdyta suklastoto siuntėjo laiškų 643 vnt.;
5. Vartotojo vieningo prisijungimo (SSO), profilio ir duomenų administravimas:

- Viso administruojamų vartotojų 5190 vnt.;
    - Studentų 1352 vnt.;
    - Personalo, dėstytojų ir kitos paskirties 242 vnt.;
  - Studentų profilių trynimas auditorijų kompiuteriuose po semestro 163 vnt.;
  - Suderintas vartotojų prisijungimas prie eLABA sistemos;
6. Kompiuterinis tinklas ir ryšio kokybės plėtra:
- Įrenginių jungimų administravimas
    - Laidinis ryšys (komutaciniai lizdai) ~ 1200 vnt.;
    - Belaidis ryšys (unikalūs įrenginiai) ~ 600 vnt.;
  - KTK bendrabutis (~300 gyventojų):
    - Įrenginių tinklo monitoringas ~700 vnt.;
    - Incidentų skaičius su LITNET CERT 4 vnt.;
  - Vaizdo stebėjimo sistemos įrengimas ir modernizavimas 19 vnt.;
  - Optinio ryšio su LITNET diegimas (žiedas KTK, KMUK, KK) 8 vnt.;
7. Programinės įrangos diegimas ir licencijų naujinimas:
- Viso atnaujinta 694 vnt.;
    - Operacinė sistema Windows 10 (versija 1903) 280 vnt.;
    - Autodesk 2020 programinė įranga 248 vnt.;
    - Sistela Sąmata 45 vnt.;
    - NRGPro 15 vnt.;
    - Proteus 8 Professional 25 vnt.;
    - Bosch ESI tronic 35 vnt.;
    - Kuzmin Soft Columbus 2007 31 vnt.;
    - Therm 15 vnt.;
8. Duomenų centro įrangos funkcionalumo užtikrinimo darbai:
- Įrangos techninio aptarnavimo po garantiniu laikotarpiu sutartys;
  - Įrangos funkcionalumo monitoringas ir sutrikimų šalinimas:
    - Paslaugų tiekimo įrangos (fiziniai / virtualūs serveriai) 14 / 34 vnt.;
    - Duomenų saugojimo įrangos (NAS, SAS) 2 vnt.;
    - Duomenų atsarginių kopijų juostinių įrenginių 2 vnt.;
    - Tinklo komutacinės įrangos (kolegija / bendrabutis) 26 / 11 vnt.;
    - Belaidžio prisijungimo sistemos valdiklis 1 vnt.;
    - Bevielio prisijungimo taškai (AP) 50 vnt.;
    - Tinklo ugniasienės (kolegija / bendrabutis) 2 vnt.;
    - Temperatūros / santykinės oro drėgmės kontrolės įrenginių 2 vnt.;

## 5.2. Bibliotekos veikla

Kauno technikos kolegijos biblioteka teikia efektyvias paslaugas, orientuotas į esamus ir būsimus mokymo, mokymosi ir mokslinių tyrimų poreikius, užtikrinant prieigą prie bibliotekoje saugomų ir virtualioje erdvėje prieinamų pasaulinių informacijos išteklių.

Kauno technikos kolegijos bendruomenės reikmėms tenkinti veikia biblioteka ir skaitykla. Jomis naudojasi nuolatiniai ir išėstinių studijų studentai, dėstytojai ir darbuotojai. Bibliotekoje komplektuojama studijų programos atitinkanti literatūra, periodiniai ir informaciniai leidiniai. Bibliotekos darbuotojai teikia temines ir individualias konsultacijas, tad studentai, dėstytojai ir kiti mokslo darbuotojai visada gauna pagalbą ir konsultacijas ieškant ir gaunant reikalingus informacijos šaltinius.

Siekiant užtikrinti aukštą studijų kokybę ir studijų procesą aprūpinti metodiniais ištekliais, kolegijoje yra sukurta metodinė infrastruktūra. Ją sudaro dėstytojų parengti studijų rinkiniai, kuriuose pateikiami paskaitų konspektai, laboratorinių darbų aprašai, praktinės užduotys, savarankiško darbo užduotys ir studijoms reikalingi leidiniai. Skaitykloje veikia kolegijos vidinis intranetinis ryšys ir MOODLE aplinka. Čia studentai gali rasti kolegijos dėstytojų paruoštą naujausią metodinę medžiagą, atitinkančią studijų programas.

Nuo 2007 m. Kauno technikos kolegija prenumeruoja „EBSCO Publishing“ duomenų bazę. „EBSCO Publishing“ siūlo per 50 įvairios tematikos visateksčių, referatinių, bibliografinių duomenų bazių. Tai daugiatomis, viso mokslinių straipsnių duomenų bazių paketas, pasiūlytas Lietuvai kaip eIFL projekto dalyvei. Pateikiamos įvairių pasaulio šalių ekonominės ataskaitos, moksliniai žurnalai, populiarus turinio viso teksto regioniniai Amerikos dienraščiai bei periodiniai leidiniai, kurių duomenys atnaujinami kasdien. Yra galimybė ieškoti vaizdinės informacijos. Nuo 2012 m. KTK prenumeruoja „Emerald“ duomenų bazę. Ši duomenų bazė apima šias sritis: marketingą, vadybą, žmogiškuosius išteklius, kokybę, nuosavybės teisę, gamybą ir ekonomiką, bibliotekas ir informacines paslaugas, informacijos vadybą, mokymą ir švietimą bei inžineriją. Nuo 2013 m. KTK prenumeruoja „Taylor&Francis“ duomenų bazę. „Taylor&Francis“ duomenų bazė suteikia prieigą prie daugiau nei tūkstančio mokslinių ekonomikos, švietimo, teisės, filosofijos, istorijos, sociologijos, politikos mokslų ir kitų sričių pilno teksto žurnalų.

Apie Kauno technikos kolegijos bibliotekoje esančius leidinius ir jų vietą fonduose galima sužinoti apsilankius virtualioje bibliotekoje: [vb.ktk.lt](http://vb.ktk.lt). Knygos gali būti skaitomos bibliotekoje arba skolinamos į namus nustatytam laikotarpiui.

Lietuvos virtualiojoje bibliotekoje galima atlikti paiešką ne tik Kolegijos bibliotekos, bet ir Lietuvos akademinės bibliotekos eLABa ištekliuose.

KTK bibliotekos vartotojai taip pat turi prieigą prie Lietuvos standartizacijos departamento STANDARTŲ (paieška per Bibliotekos el. katalogą [ktk.library.lt](http://ktk.library.lt)). Prieiga neterminuota.

Kauno technikos kolegija yra Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, Lietuvos Kolegijų asociacijos narė, taip pat Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos (eLABa) konsorciumo narė. Kaip Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, kolegija dalyvauja projekte „eMoDB.LT“: elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“. Šis projektas apima elektroninių mokslo informacijos mokymo modulių parengimą ir sklaidą, elektroninių mokslo duomenų bazių prenumeratą ir testavimą, įvairių elektroninių įrankių licencijų įsigijimą. Dalyvaudami projekte turime galimybę pigiau naudotis elektroniniais ištekliais.

2019 metų pabaigoje KTK biblioteka prisijungė prie eLABa PDB sistemos (publikacijų duomenų bazės). Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinė sistema (eLABa) – tai nacionalinė Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka, kurioje kaupiami ir viešai prieigai teikiami mokslo ir studijų dokumentai ir / arba jų metaduomenys. Bibliotekos darbuotojai ir dėstytojai turi galimybę įkelti į sistemą mokslo publikacijas.

Pastaraisiais metais išaugo elektroninių knygų poreikis. Kauno technikos kolegijos skaitytojai galėjo naudotis VGTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. KTK vartotojams buvo suteikta prieiga prie 44 VGTU elektroninių leidinių. VGTU elektronines knygas galima skaityti tik iš kolegijos kompiuterių tinklo. Kauno technikos kolegijos bibliotekos skaitytojai taip pat galėjo naudotis KTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. Kauno technikos kolegijai buvo suteikta prieiga prie 78 KTU elektroninių leidinių. KTU elektronines knygas galima skaityti ne tik kolegijoje, bet ir namuose.

2019 m. KTK biblioteka popierinių knygų įsigijimui išleido 2719,6 EUR, periodikos prenumeratai 3052,36 EUR ir elektroniniams dokumentams 1166,44 EUR. Didžioji dalis lėšų už 2019 m. periodikos prenumeratą ir elektroninius dokumentus buvo pervesti 2018 metų pabaigoje.

Nors elektroninė aplinka neriboja prieigos prie metodinių išteklių ir pastaraisiais metais nėra skatinama spausdintinė metodinių išteklių leidyba, tačiau studentų poreikiai spausdintiems leidiniams yra išlikę, ypač KTK kolegijos dėstytojų išleistoms knygoms.

Viso 2019 metais Kauno technikos kolegijos biblioteka įsigijo 222 spausdintų leidinių.

Ataskaitiniais metais biblioteka dovanų gavo 3 egz. (iš jų 3 pavadinimų) leidinių už 29,00 EUR.

Visos 2019 metais naujai gautos knygos buvo suvestos į Aleph 500 programos duomenų bazę. Per 2019 metus viso buvo įvesti 262 nauji bibliografiniai įrašai (iš jų 60 pavadinimų). Bibliotekos elektroninį katalogą ataskaitiniais metais sudarė 21407 bibliografinių įrašų.

Ruošiantis bibliotekos renovacijai buvo peržiūrėtas bibliotekos fondas ir priimtas sprendimas nurašyti daug pasenusios literatūros. 2019 metais biblioteka nurašė nusidėvėjusius ir aktualumą praradusius 2806 spausdintinius leidinius.

Bibliotekos fondų struktūra ir kaita pateikiama 5.1, 5.2 lentelėse.

5.1 lentelė

#### Bibliotekos fondų kaita

Bibliotekos fondų apibūdinimas	2016	2017	2018	2019
Bibliotekai dovanoti leidiniai (fiziniai vienetai/pavadinimai)	38/12	328/104	9/3	3/3
Darbo vietų skaitykloje skaičius	43	43	43	43
Iš jų kompiuterizuotos darbo vietos	14	14	14	14
Gauti bibliotekos dokumentai (fiziniai vienetai/pavadinimai)	231/104	223/100	431/104	222/46
Kolegijos dėstytojų parengtų vadovėlių, mokomųjų knygų, konspektų studentams, išleistų leidyklose, skaičius (fiziniai vienetai/pavadinimai)	-	-	200/1	100/2
Lėšų, skirtų bibliotekos dokumentams įsigyti, ir dovanotų leidinių vertės suma (tūkst. eurų)	6431,00	8055,56	6946,00	6938,4*

\*dalis lėšų buvo išleistos 2018 metų pabaigoje.

Bibliotekos fondai komplektuojami remiantis studijų programomis ir dėstytojų pageidavimais. Leidiniams skirtų lėšų buvo per mažai. Žemiau pateikiamoje lentelėje pateikiama bibliotekos fondų kaita per paskutinius trejus metus pagal studijų programas (žr. 5.2 lentelę).

5.2 lentelė

#### Bibliotekos fondų kaita per paskutinius trejus metus pagal studijų programas

Studijų programa	Įsigyta fizinių vienetų/ pavadinimų			
	2016	2017	2018	2019
Automobilių techninis eksploatavimas	136/62	162/74	379/72	60/23
Autotransporto elektronika	166/73	162/74	379/72	60/23
Elektronikos technika	122/63	91/53	354/72	152/23
Elektros energetika	122/63	91/53	354/72	152/23
Kelių inžinerija	157/78	402/115	375/87	69/26
Medžiagų apdirbimo inžinerija	92/52	91/53	354/72	152/23
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	136/62	162/74	379/72	60/23



Paveldo statinių inžinerija	157/78	298/76	375/87	-
Statybos inžinerija	157/78	402/115	375/87	69/26
Transporto elektros sistemų inžinerija	166/73	187/80	392/80	-

2019 metais visoms studijų programoms buvo įsigyta mažai tinkamos literatūros. Literatūros įsigyjama mažiau dėl to, kad labai mažai išleidžiama aktualios literatūros lietuvių kalba. Taip pat kolegijos dėstytojai nebuvo aktyvūs siūlydami reikalingus leidinius.

Visoms studijų programoms lėšos spaudiniams paskirstytos lygiai, todėl įsigytų leidinių skaičius yra beveik vienodas.

2019 metais biblioteka prenumeravo 38 pavadinimų žurnalų ir laikraščių lietuvių, anglų ir rusų kalbomis. Elektroniniu formatu prenumeruojame: „Darbo teisės vadovą“, „Teisėkūros žinias“ ir „Teisės aktų žinias“.

Prenumeruojami KTK bibliotekos leidiniai pagal studijų programas pateikiami 5.3 lentelėje.

5.3 lentelė

#### Prenumeruojami leidiniai

Studijų programa	Prenumeruojami periodiniai leidiniai
Automobilių techninis eksploatavimas Autotransporto elektronika Medžiagų apdirbimo inžinerija	Autobild Lietuva Bike (anglų k.) Car (anglų k.) Keturi ratai Top Gear Transport (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) За рулем (rusų k.)
Elektros energetika Elektronikos technika Autotransporto elektronika	Energetikos priežūra Радио (rusų k.)
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	Aviation ((VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.)
Kelių inžinerija	Lietuvos keliai The Baltic Journal of Road and Bridge Engineering (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.)
Statybos inžinerija Paveldo statinių inžinerija	Engineering structures and technologies (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Journal of architecture and urbanism (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Journal of Civil Engineering and Management (VGTU tęstinis mokslo leidinys anglų k.) Mano namai Statyba ir architektūra Statybų naujienos Statyk Structum
Įvairaus pobūdžio leidiniai	Apskaitos, audito ir mokesčių aktualijos Darbo teisės vadovas (pdf formatu) Iliustruotoji istorija Intelligent life

Studijų programa	Prenumeruojami periodiniai leidiniai
	Inžinerinės ir edukacinės technologijos IQ Kauno diena Lietuvos rytas Lietuvos žinios Mūsų respublika Pasaulis 2019 Psichologija Tau Reitingai Švietimo naujienos Tarp knygų Valstybė Vakaro žinios Teisėkūros žinios (pdf formatu) Teisės aktų žinios (pdf formatu) Veidas Verslo klasė Verslo žinios

Bibliotekoje turime mokslinių straipsnių žurnalą „Inžinerinės ir edukacinės technologijos“. Žurnalas yra puiki priemonė dėstytojams, tyrėjams ir studentams apžvelgti technologijų, socialinių, humanitarinių ir fizinių mokslų sričių straipsnius, kuriuose nagrinėjamos inovatyvios inžinerinės ir edukacinės technologijos turinčios įtakos specialistų, tenkinančių nuolat kintančios darbo rinkos poreikius, rengimui. Taip pat rekomenduojame baigiamųjų kursų studentams peržiūrėti KTK leidžiamą žurnalą „Geriausi studentų tiriamieji darbai: projektiniai sprendimai“, kuriuose publikuojami studentų darbai.

Ataskaitiniais metais bibliotekoje buvo eksponuojama automobilių sporto akimirų „Prieš 10 metų“ paroda. Ekspozicijoje – automobilių sporto akimirkos, menančios bene dešimtmetį atgal. Nuotraukose Lietuvos automobilių sporto legendos bei tie žmonės, kurie savo indėliu į sportą paliko itin stiprų įrašą istorijoje. Naujų knygų parodos atnaujinamos gavus naujus leidinius.

Bibliotekos svetainė 2019 metais buvo nuolat atnaujinama ir pildoma informacija apie gautus naujus leidinius, prenumeruojamas ir testuojamas duomenų bazes, atviros prieigos šaltinius, elektronines knygas ir kita aktualia informacija. Informacija apie prieigą prie elektroninių išteklių taip pat siunčiama elektroniniu paštu dėstytojams ir studentams. Susidomėjimas elektroniniais išteklių kiekvienais metais vis auga. Studentams rekomenduojame domėtis ir naudotis laisvos prieigos elektroniniais šaltiniais, tokiais kaip MRU elektroninės knygos, OAPEN (atvirosios prieigos visatekstės akademinės knygos humanitarinių ir socialinių mokslų temomis) ir kt.

KTK biblioteka turi gausų fondą leidinių, padedančių dėstytojams ir studentams mokymosi procese. Pastebima, kad poreikis užsienio literatūrai ir elektroninėms knygos pastaraisiais metais auga.

Išskiriant tobulintinus aspektus, ypatingai reikalingas bibliotekos ir skaityklos infrastruktūros ir leidinių fondo atnaujinimas, sukuriant patogesnes darbo vietas studentams ir darbuotojams.

2019 m. pabaigoje buvo įdiegtas ALEPH 500 programos cirkuliacijos modulis. Taip pat metų pabaigoje pradėjome dirbti su eLABa sistemos Publikacijų duomenų baze, į ją įkeliamos dėstytojų mokslinės publikacijos.

<b>Stiprybės</b>	<b>Tobulintini aspektai</b>
Kvalifikuoti darbuotojai	Neišnaudotos bibliotekos ir skaityklos erdvės
Studijų programos atitinkančios naujausios literatūros gausa	Nepatrauklios darbo vietos studentams (kompiuterių stalai nepritaikyti patogiam darbui).
Kolegijos bibliotekos dalyvavimas bibliotekiniuose projektuose (dėl to sumažėja duomenų bazių prenumeratos kaina)	Nepatogus leidinių fondų išdėstymas ir prieinamumas darbuotojams ir studentams
Prieiga prie duomenų bazių	Poreikis kolegijos dėstytojų išleistos literatūros atnaujinimui
eLABa publikacijų duomenų (PDB) bazės įdiegimas	Poreikis atnaujinti kompiuterinę įrangą
ALEPH 500 Cirkuliacija modulio įdiegimas	Dėstytojų pasyvumas užsakant naują reikalingą literatūrą

## 6. KONKREČIŲ POVEIKIO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO VEIKSMINGUMAS

Plėtojant kolegijos veiklą, įgyvendinant numatytus ilgalaikius ir trumpalaikius strateginius uždavinius, numatomos šios priemonės:

Studentų skaičiaus kaita:

- Nemažėjantis įstojusių studentų skaičius;
- Įstojusių studentų minimalus balas siekia 2 balus;
- Nutraukusių studijas studentų skaičius neviršija 30 proc.;
- Studentų įsidarbinamumo skaičius ne mažesnis kaip 85 proc.

Mobilumas:

- Atvykusių užsienio studentų skaičius padidėja 2 proc.;
- Atvykusių užsienio dėstytojų skaičius padidėja 2 proc.;
- Išvykusių studentų skaičius padidėja 4 proc.
- Išvykusių dėstytojų skaičius padidėja 15 proc.

Ryšiai su verslu:

- Bendrų studijų programų/modulių skaičius su verslu - 2/8m.;
- Dėstytojų, turinčių praktinės patirties versle, skaičius padidėja iki 50 proc.;
- Verslo praktikų skaičius studijų programose padidėja iki 20 proc.

Kolegijos uždirbtų pajamų dalis bendrame biudžete už teikiamas paslaugas

- Pajamos už nuomą išauga 5 proc.;
- Serviso teikiamų paslaugų pajamos išauga 1,5 proc.;
- Pajamos už neformalaus švietimo paslaugų teikimą išauga 3 proc.;
- Pajamos už užsakomuosius/taikomuosius tyrimus išauga 1,5 proc.