



METINĖS VEIKLOS ATASKAITA 2018 METAIS



TURINYS

2018 METŲ ŠTRICHAI	3
1. VALDYMAS	5
1.1. Kolegijos vizija, misija, valdymo struktūra	5
1.2. Studijų kokybės užtikrinimas	7
1.3. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija	9
1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas	9
1.5. Finansinių išteklių valdymas	13
1.6. Materialiųjų išteklių (infrastruktūros) valdymas ir plėtra	16
1.7. Viešieji pirkimai	20
2. STUDIJOS	22
2.1. Socialinė ir akademinė parama studentams	22
2.2. Studentų skaičiaus kaita	22
2.3. Studentų akademiniai rezultatai	25
2.4. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais	27
2.5. Studentų praktikos	28
2.6. Studentų profesiniai ir kiti pasiekimai. Meninė saviraiška ir sportas	29
2.7. Absolventų įsidarbinimas	30
3. TARPTAUTINIAI RYŠIAI	32
3.1. Studentų mobilumas	32
3.2. Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas	34
3.3. Tarpinstituciniai ryšiai	35
4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA	36
5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA	40
5.1. Informacinių technologijų infrastruktūros plėtra	40
5.2. Bibliotekos veikla	41
6. KONKREČIŲ POVEIKIO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO VEIKSMINGUMAS	44

2018 METŲ ŠTRICHAJ

Ketvirtosios pramonės revoliucijos iššūkiai suteikia naujų galių tiek atskiriems asmenims, tiek bendruomenėms. Kolegijos bendruomenė, įvertindama technologinių ir inžinerinių pokyčių tempą, savo veiklą orientuoja taip, kad absolventai maksimaliai greitai įsilietų į darbo rinką, pasižymėtų aukšta profesine kompetencija, o pati organizacija būtų viena profesionaliausių aukštųjų mokyklų Lietuvoje.

Apie kolegijoje vykstančius teigiamus pokyčius liudija ir žurnalo „Reitingai“ atliktų koleginių studijų krypčių reitingų sudarymas. Reitingo sudarytojų vertinimu 2018 metais visos kolegijoje realizuojamos studijų kryptys pateko tarp geriausiųjų, o statybos inžinerijos kryptis – jau trečius metus iš eilės užima lyderės poziciją. Žurnalo „Reitingai“ 2018 metų sudarytame valstybinių kolegijų vertinime Kauno technikos kolegija jau ketvirtus metus iš eilės užima aukštą, trečiąją poziciją po didžiųjų šalies kolegijų.

Didžiausią svorį vertinant studijų kryptis, reitingo sudarytojai suteikė darbdavių vertinimams. 2018 metais kolegija, stiprindama inžinerinį išsilavinimą teikiančios aukštosios mokyklos pozicijas, pasirašė 36 sutartis su verslo įmonėmis bei organizacijomis. Kartu su UAB „Festo“ atidarė modernią pneumatikos ir hidraulikos laboratoriją, įsteigė Statinių modeliavimo praktinę laboratoriją „EngineeringDivision“, kuri orientuota ne tik į studentų praktinių gebėjimų ugdymą, bet ir į užsakomosios mokslo taikomosios ir eksperimentinės veiklos plėtojimą.

Teigiamai kolegijos parengtų absolventų kompetencijas vertina ir investuotojai. Užsienio investuotojai, dalyvavę studijų programų peržiūroje puikiai įvertino Elektronikos technikos studijų programą ir suteikė jai „Investors‘ Spotlight“ kokybės ženklą.

Šalies ir tarptautiniame lygmenyje vykstant diskusijoms apie studijų kokybę, aukštos kvalifikacijos specialistų rengimą kolegija, reaguodama į šiandieninius aukštojo mokslo iššūkius, kartu su Lietuvos pramoninkų konfederacija bei Lietuvos inžinerinės pramonės asociacija organizavo Inžinerijos mokslų taikomųjų tyrimų Forumą 2018. Forumo metu politiniame lygmenyje buvo aptartos profesinės magistrantūros realizavimo prielaidos.

Norėdama užtikrinti itin palankias akademinės karjeros galimybes gabiausiems studentams, kolegija pasirašė bendradarbiavimo sutartis su Vytauto Didžiojo bei Kauno technologijos universitetais.

2018 metais pasiekti rezultatai – tai visos kolegijos bendruomenės narių įnašas į organizacijos strateginių tikslų pasiekimą.

KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJOS METINĖ VEIKLOS ATASKAITA PARENGTA PAGAL:

- Inžinerijos mokslų fakulteto veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų programų departamento veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų organizavimo tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų komunikacijos tarnybos veiklos savianalizės duomenis;
- Personalo specialisto, juristo, vyr. finansininko veiklos savianalizės duomenis;
- Studijų kokybės specialisto veiklos savianalizės duomenis;
- Taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyriaus duomenis;
- Direktorius pavaduotojo infrastruktūrai ir plėtrai veiklos savianalizės duomenis.

Kauno technikos kolegijos metinė veiklos ataskaitoje naudojami sutrumpinimai:

- KTK arba Kolegija – Kauno technikos kolegija;
- SOT – studijų organizavimo tarnyba;
- SKK – studijų komunikacijos tarnyba;
- TTPKS - taikomųjų tyrimų ir paslaugų komercializavimo skyrius;
- SKS – studijų kokybės specialistas;
- IMF – inžinerijos mokslų fakultetas;
- SPD - studijų programų departamentas;
- TMIKSPD - transporto ir mechanikos inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- EEIKSPD – elektronikos ir elektros inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- SIKSPD – statybos inžinerijos krypties studijų programų departamentas;
- ITT – informacinių technologijų tarnyba;
- SA – studentų atstovybė.

1. VALDYMAS

1.1. Kolegijos vizija, misija, valdymo struktūra

Vizija:

Kolegija - lyderė, priklausanti Baltijos šalių techniškujų aukštųjų mokyklų elitui ir rengianti aukštos kvalifikacijos techninės inžinerinės krypties specialistus bei vykdanči pažangią plėtrą savo regione.

Misija:

Inžinerinės kompetencijos sumanios visuomenės gerovei.

Tikslas

Būti techniškujų studijų lydere Baltijos šalių regione, aktyviai besidalinančia žiniomis ir prisidedančia prie pažangios visuomenės ir pramonės raidos.

Strateginiai uždaviniai

- ✓ „Efektyvumo didinimas” –paslaugų (studijų, neformalaus švietimo ir mokslo taikomosios veiklos) ir infrastruktūros kokybės gerinimas bei veiklos sąnaudų optimizavimas.
- ✓ „Aktyvi plėtra” - pajamų augimas, vystant naujas paslaugas, plečiant rinkas, aktyviai stiprinant Kolegijos įvaizdį.

Vertybės

Atsakomybė – mes suprantame, kad mūsų veikla daro stiprų poveikį mus supančiai aplinkai, todėl savo darbe remiamės sąžiningumo, garbingumo, skaidrumo, pareigingumo ir aukštos moralės principais. Mes visi esame asmenybės, todėl jaučiame asmeniškai ir visi kartu moralinę pareigą prieš savo studentus, visuomenę, miestą ir valstybę. Savo veikloje esame įsipareigoję ir nešame atsakomybę už savo priimtus sprendimus ir atliktus veiksmus.

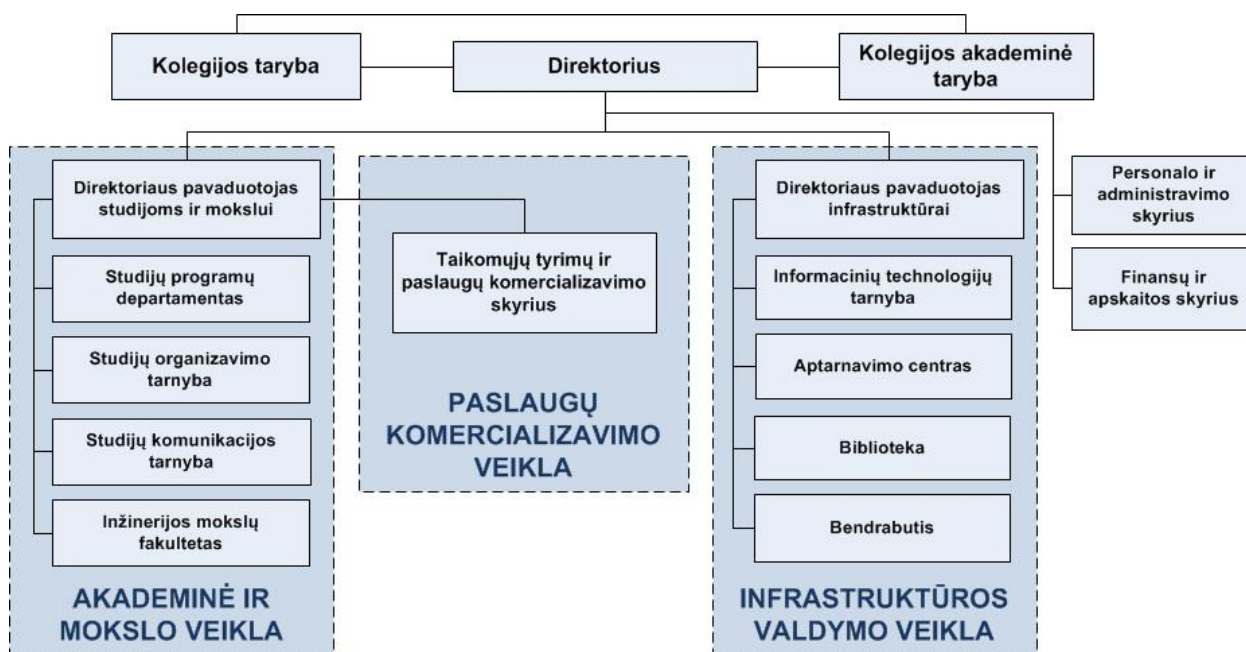
Kokybė – mūsų tikslas – aukščiausia mūsų teikiamų paslaugų kokybė, kuri yra užtikrinama kiekviename žingsnyje – aplinkoje, auditorijose ir laboratorijose, studijų procese, mokymosi medžiagoje, dėstytojų kompetencijoje. Mes investuojame labai daug, kad būtume profesionalūs

savo srityje, kad mūsų studentai, visuomenė, miestas ir šalis gautų tai, kas yra geriausia. Mes suprantame, kad mūsų lankstumas, empatija ir nuolatinis tobulinimasis leis sukurti geresnę ateitį.

Inovatyvumas – mūsų siekis, kad studijos būtų ne tik kokybiškos, bet ir novatoriškos, originalios, pasižyminčios naujausiomis žiniomis. Mes nuolatos plečiame savo pasaulėžiūrą ir esame dinamiški. Mes norime, kad studentai turėtų visas galimybes kurti ir atsiskleisti bei vystyti savo gebėjimus. Mes siekiame pažangos, todėl taikome naujausias mokslo technologijas studijų procese. Mes ieškome naujų inovatyvių sprendimų, kad studijos būtų interaktyvios ir įdomios.

Komandinis darbas – mums gera dirbti ir priimti sprendimus kartu, kaip ir nešti atsakomybę už juos kartu. Mes jaučiame vienas kito paramą ir mokame dalintis žiniomis. Mes palaikome vienas kitą sunkiomis akimirkomis ir džiaugiamės linksmomis. Mes suprantame, kad tik bendradarbiaudami, pasieksime daugiau. Mes dirbame kartu ne tik su kolegomis, bet ir su pramone, verslu, studentais, bendruomene, visuomene ir valstybe.

Efektyvesniam Kolegijos strateginių tikslų pasiekimui, 2018 m. KTK Taryba (2018-09-27, protokolo Nr.V18-90) patvirtino naują kolegijos valdymo struktūrą (1.1 pav.).



1.1 pav. Kauno technikos kolegijos valdymo struktūra

Struktūros pakeitimai sudaro prielaidas atitinkamų padalinių administracinės veiklos optimizavimui, personalo ir dokumentų administravimui bei apskaitai, tinkamų infrastruktūros paslaugų vykdymui, studijų kokybės gerinimui, mokslo ir studijų vienovės užtikinimui, Kolegijos bendruomenės narių sukurtų intelektualinių produktų bei paslaugų komercializavimui, inžinerinių studijų populiarinimui.

1.2. Studijų kokybės užtikrinimas

Kauno technikos kolegijos atsakomybė už studijų kokybę grindžiama kokybės užtikrinimo politika, kokybės samprata ir kokybės nuolatinio gerinimo strategijos įgyvendinimu.

Kolegijoje realizuojant esamas ir rengiant naujas studijų programas kertiniu aspektu išlieka vidinis studijų kokybės užtikrinimas. Pagrindinis tikslas - atitikti tarptautinį lygmenį įgyvendinant Europos nuostatas ir vadovautis Europos gairėmis vidiniam aukštųjų mokyklų kokybės užtikrinimui.

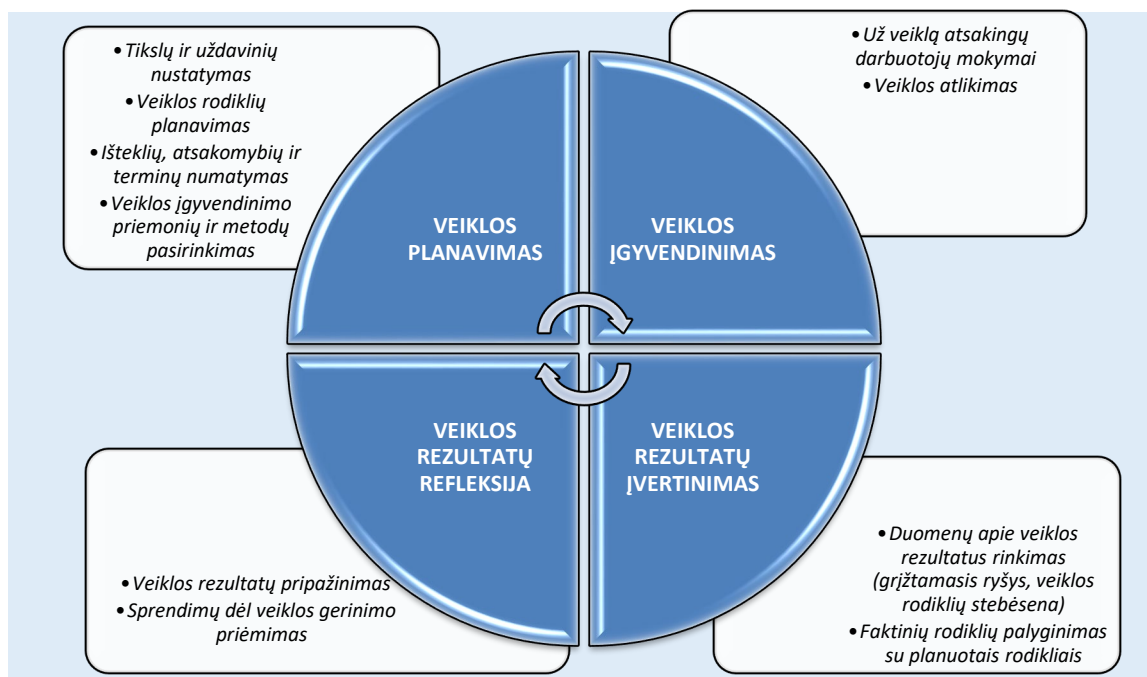
Kolegijos vidinė studijų kokybės vadybos sistema kuriama ir tobulinama vadovaujantis Kolegijos misija, vertybėmis, Europos aukštojo mokslo erdvės studijų kokybės nuostatomis, socialinės atsakomybės, bendradarbiavimo ir partnerystės principais, Europos kokybės fondo Tobulumo modelio principais, ISO 9000 šeimos kokybės vadybos standartų principais, juos pritaikant studentų ir darbuotojų poreikių tenkinimui, studijų procesų kokybės valdymui, veiklos rezultatų tobulinimui ir neatitiktųjų šalinimui, darbuotojų potencialo didinimui, bendradarbiavimo su užsienio partneriais didinimui, rėmimuisi faktais priimant sprendimus, siekiant studijų kokybės užtikrinimo ir tobulinimo.

Kolegija vykdydama studijų kokybės užtikrinimo procesus – studijų programų stebėseną, akademinį rezultatų vertinimą kokybės valdymas, dėstytojų pedagoginės kompetencijos, studijų išteklių, paramos studentams užtikrinimas bei naudodama konkrečius įrankius - padalinių ataskaitos, metinės ataskaitos, studijų programų rengimo ir tobulinimo procedūros, procesų organizavimo procedūros, atskaitingumas Kolegijos tarybai, atskaitingumas Akademinei tarybai, studentų pasiekimų stebėseną, absolventų karjeros stebėseną, dėstytojų veiklos stebėseną ir kt. – siekia sistemingo, nuolatinio kokybės užtikrinimo, kuris lemia sprendimų priėmimo ir vykdymo priežiūrą.

Kolegijos veiklų kokybės užtikrinimas grindžiamas valdymo ciklu, kuris nustato įvairių veiklų įgyvendinimo etapus: veiklos planavimas; veiklos įgyvendinimas; veiklos rezultatų įvertinimas; veiklos rezultatų refleksija (1.2 pav.).

2018 metais kolegijoje buvo vykdomos apklausos, atliekami kokybiniai tyrimai, Fokus grupių diskusijos, remiantis KTK direktoriaus pavaduotojos studijoms ir mokslui patvirtintu semestrinu veiklos kokybės tyrimų planu.

Siekiant nuosekliai ir sistemiskai gerinti studijų kokybę, atsižvelgti į studentų, darbdavių bei kitų suinteresuotų grupių nuomonę, 2018 m. spalio mėn. (direktoriaus įsakymas 2018 m. spalio 15 d. Nr. V1-158) pradėtas vykdyti tyrimas „Į studentą orientuota studijų kultūra“.



1.2 pav. Kauno technikos kolegijos veiklos valdymo ciklas

Grįžtamasis ryšys apklausų, diskusijų bei tyrimų dalyviams, atsakingiems padalinių atstovams, vadovybei bei socialiniams partneriams teikiamas remiantis kolegijoje vykdomų apklausų ir grįžtamojo ryšio organizavimo tvarka. Informacija ir rezultatai teikiama individualiai (metinių pokalbių metu), apibendrinta talpinama KTK vidinėje interneto svetainėje, siunčiama elektroniniu paštu ir pan.

Apibendrinant studijų kokybės užtikrinimo procesą galima išskirti šias veiklos stipriąsias puses ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės:

- Kompleksinis ir sistemiskas priemonių taikymas, siekiant užtikrinti studijų kokybę Kolegijoje.
- Grįžtamojo ryšio nuolatinis užtikrinimas Kolegijoje.

Tobulintini aspektai:

- Efektyvesnis Kauno technikos kolegijos bendruomenės (studentų, dėstytojų, administracijos darbuotojų, socialinių partnerių ir kt.) įsitraukimas į procesų vykstančių organizacijoje vertinimą.

1.3. Kolegijos įvaizdis ir komunikacija

Kauno technikos kolegijos įvaizdžio formavimui pasitelkiama kuo daugiau ir įvairesnių priemonių marketingo veiklai vykdyti bei tobulinti, naujų ryšių su visuomene palaikymui. Pagrindinis komunikavimo ir ryšių su visuomene tikslas - atrasti bei pasiekti tikslinę auditoriją, taip formuojant KTK kontingentą. Tikslinė auditorija yra vidurinių/gimnazijų ir profesinių mokyklų moksleiviai. Kolegijos įvaizdis ir komunikacijos efektyvumas yra aktualus ne tik tikslinei auditorijai, bet ir KTK socialiniams partneriams, darbdaviams, kolegijos bei kitų aukštųjų mokyklų studentams ir absolventams.

Kolegijoje realizuojamų ir naujai kuriamų studijų programų populiarinimui pasitelkiamos įvairios priemonės bei metodai:

- KTK atvirų durų dienos, kurių metu moksleiviai ir ne tik, supažindinami su KTK, realizuojamomis studijų programomis, bet ir dalyvauja pasirinktose edukacijose, kurios vyksta nuolat, pagal atvykstančių moksleivių poreikį;
- Parodos, mugės, festivaliai, vieši renginiai;
- KTK internetinė svetainė www.ktk.lt, KTK FB profilis, KTK Instagram profilis;
- Žiniasklaidos priemonių pagalba: spauda, radijas;
- KTK darbuotojų bei studentų vizitai į mokyklas, gimnazijas, profesines mokyklas.

Svarbiausi Kauno technikos kolegijos įvykiai pateikti 1 priede.

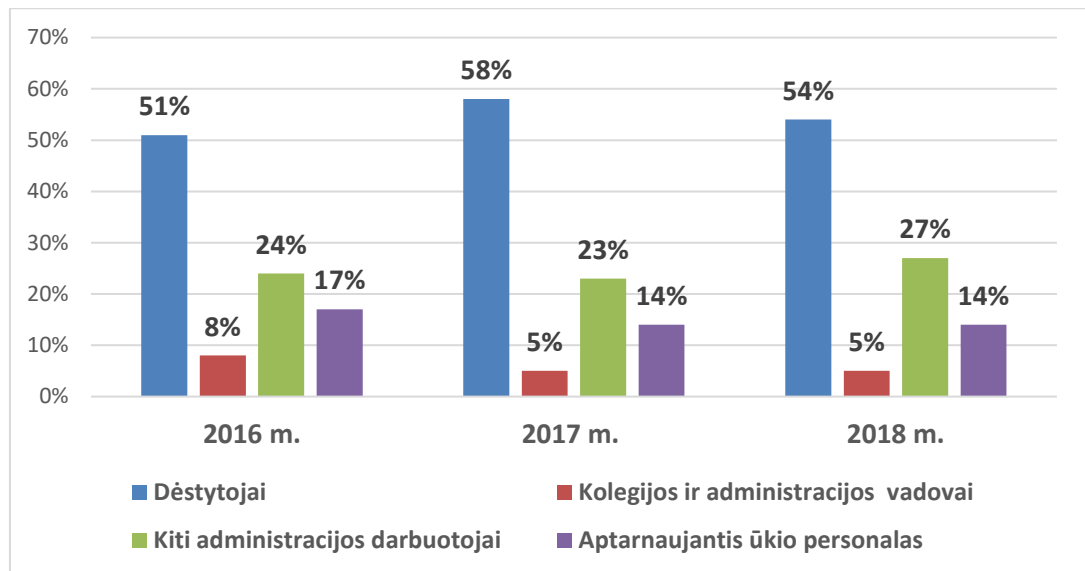
1.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas

Dėstytojų ir administracijos darbuotojų skaičius ir sudėtis

Kolegijos personalą sudaro: Kolegijos vadovai, dėstytojai, Kolegijos administracijos vadovai (akademinių ir kitų padalinių vadovai ir vedėjai), kiti administracijos darbuotojai (tarnautojai, specialistai ir jaunesnieji specialistai) ir aptarnaujantis ūkio personalas (kvalifikuoti ir nekvalifikuoti darbininkai).

2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje buvo užimtos 203 darbo vietos, kuriose dirbo 180 darbuotojų ir kurie užėmė (161,75 et.), dalis darbuotojų dirbo keliose pozicijose (Kolegijoje dėstytojų ir darbuotojų veikla neapribojama vien tik dalyko dėstymu ar kitu darbu, todėl yra sudaromos galimybės vykdyti ir kitas veiklas pagal papildomus susitarimus);

2018 m. spalio 1 d. Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas (1.3. pav.):



1.3 pav. Kolegijos darbo vietų pasiskirstymas (proc.) pagal personalo grupes, 2016 – 2018 metais

Analizuojant darbo vietų pasiskirstymą, jei darbuotojas dirbo pagrindinį ir papildomą darbą, jis priskiriamas ir pagrindinei ir papildomai pareigybei ir nurodomas du kartus.

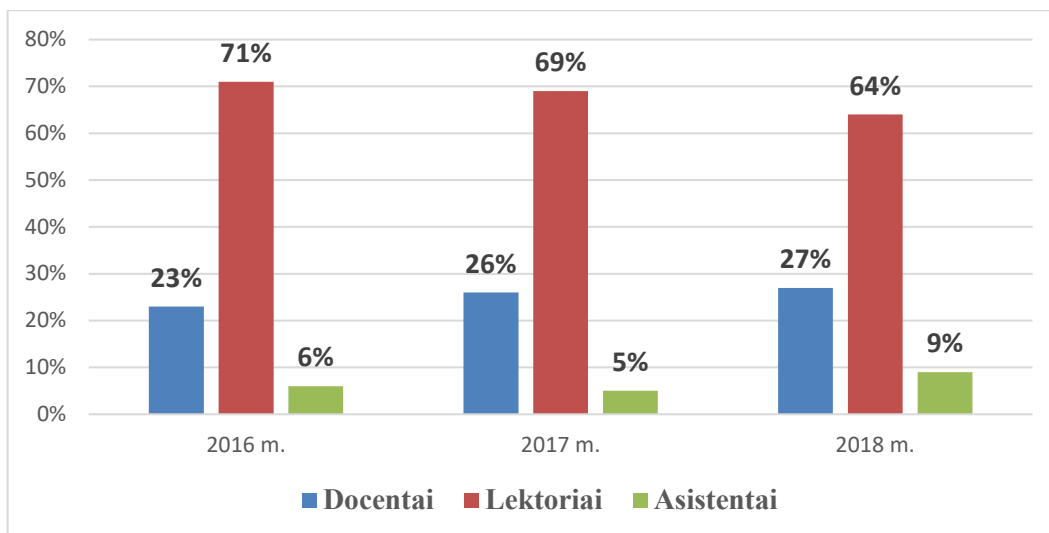
2018 m. spalio 1 d. didžiausią darbo vietų dalį sudarė pedagoginis personalas: dėstytojai – 54 proc., kiti darbuotojai užėmė 46 proc. darbo vietų, t. y. Kolegijos vadovai ir Kolegijos administracijos vadovai - 5 proc., kiti administracijos darbuotojai – 27 proc. ir aptarnaujantis ūkio personalas - 14 proc. (nuo bendro darbo vietų skaičiaus).

2017 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 3 iš užsienio aukštųjų mokyklų atvykę dėstytojai: 2 Latvijos piliečiai ir 1 Portugalijos pilietis. 1 dėstytojas dirbo mechanikos inžinerijos studijų kryptyje, tai sudarė 3,45 proc. (nuo bendro krypties studijų dalykų dėstytojų skaičiaus) ir 2 dėstytojai dirbo statybos inžinerijos studijų kryptyje, tai sudarė 4,35 proc. (nuo bendro krypties studijų dalykų dėstytojų skaičiaus).

2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 1 dėstytojas atvykęs iš užsienio, Latvijos aukštosios mokyklos. Dėstytojas dirbo mechanikos inžinerijos studijų kryptyje, tai sudaro 3,23 proc. (nuo bendro krypties studijų dalykų dėstytojų skaičiaus).

Iš 110 Kolegijoje dirbusių dėstytojų, tik dėstytojo darbą dirbo 88 darbuotojai, o kiti 22 dirbo ne tik dėstytojais, bet ir vadovaujanti, administracinę ar kitą darbą kolegijoje. 67 dėstytojams kolegija buvo pagrindinė darbovietė, o 43 – nepagrindinis darbas.

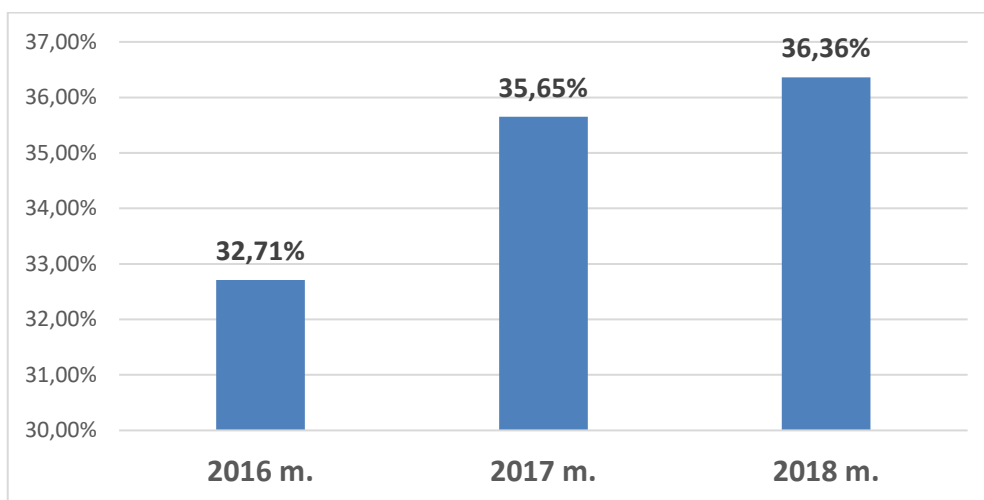
2018 m. spalio 1 d. Kolegijos pedagoginį personalą sudarė (1.4. pav.):



1.4 pav. Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas (proc.) pagal pareigybes, 2016 - 2018 metais

Dėstytojų kvalifikacija

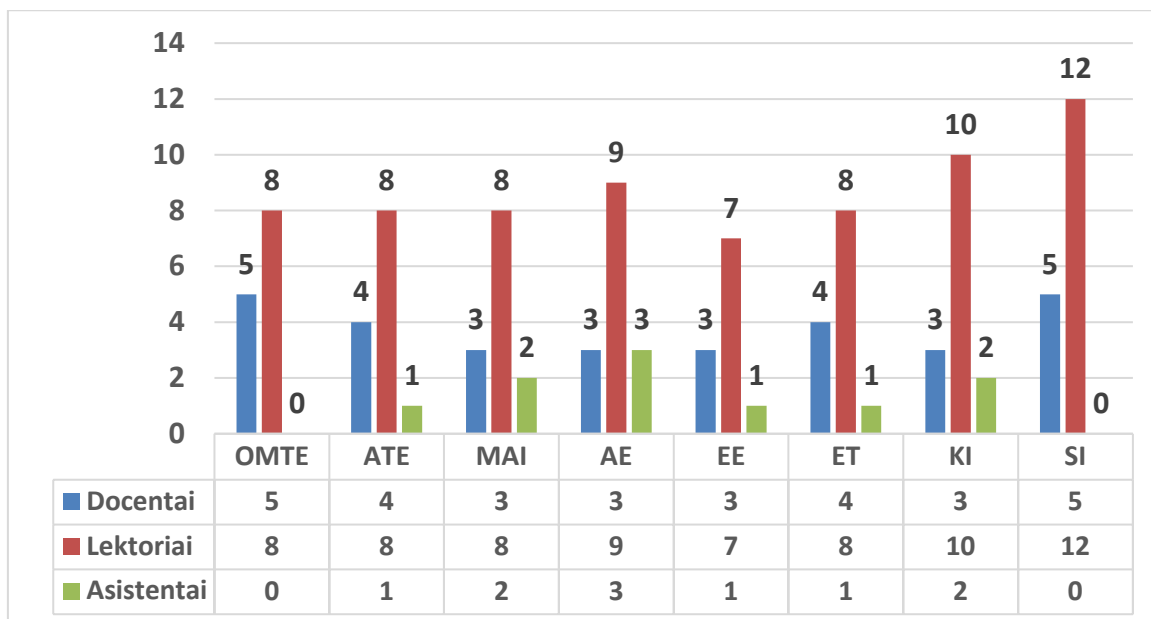
2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 40 dėstytojų, turinčių daktaro mokslinį laipsnį, tai sudarė 36,36 proc. visų dėstytojų (2017 m. - 35,65 proc., 2016 m. - 32,71 proc.). Palyginus 2017 metus su 2018 metais dėstytojų, turinčių daktaro mokslinį laipsnį rodiklis nežymiai auga. (1.5. pav.).



1.5 pav. Dėstytojai, turintys daktaro mokslinį laipsnį (proc.), 2016 -2018 metais

2018 m. įvykdžius Kolegijos struktūros pertvarką, įkurtas studijų programų departamentas, į kurio sudėtį įeina 8 studijų programos.

Kolegijos dėstytojų pasiskirstymas pagal studijų programas 2018 m. spalio 1 d. (1.6. pav.).



1.6 pav. 2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbančių dėstytojų (pareigybių) pasiskirstymas pagal studijų programas

Viena iš svarbiausių kolegijos dėstytojo kvalifikacijos charakteristikų – praktinio darbo patirtis dėstomo dalyko srityje. Pagal studijų ir mokslo įstatymo 9 str. 3 p. (*daugiau kaip pusė kolegijos dėstytojų turi turėti ne mažesnę kaip 3 metų praktinio darbo patirtį dėstomo dalyko srityje*).

Kolegijos pedagoginis personalas pakankamai kvalifikuotas, turi praktinio darbo patirtį. Kolegijoje 51,80 proc. dėstytojų turi trejų ir daugiau metų praktinio darbo patirtį.

2018 m. spalio 1 d. Kolegijoje dirbo 88 moterys ir 92 vyrai. Iš 110 dėstytojais dirbusių darbuotojų 46 buvo moterys (41,80 proc.) ir 64 vyrai (58,20 proc.).

Konkursą laimėjo ir buvo patvirtinti eiti dėstytojų pareigas pirmajai 5-erių metų kadencijai - 7 dėstytojai: su 4 dėstytojais pasirašytos terminuotos sutartys lektoriaus pareigoms eiti, su 3 dėstytojais docento pareigoms eiti. Konkurso nelaimėjo 1 dėstytojas.

Kolegijos dėstytojų profesiniam tobulėjimui yra sudarytos palankios sąlygos: dėstytojai ir darbuotojai studijuoja doktorantūros ir magistrantūros studijose, tobulina kvalifikaciją ilgalaikiuose ir trumpalaikiuose kursuose, rengia ir dalyvauja tarptautiniuose ir vietiniuose projektuose, įgyvendina tarptautinių mainų ir stažuočių programas, dalyvauja seminaruose ir konferencijose, rengia mokymosi metodikas, modulius ir kursus, vykdo konsultacinę ir mokymo veiklą su praktikais, intensyviai mokosi užsienio kalbų, aktyviai vykdo konsultacinę veiklą verslo įmonėse, išleidžia monografijas, vadovėlius.

2018 m. doktorantūroje studijavo 1 dėstytojas, magistrantūroje 1 dėstytojas ir 3 darbuotojai, 1 darbuotojas mokosi KTU išlyginamosiose studijose, 7 dėstytojai mokosi VDU Profesinės pedagogikos studijose.

Kolegijos dėstytojų kvalifikacijos tobulinimasis koncentravosi pedagoginės/metodinės ir dalykinės kvalifikacijos kryptyse. 2018 m. pedagoginę/metodinę ir dalykinę kvalifikaciją tobulino 52 kolegijos dėstytojai (47,27 proc.): OMTE - 3 dėstytojai (6 kartus), ATE – 8 dėstytojai (17 kartų), MAI – 7 dėstytojai (14 kartų), AE – 4 dėstytojai (7 kartus), EE – 6 dėstytojai (19 kartų), ET – 5 dėstytojai (17 kartų), KI – 8 dėstytojai (29 kartus), SI departamente – 11 dėstytojų (53 kartus). 26 dėstytojai parengė ir skaitė 32 pranešimus seminaruose ir konferencijose.

Kolegija vykdo programos „Erasmus+“ projektus, kurie suteikia galimybę kolegijos dėstytojams ir darbuotojams išvykti trumpalaikiam dėstyimo arba mokymosi vizitui. Pagal Erasmus+ mobilumo programą per trejų mokslo metų laikotarpį buvo išvykę 49 dėstytojai ir atvykę 21 dėstytojas.

Išvykusių ir atvykusių dėstytojų pagal Erasmus+ mobilumo programą skaičius pateiktas 1.1 lentelėje:

1.1 lentelė

Išvykę ir atvykę dėstytojai pagal Erasmus+ mobilumo programą

Studijų programa	Išvykę dėstytojai pagal Erasmus+ mobilumo programą			Atvykę dėstytojai pagal Erasmus+ mobilumo programą		
	2015/16 m.	2016/2017 m.	2017/2018 m.	2015/16 m.	2016/2017 m.	2017/2018 m.
OMTE	0	1	1	0	0	0
ATE	2	5	7	4	1	1
MAI	1	3	1	0	1	2
AE	0	0	0	0	0	0
EE	2	3	4	2	0	2
ET	0	3	0	1	1	2
KI	2	1	0	0	0	0
SI	5	2	6	1	1	2
Viso:	12	18	19	8	4	9

Apibendrinant žmogiškųjų išteklių valdymą galima išskirti šios veiklos stipriąsias puses ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės: suburtas profesionalus, nuolat tobulėjantis personalas. Personalo struktūra atitinka keliamus formalius reikalavimus. Studijų programų dalykus dėsto pakankamą praktinio darbo ir pedagoginio darbo patirtį turintys dėstytojai

Tobulintini aspektai: kryptingas personalo kvalifikacijos kėlimas. Aktyvesnis dėstytojų dalyvavimas Erasmus+ mobilumo programose.

1.5. Finansinių išteklių valdymas

Finansavimas ir pajamos

KTK veikla finansuojama iš keturių pagrindinių šaltinių: Valstybės biudžeto asignavimų, specialiųjų lėšų (uždirbtų teikiant paslaugas), projektų ir paramos būdu gautų lėšų (1.2 lentelė).

1.2 lentelė

Kolegijos biudžeto struktūra per paskutinius trejus metus

	Kolegijos uždirbtos		Biudžeto finansavimo		Viso	
	Eur	%	EUR	%	Eur	
2016	563156,28	24,40	1745200,00	75,60	2308356,28	100,00
2017	544388,54	21,23	2020100,00	78,77	2564488,54	100,00
2018	787972,76	25,00	2364200,00	75,00	3152172,76	100,00

KTK uždirbtos lėšos buvo gaunamos iš kelių šaltinių: organizuojant kvalifikacijos kėlimo kursus, iš studijų įmokų, kurių dalis išaugo, įvedus pilnai mokamas vietas ir kt. šaltinių.

Kolegijos lėšos, tenkančios vienam studentui, atsispindi 1.3 lentelėje.

1.3 lentelė

Kolegijos lėšos, tenkančios vienam studentui

	Studentų skaičius	Kolegijos lėšos	Lėšos, tenkančios vienam studentui
	Vnt	EUR	Eur/ vnt
2016	1568	2308356,28	1472,17
2017	1573	2564488,54	1630,32
2018	1566	3152172,76	2012,88

ES paramos įsisavinimas studijų plėtrai ir infrastruktūros atnaujinimui

Kolegija dalyvauja Erasmus mobilumo pagal Mokymąsi visą gyvenimą programoje. Programos įsisavintos lėšos per pastaruosius trejus metus pateiktos 1.4 lentelėje.

1.4 lentelė

ES stipendijos per paskutinius trejus metus

	2016	2017	2018
Gautas finansavimas stipendijoms Eur. (įsisavintos lėšos)	32687,00	88674,57	89178,00

Kolegija paskutinius trejus metus dalyvavo šiuose ES projektuose:

- JESSICA projektas- bendrabučio atnaujinimas (modernizavimas);
- Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimas per sieną programa, Lietuvos ir Latvijos elektros inžinerijos ir aukštos įtampos technologijų specialistų judumo ir įsidarbinimo didinimo projektas Nr. LLI-24-LitLATHV”.

Gauto finansavimo ES iš dalies remiamų infrastruktūrinių projektų vykdymui pokytis per pastaruosius trejus metus pateiktas 1.5 lentelėje.

1.5 lentelė

ES iš dalies remiamų infrastruktūrinių projektų vykdymas per paskutinius trejus metus

	2016	2017	2018
Gautas finansavimas projektams Eur. (įsisavintos lėšos)	0,00	4783,00	50371,33

Finansinių išteklių panaudojimas

Kolegijos finansinių išteklių panaudojimas per paskutinius trejus metus, pagal straipsnius, pateikiamas 1.6 lentelėje.

1.6 lentelė

Išlaidos pagal eilutes per pastaruosius trejus metus (Eur.)

Išlaidų pavadinimas	2016	2017	2018
Darbo užmokestis pinigais	1.255.443,95	1335973,52	1.608.015,15
Socialinio draudimo įmokos	367.720,00	410062,50	514.000,00
Ryšių paslaugos	3.585,25	5306,46	5.486,79
Transporto išlaikymas	6.763,32	7286,93	6.311,64
Spaudiniai	6.430,77	13600,12	6.945,77
Kitos prekės	66.086,08	82187,65	127.717,31
Komandiruotės	3.985,09	6542,47	5.191,85
Ilgal. material. turto einamasis remontas	120.318,44	101714,71	216.697,11
Kvalifikacijos kėlimas	3.413,69	2140,00	4.000,00
Komunalinės paslaugos	146.161,10	168284,64	133.846,74
Kitos paslaugos	159.922,77	183449,18	198.840,76
Darbdavių socialinė parama pinigais	1.114,00	1000,00	4.000,00
Kitos mašinos ir įrenginiai (ilg turtas, remontas)	97.406,37	69999,41	116.244,23
Kompiuterinė programinė įranga, licencijos	14.951,58	25340,05	69.050,51
Stipendijoms	103.100,00	101300,00	143.800,00
IŠ VISO ASIGNAVIMŲ	2.356.402,41	2514187,64	3.160.147,86

Apibendrinant duomenis galima teigti, kad išlaidos per paskutinius trejus metus augo ir pasiekė 3 milijonus eurų. Didžiausią Kolegijos išlaidų dalį sudaro darbo užmokestis ir socialinis draudimas. Vidutinio etatinio pedagogų darbo užmokesčio bei vidutinio etatinio studijas aptarnaujančių ir kitų darbuotojų darbo užmokesčio per mėnesį kaita per pastaruosius trejus metus pateikta 1.7 lentelėje.

Vidutinis etatinis pedagogų ir studijas aptarnaujančių ir kitų darbuotojų darbo užmokestis

	2016	2017	2018
Vidutinis etatinis pedagogų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus	735,63	739,46	808,79
Vidutinis etatinis studijas aptarnaujančių ir kitų darbuotojų darbo užmokestis per mėnesį, per paskutinius trejus metus	621,22	635,14	706,72

Apibendrinant finansinių ir materialiujų išteklių (infrastruktūros) valdymą galima išskirti stipriąsias veiklos sritis ir tobulintinus aspektus.

Stipriosios pusės: kolegijos pajamų šaltiniai diversifikuoti ir leidžia užtikrinti stabilią finansinę situaciją. Laiku darbuotojams išmokėti atlyginimai, studentams - stipendijos.

Tobulintini aspektai: racionalus finansų paskirstymas.

1.6. Materialiujų išteklių (infrastruktūros) valdymas ir plėtra

2018 spalio mėn. 01 d. Kauno technikos kolegijoje mokėsi 1566 studentų. Ploto, tenkančio vienam studentui, rodikliai pateikti 1.8 lentelėje.

1.8 lentelė

Ploto tenkančio vienam studentui rodikliai

	Mokomųjų korpusų bendrasis plotas, m ²	Auditorijų bendrasis plotas, m ²
Centrinis korpusas	5372,34 m ²	1932,51 m ²
Naujasis korpusas	3927,30 m ²	2116,76 m ²
Bendrabutis	-	401,49 m ²
Bosch centras	458,18 m ² *	403,24 m ²
Viso:	9757,82 m ²	4854,00 m ²
Rodiklis:	6,23 m ² /stud	3,10 m ² /stud

VŠĮ „Kauno technikos kolegija“ nuosavo nekilnojamojo turto neturi, o patikėjimo teise valdo valstybei priklausantį turtą (16605,99 m² bendro ploto). 2018 metų valdomo nekilnojamojo turto rodikliai pateikti 1.9 lentelėje.

Nekilnojamo turto rodikliai

Turtas	Bendrasis plotas, m ²	Pagrindinis plotas, m ²
Kauno technikos kolegijos pastatai, Tvirtovės al.35, Kaunas		
Mokomasis korpusas (1C3p)	5372,34	5217,62
Mokomasis korpusas (2C3p)	3927,30	3844,37
Mokomasis korpusas (3C1p)	2149,45	2096,73
Sandėlis (4F1p)	260,32	260,32
Ūkinis pastatas (6I1p)	18,00	18,00
Ūkinis pastatas (7I1p)	18,00	18,00
Bendrabutis, Kampo g.27, Kaunas		
Bendrabutis (3A5p)	4007,89	1904,57
Bosch centras, Algirdo g. 56B, Kaunas		
Mechaninės dirbtuvės (8P1p)	431,55	400,11
Ūkinis pastatas (9I1p)	26,63	26,63
Poilsio namai „Žuvėdra“		
Poilsio pastatas (1K1m)	302,86	187,61
Lauko virtuvė su sanitariniu mazgu (2H1p)	43,69	37,95
Biliardinė (3H1ž)	47,96	47,96
Viso:	16605,99	13799,55

Per 2018 m. įvyko šie nekilnojamojo turto pokyčiai:

- Baigtas įgyvendinti 216 ir 248 auditorijų remontas su visa studijoms pritaikyta infrastruktūra.
- Išasfaltuotas įvažiavimas nuo Tvirtovės alėjos iki vidinių kiemo vartų bei iki studentų automobilių parkavimo aikštelės.
- Sutvarkytos mokslo paskirties pastato (2C3p) Tvirtovės al. 35, Kaune laiptinės: pakeista laiptų danga, palangės, įrengti nauji turėklai, naujai išdažytos sienos bei lubos, įrengtas taupus apšvietimas.
- Naujai įrengtos patalpos bei sukurta 10 darbo vietų tyrėjams - projektuotojams.
- Įgyvendintas mokslo paskirties pastato (2C3p) Tvirtovės al. 35, Kaune atnaujinimo (modernizavimo) projektas. Apšiltintas stogas, sienos, įrengta rūsio sienų hidroizoliacija bei apšiltintas cokolis, pakeistos įėjimo durys, pakeisti mediniai langai plastikiniais, įrengtas taupus apšvietimas. Pagal projektinę dokumentaciją laukiamas šilumos poreikių sutaupymas šiame korpuse iki 35 proc. nuo buvusių išlaidų. Tai leis sumažinti CO₂

išmetimus į aplinką net 83 t per metus. Jau vykdant modernizaciją per 2 paskutinius metų mėnesius pastebėta faktiniai apie 20 proc. šilumos poreikio sutaupymai.

- Mokslo paskirties pastate (3C1p) Tvirtovės al. 35, Kaune vietoje aktų salės paruošta patalpa būsimoms orlaivių techninio aptarnavimo centro auditorijoms bei praktinei bazei: demontuota scena, grindys bei lubos, sutvarkytos sienos, išdažytos lubos, naujai įrengtos pramoninės sustiprintos grindys, galinčios atlaikyti didesnes apkrovas, įrengti vartai lėktuvams bei jų įrangai įvežti į patalpą.
- Per 2018 metus į studijų kokybės ir darbuotojų darbo vietų kokybės gerinimą įvairiomis priemonėmis buvo investuota 380 398 Eur, tame tarpe pirkti 48 kompiuteriai, serveris, duomenų saugykla, programinė įranga, įvairūs baldai, 640 vnt. kėdžių ir kt.

Turto išlaikymo sąnaudos per 2018 m. sudarė 279 236 Eur. pateiktos (1.10 lentelėje).

1.10 lentelė

Turto išlaikymo sąnaudos

	Mokomasis korpusas (centrinis)	Mokomasis korpusas	Bendrabutis	Bosch centras	Žuvėdra
	Tvirtovės al. 35		Kampo g. 27	Algirdo g. 56B	L. Rėzos g. 24
Šilumos energija (29 proc.)	32 826 Eur (6,11 Eur/m ² /m)	32 582 Eur (5,36 Eur/m ² /m)	16 221 Eur (4 Eur/m ² /m)	-	-
Elektros energija (16 proc.)	25 248 Eur		15 469 Eur	2 535 Eur	601 Eur
Šaltas vanduo (4 proc.)	3 022 Eur		7 316 Eur (22 m ³ /stud/m)	91 Eur	-
Dujos (1 proc.)	-		3 781 Eur		-
Ryšiai (2 proc.)	5 736 Eur				-
Šiukšlių išvežimas (3 proc.)	9 139 Eur				345 Eur
Apsaugos paslaugos (23 proc.)	33 145 Eur		29 502 Eur	395 Eur	-
Valymo paslaugos (22 proc.)	44 615 Eur		16 667 Eur	-	-
Viso:	279 236 Eur				

Veiklai nenaudojamas plotas.

Labai svarbu Kolegijai optimaliai išnaudoti esamus plotus, efektyvinti veiklą su auditorijų užimtumo didinimu. 2018 m. išskiriamos šios tiesioginei veiklai nenaudojamos arba mažai naudojamos erdvės:

- Visiškai nenaudojama – aktų salė (406 m²);
- Dalinai išnaudojama – priesalis (312 m²);

Išnuomotas plotas.

Šiuo metu yra sudarytos šios nekilnojamojo turto nuomos sutartys, leidžiančios vykdyti karštų gėrimų ir užkandžių prekybą kolegijos patalpose:

UAB „Pardavimo automatai“ 2 m²;

UAB „Osama“ 2 m²;

UAB „Sanitex“ 1 m².

Informacija apie veiklos ir turto valdymo rizikas.

Išskiriamos šios rizikų rūšys plėtojant ir valdant pastatų ūkį:

1. Kolegijų sujungimo atveju galimas nekilnojamojo turto valdymo praradimas bei esamų planų neįgyvendinimas.
2. Esamo nekilnojamo turto nusidėvėjimas reikalaujantis didelių remonto investicijų.
3. Nukrypimai nuo infrastruktūros būklės palaikymo plano.
4. Finansavimo prieinamumas infrastruktūros plėtojimui.
5. Įsigyjamų paslaugų kaina nukrypsta nuo planuotos.
6. Įsigyjamų paslaugų trukmė nukrypsta nuo planuotos.
7. Neaiškus arba netikslus vaidmuo, atsakomybės ir užduotys, norint efektyviai dirbti komandoje.
8. Koncentracija į technologinį procesą, bet ne į rezultatus.
9. Silpnai kontroliuojami pasikeitimai, atsižvelgiant į vartotojų poreikius.
10. Nesugebėjimas reikiamu momentu atkreipti dėmesį į svarbias saugumo ir sveikatos užtikrinimo sąlygas, o vėliau tai labai padidina sąnaudas.
11. Kainų ir paslaugų etalonų nebuvimas, todėl negalima įvertinti ir išmatuoti darbų atlikimo ir pagerinimų.
12. Išsilavinimo ir mokymų stoka pastatų ūkio valdymo srityje.
13. Darbuotojų pakeičiamumas.
14. Sukčiavimas arba taisyklių pažeidimai valdant sutartis.

Apibendrinant galima išskirti šias stipriausias veiklos sritis: suformuota darbuotojų komanda su aiškiais atsakomybių ribomis, nekilnojamo turto žinomumas Kauno mieste. Tobulintini aspektai: pirkimų poreikių ir prioritetų nustatymas, intensyvesnė finansinių priemonių (subsidijų) paieška - ES investicijų pritraukimas, darbuotojų atsakomybės didinimas valdant priskirtą materialų turtą.

1.7. Viešieji pirkimai

2018 Kauno technikos kolegija vykdė 68 pirkimo procedūras, kurių rezultatas buvo sudarytos rašytinės sutartys (65 sutartys sudarytos 2018 metais, o 3 sutartys sudarytos 2019 metų sausio pradžioje). Iš jų 42 sutartys sudarytos dėl paslaugų pirkimo, 18 – dėl prekių pirkimo ir 8 – dėl darbų pirkimo.

2018 metais 8 pirkimai vykdyti naudojantis Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis. Iš šių pirkimų 1 vykdytas atviro konkurso būdu, kurio laimėtojas išrinktas pagal ekonominio naudingumo kriterijų, naudojantis pirkimo sąlygose nustatyta formule, o 7 pirkimai – mažos vertės pirkimo apklausos būdu, kurio pirkimo kriterijus buvo mažiausia pasiūlyta kaina.

2018 metais darbų įsigyta už 667`136,22 Eur. Vykdyti aštuoni viešieji pirkimai. 2018 m. rašytinių paslaugų pirkimo sutarčių sudaryta už 171`375,46 Eur, o prekių pirkimo sutarčių sudaryta už 204`820,80 Eur.

Vykdamą programą „2014–2020 m. Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa“ pagal projektą „Lietuvos ir Latvijos elektros inžinerijos ir aukštos įtampos technologijų specialistų judumo ir įsidarbinimo galimybių didinimas“, LLI-24 – LitLatHV, 2018 metais buvo vykdomi 9 pirkimai. 2 pirkimai buvo vykdyti Centrinės viešųjų pirkimų informacinės sistemos (CVP IS) priemonėmis, 7 pirkimai vykdomi apklausos būdu pagal mažiausios kainos kriterijų.

Vertinant 2018 metų pokyčius valdymo srityje, galima išskirti šios veiklos stiprybes bei tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulinti aspektai
Optimali kolegijos valdymo struktūra.	Efektyvesnis kolegijos bendruomenės įsitraukimas į organizacijos procesus.
Kryptingas inžinerinį išsilavinimą teikiančios aukštosios mokyklos įvaizdžio formavimas.	Naujų, efektyvių marketingo bei informavimo priemonių taikymas reklamuojant studijų programas.
Vykdomas kompleksinis kokybės tyrimas „Į studentą orientuota studijų kultūra“.	Aktyvesnis socialinių dalininkų įsitraukimas į studijų kokybės gerinimo procesus.
Aukšta, formalius reikalavimus atitinkanti akademinio personalo kompetencija ir išsilavinimas.	Kryptingas ir efektyvus dėstytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas.
Kolegijos pajamų šaltinių diversifikacija.	Efektyvus pirkimų poreikių nustatymas.

2. STUDIJOS

2.1. Socialinė ir akademinė parama studentams

Kolegijoje teikiama socialinė ir akademinė parama studentams. Socialinė paramos sritis apima Valstybinio studijų fondo (VSF) teikiamas ir administruojamas paskolas studijų įmokoms, gyvenimo išlaidoms ir studijų kainai mokėti, neįgaliųjų departamento skiriamos išmokos neįgaliesiems bei socialines stipendijas. 2018 m. pavasario semestre iš viso buvo skirta 22 stipendijos, rudens semestre – 18 socialinių stipendijų.

Kolegija studentams skiria skatinamąsias stipendijas, pašalpas ir premijas bei vardines stipendijas, įmonės skiria stipendijas geriausių studijų rezultatų pasiekusiems studentams skatinti.

Akademinė parama apima galimybę studentams pakartotinai atsiskaitinėti už modulio komponentus savaitę iki sesijos. Studentams sudaryta galimybė dalyko egzaminą ar kitą tarpinį atsiskaitymą perlaikyti nemokai po egzaminų sesijos. Taip pat studentams skiriamos trys savaitės akademiniamis įsiskolinimams likviduoti. Studentams, turintiems akademinį įsiskolinimą, yra sudaryta galimybė kartoti modulio kursą kitais mokslo metais, studijuoti laisvu grafiku, taip pat studentams teikiamos nemokamos dalykų konsultacijos semestro ir sesijos metu. Dirbantiems nuolatinį studijų studentams yra sudarytos sąlygos studijuoti pagal individualius studijų grafikus.

2018 m. Kauno technikos kolegijos studentams įmonės skyrė 500 EUR vardinėms stipendijoms ir 5155 EUR praktikų stipendijoms.

2.2. Studentų skaičiaus kaita

2018 metais buvo realizuojama 10 studijų programų šešiose studijų kryptyse, atitinkančių ECTS nuostatas, studijų planų struktūra suformuota vadovaujantis Europinio kredito sandara. Studijų metodinė bazė pagrįsta didaktinėmis priemonėmis, orientuotomis į studentą. 2016-2018 metais studijuojančiųjų kiekybinė charakteristika pagal studijų programas pateikta 2.1 lentelėje.

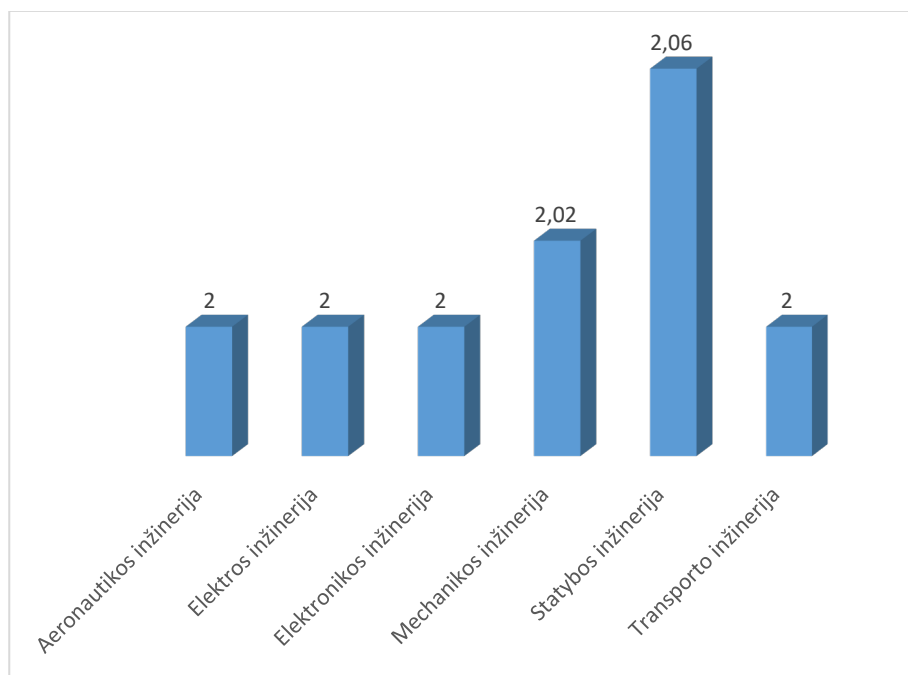
Studijuojančių studijų kryptyse skaičiaus pokytis per pastaruosius trejus metus pateiktas 2.1 lentelėje. Pastaruosius trejus metus aeronautikos, elektronikos ir mechanikos inžinerijos studijų kryptyse studentų skaičius išaugo.

2.1 lentelė

Studentų skaičiaus kaita studijų kryptyse

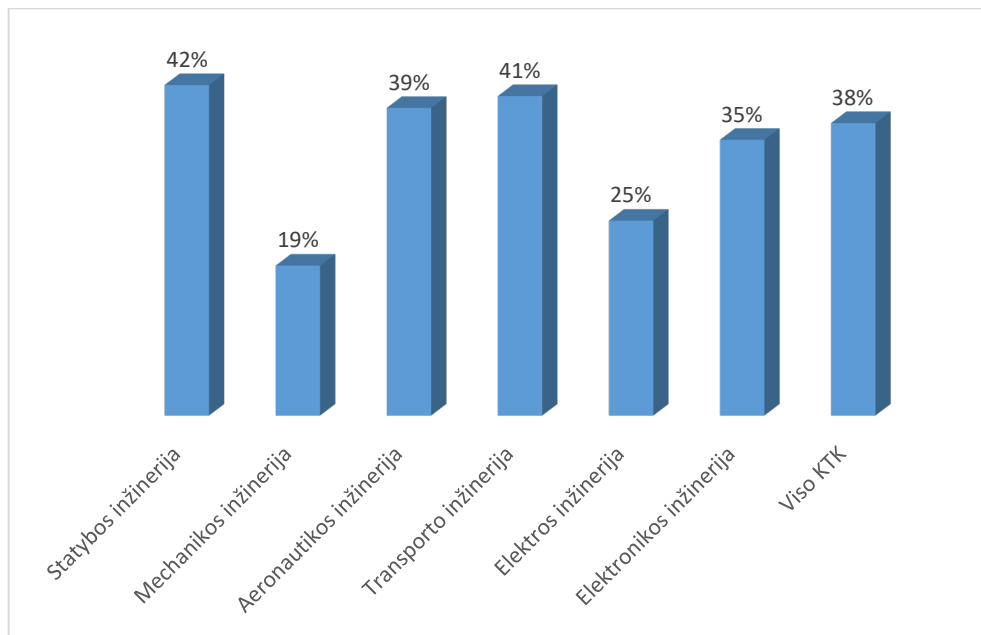
Studijų krypties pavadinimas	2016	2017	2018
Aeronautikos inžinerija	38	84	140
Elektros inžinerija	142	129	101
Elektronikos inžinerija	383	399	416
Mechanikos inžinerija	77	74	80
Statybos inžinerija	523	491	437
Transporto inžinerija	405	396	392
Viso:	1568	1573	1566

Švietimo ir mokslo ministerijai 2018 m. padidinus stojamąjį konkursinį balą į kolegijas iki 2,0 balų, Kolegija šį reikalavimą įvykdė visose studijų kryptyse (žr. 2.1 pav.)



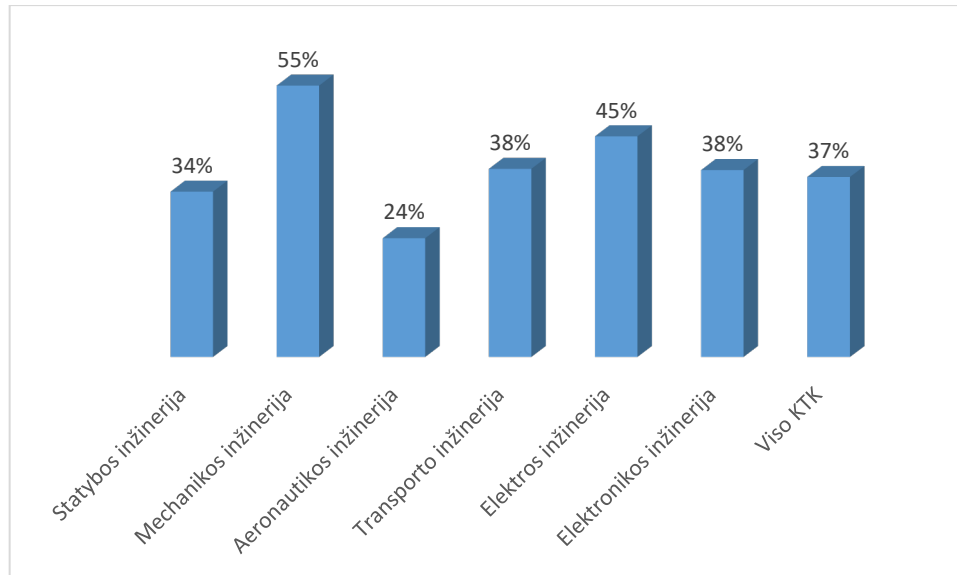
2.1 pav. Mažiausias konkursinis balas studijų kryptyse

Studentų nubyrejimas studijų kryptyse per pirmuosius studijų metus 2016 metais pateikta 2.2 pav.



2.2 pav. Pirmojo kurso studentų nubyrijimas studijų kryptyse 2016/2017 m. m.

Statybos (42 proc.), transporto (41 proc.) ir aeronautikos (39 proc.) inžinerijos studijų kryptyse studijuojančių studentų daugiausiai nutraukė studijas savo noru arba buvo pašalinti iš Kolegijos studentų sąrašų. Analizuojant 2017 metų studentų nubyrijimo pasiskirstymą, matomas didžiausias nubyrijimas mechanikos (55 proc.) ir elektros (45 proc.) inžinerijos studijų kryptyse. Mažiausias nubyrijimas aeronautikos inžinerijos kryptyje (24 proc.).



2.3 pav. Pirmojo kurso studentų nubyrijimas studijų kryptyse 2017/2018 m. m.

Priežastys, dėl kurių studentai nutraukė studijas 2016 m. pagal studijų kryptis pateiktos 2.2 lentelėje. Visose studijų kryptyse daugiausiai studentai studijas nutraukė savo noru, antroje vietoje - nepažangumas.

Pirmojo kurso studentų nubyrijimo priežastys 2016/2017 m m.

STUDIJŲ KRYPTYS	Mokyklos keitimas	Savo noru	Nesumokėtas mokestis už mokslą	Mokyklos nuostatų pažeidimas	Nepažangumas	Nelankymas	Kitos nutraukimo priežastys
Statybos inžinerija		23%	2%	5%	6%	4%	3%
Mechanikos inžinerija		8%		4%	8%		
Aeronautikos inžinerija		37%				3%	
Transporto inžinerija	2%	29%	1%	1%	5%	3%	1%
Elektros inžinerija		16%	3%		4%	1%	
Elektronikos inžinerija		24%		3%	4%	3%	1%

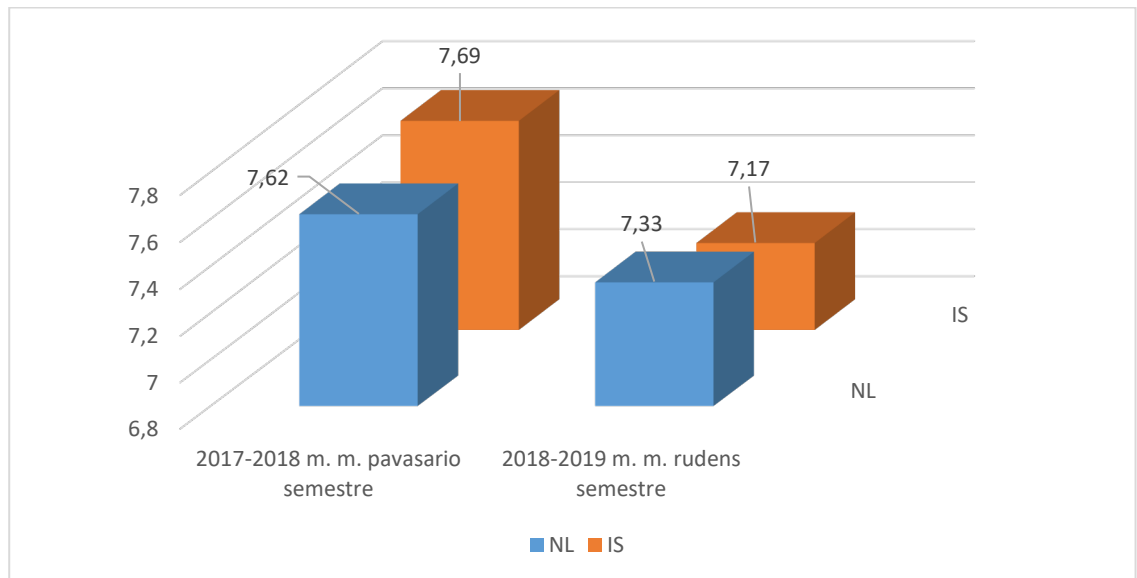
Analizuojant 2017 m. studentų nubyrijimo priežastis (žr. 2.3 lentelė), pastebėta, kad studijų nutraukimas savo noru ir pašalinimas už nepažangumą yra dažniausios nubyrijimą lemiančios priežastys. Lyginant su 2016 metais, už nelankymą nebuvo pašalintas nė vienas studentas.

Pirmojo kurso studentų nubyrijimo priežastys 2017/2018 m.

STUDIJŲ KRYPTYS	Mokyklos keitimas	Savo noru	Nesumokėtas mokestis už mokslą	Mokyklos nuostatų pažeidimas	Nepažangumas	Nelankymas	Kitos nutraukimo priežastys
Statybos inžinerija		16%	3%	3%	10%		1%
Mechanikos inžinerija		25%	5%		25%		
Aeronautikos inžinerija		16%	2%	2%			5%
Transporto inžinerija		28%	1%	3%	5%		2%
Elektros inžinerija		32%		5%	8%		
Elektronikos inžinerija		31%		2%	4%		1%

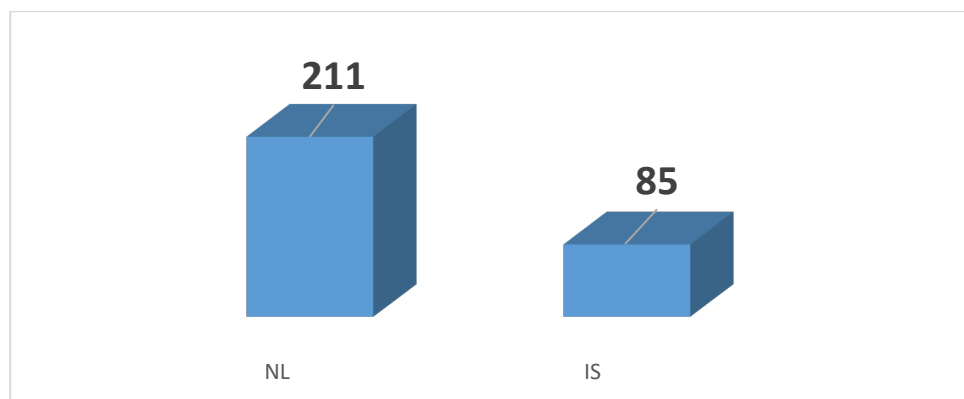
2.3. Studentų akademiniai rezultatai

Studentų akademiniai rezultatai išaugo 2018 m. pavasario semestre, nors rudens semestre aukštesnius įvertinimus gavo išstęstinių studijų studentai, pavasario semestre juos aplenkė nuolatinėse studijose studijuojantys studentai (žr. 2.4 pav.).



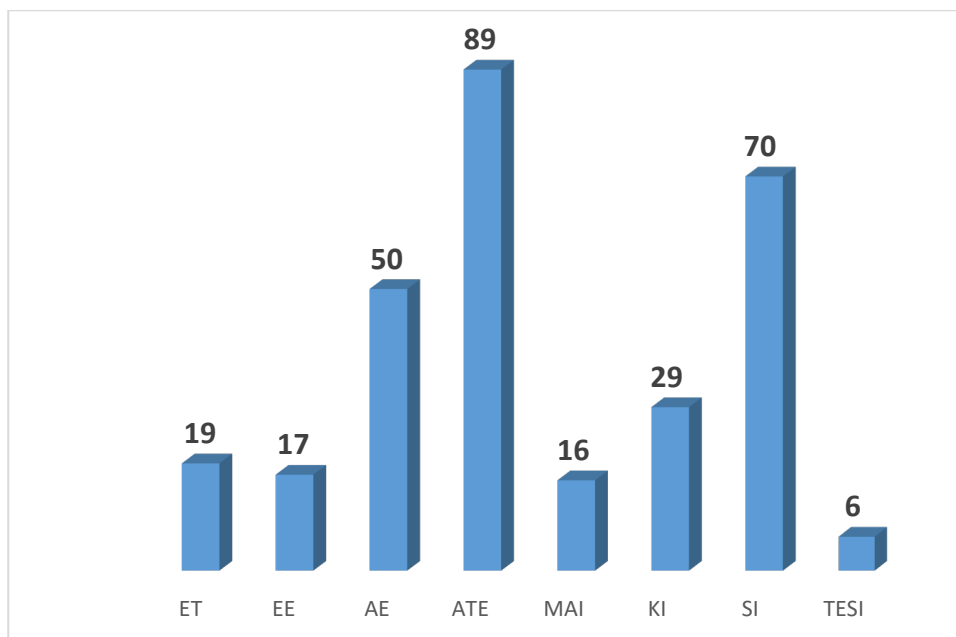
2.4 pav. Studentų akademinė rezultatų vidurkiai

2018 metais baigiamuosius darbus apgynė 296 absolventų, iš jų 4 nuolatinėse studijose ir 2 išstęstinių studijų studentams įteikti aukštojo mokslo diplomai su pagyrimu. 2.5 pav. pateiktas absolventų pasiskirstymas pagal studijų formas.



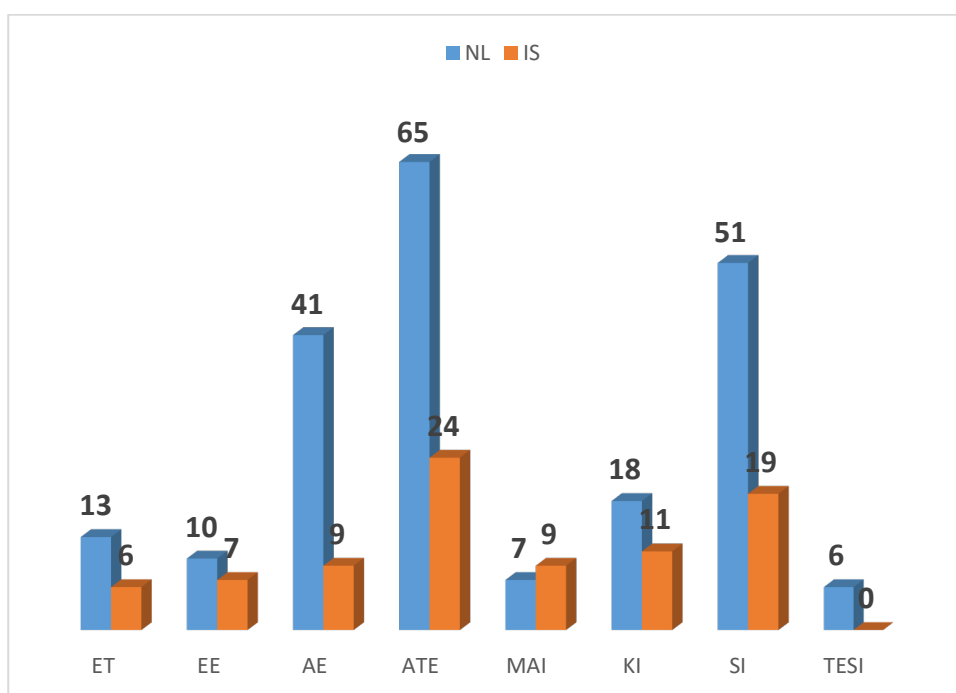
2.5 pav. Absolventų skaičius pagal studijų formas

Absolventų pasiskirstymo pagal studijų programas rezultatai pateikti 2.6 pav. Daugiausiai absolventų studijas baigė automobilių techninio eksploatavimo ir statybos inžinerijos studentų.



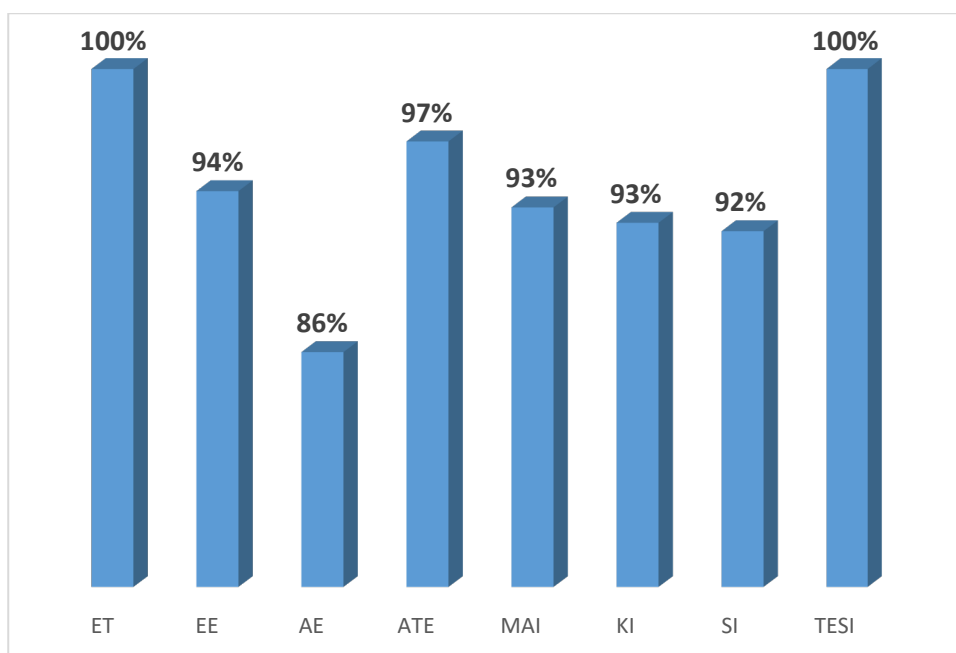
2.6 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas

2.7 paveiksle pateikiami absolventų duomenys pagal studijų programas ir studijų formas. Abejose studijų formose gausiausiai absolventų baigė automobilių techninio eksploatavimo ir statybos inžinerijos studijų programas.



2.7 pav. Absolventų skaičius pagal studijų programas ir studijų formas

Vienas iš svarbiausių rodiklių yra absolventai, baigusieji studijas laiku (žr. 2.8 pav.). Visi elektronikos technikos ir transporto elektros sistemų inžinerijos studentai įstoję į Kolegiją studijas baigė laiku, tačiau pastebėta, jog 86 proc. autotransporto elektronikos studijų programos studijas baigė laiku.



2.8 pav. Absolventų skaičius baigusį studijas laiku

Apibendrinant galima išskirti tokias stipriąsias puses: lyginant su 2017 metais, skatinamųjų stipendijų skaičius padidėjo 1,4 karto; 94% absolventų studijas baigė laiku; 3,3 karto išaugo rėmėjų finansinė parama studentams; išlaikytas Švietimo ir mokslo ministerijos nustatytas minimalaus konkursinio balo reikalavimas visose studijų kryptyse.

Tobulintini aspektai: studentų skaičius mažėjimas (lyginant su 2017 m., sumažėjo (0,45 %); aukštas studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus, skaičius (37%); vardinių stipendijų skaičiaus sumažėjimas.

2.4. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

2018 m. gruodžio 31 d. duomenimis Kauno technikos kolegija oficialiai bendradarbiauja su 219 socialinių partnerių (verslo subjektai, švietimo įstaigos, kt.) Per 2018 m. buvo pasirašytos **36 naujos bendradarbiavimo sutartys**. Socialinių partnerių sąrašas pateiktas 2 priede.

Siekiant kokybiškesnio studentų praktinių įgūdžių formavimo, dalis praktinių paskaitų vyksta studijų programą atitinkančio profilio įmonėse. Paskaitas veda patyrę įmonių darbuotojai. 2018 m. paskaitas vedė šių įmonių atstovai: UAB „Autokurtas“, UAB „Centrako“, UAB „Patikima Linija“, UAB „Sodomaksa“, UAB „Juta Racing“, UAB „Krasta Auto“, AB „Kauno autobusai“, UAB „Ivetra ir Ko“, UAB „Konekesko“, UAB „Dojus Agro“, UAB „Tobis“, UAB „Helvina“, UAB „Kančo studija“, Chiptuning.lt.

Be praktinių paskaitų įmonėse organizuojamos mokomosios ekskursijos, kurių metu studentai turi galimybę susipažinti su konkrečių įmonių veikla. 2018 m. įvyko **21 mokomoji ekskursija** į įvairaus profilio įmones.

Socialiniai partneriai betarpiškai dalyvauja studijų programų tobulinimo ir populiarinimo procesuose. Į visuose KTK realizuojamų studijų programų komitetus įtraukti socialinių partnerių atstovai. 2018 m. studijų programai „Elektronikos technika“ buvo suteiktas *Investors' Spotlight* kokybės ženklas. Šis rezultatas buvo pasiektas glaudžiai bendradarbiaujant su VŠĮ „Investuok Lietuvoje“ ir strateginiais elektronikos sektoriuje dirbančiais socialiniais partneriais.

2018 m. buvo tęsiamas projektas kartu su Aukštąja Jūreivystės mokykla ir partneriais iš Latvijos aukštųjų mokyklų „Enhancement of the mobility and employability of Lithuanian and Latvian specialists in the field of electrical engineering and high voltage technologies, LitLatHV, No: LLI-24“ Projekto metu į studijų programą „Elektros energetika“ bus investuota per 80 000 €.

Svarbus aspektas – studijų programų populiarumas darbo rinkoje. Socialiniai partneriai iš verslo nuolatos kreipiasi dėl KTK studentų įdarbinimo galimybių. Siekiant sudaryti kuo geresnes sąlygas partneriams, o tuo pačiu ir KTK studentams, kiekvienais metais yra organizuojamos karjeros dienos. 2018 m. karjeros dienoje „KTK Karjeros diena 2018“ dalyvavo 30 įvairių įstaigų.

Apibendrinant galima teigti, kad didėja Kolegijos populiarumas tarp socialinių partnerių, studentams sudaromos optimalios prielaidos įgyti ir tobulinti praktinius įgūdžius įmonėse. Tobulintini aspektai: socialinių partnerių investicijų, skirtų Kolegijos materialinės bazės plėtrai didinimas bei socialinių partnerių įsitraukimas į studijų programų viešinimą bei abiturientų pritraukimą.

2.5. Studentų praktikos

Profesinės veiklos praktikas studentai atlieka gamybinėse įmonėse, su kuriomis pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, kuriose vienas svarbiausių bendradarbiavimo sričių – studentų susipažinimas su būsima profesija bei praktinės veiklos įgūdžių stiprinimas.

Kasmet plečiamas tokių įmonių ratas, kreipiant dėmesį į partnerių novatoriškumą, modernių technologijų taikymą savo veikloje, pasirengimą sudaryti reikiamas praktikos sąlygas. 2018 metais tokių bendradarbiavimo sutarčių sudaryta 40 (2017 m. - 19, 2016 m. – 37).

Didėja skaičius studentų, atliekančių profesinę praktiką užsienyje. 2018 m. į profesinę praktiką užsienyje išvyko 50 studentų (2017m. – 33, 2016 m. – 18).

Studentų motyvaciją siekti kuo geresnių studijų rezultatų (tuo pačiu - stiprinti savo praktinius gebėjimus) skatina ir Kolegijos socialinių partnerių materialinė parama, teikiama geriausiai praktiką atlikusiems studentams. Abipusiai naudingas bendradarbiavimas organizuojant studentų profesines

praktikas, parengiant studijų programą atitinkančias praktinės veiklos vietas, augantis įmonių poreikis pasirengti sau reikalingus specialistus, leidžia užsitikrinti vis didėjančių nuolatinių praktikos vietų (įmonių) skaičių.

Apibendrinant studentų praktikų organizavimą galima pažymėti šiuos teigiamus pokyčius: nuolat tobulinamas bendrųjų reikalavimų praktikoms aprašas, atsižvelgiant į darbdavių ir studentų interesus, tobulinamas studijų programos ir siektinus studijų rezultatus bei kintančias darbo rinkos sąlygas; kolegijos studentai praktinės veiklos įgūdžius tobulina įvairiomis formaliomis ir neformaliomis formomis: savanoriška neatlygintina praktika, gamybinės veiklos stažuotės ir kt. Tobulintini aspektai: ryšių su užsienio partneriais stiprinimas, didinant praktikų atlikimo vietų skaičių; kolegijos dėstytojų (praktikų vadovų) aktyvesnis dalyvavimas didinant praktikų eigos kontrolę; įmonių specialistų (praktikų vadovų - mentorių) aktyvesnis įtraukimas į praktikų atlikimo kokybės gerinimą.

2.6. Studentų profesiniai ir kiti pasiekimai. Meninė saviraiška ir sportas

KTK autoklubo „KTK Racing Division“ veiklas galima priskirti tiek prie sporto, tiek ir prie techninės kūrybos: autoklubo nariai entuziastai popaskaitiniu metu nuolat eksploatuoja dvi KTK laboratorijas KTK Bosch centre, KTK automobilių serviso UAB „TOBIS“ ratų remonto praktinę laboratoriją. Dalyvauja ir laimi prizines vietas autosporto varžybose, garsina KTK vardą. Autoklubo sekėjų skaičius FB profilyje gerokai viršija 5000.

Kolegijoje jau dešimtmečius veikia studentų meninės saviraiškos bei sporto būreliai. Būrelių veikimui, atsiradimui, išnykimui turi įtakos studentų nuomonė, lankomumas. Kauno technikos kolegijos studentai aktyviai dalyvauja meninėje veikloje, įvairiuose festivaliuose šventėse, sportuoja ir pelno prizines vietas sporto varžybose.

Tautinių šokių kolektyvas „Pušynėlis“ – viena iš sėkmingiausių kolegijos studentų popaskaitinių veiklų, atstovaujanti kolegijai įvairiuose miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, festivaliuose.

Kolegijoje veikia įvairių sporto šakų būreliai: krepšinio, salės futbolo, stalo teniso, tinklinio, bėgimo, svarsčių kilnojimo. Kolegijos sporto salėje studentams sudarytos sąlygos sportuoti, tobulinti kūno formas naudojant salės įrengimus.

Visuomeninės veiklos mėgėjai save realizuoja KTK studentų atstovybėje: KTK renginių organizavimas ir vykdymas, savanorystė, pilietiškumo akcijos, festivaliai, projektai ir pan.

Apibendrinant galima teigti, kad Kolegijoje siūloma įvairi tematinė bei studentų individualius gebėjimus atskleidžiančių popaskaitinių veiklų įvairovė. Platus popaskaitinių veiklų spektras sudaro optimalias prielaidas studentų bendrųjų bei antreprenerystės gebėjimų ugdymui/si.

2.7. Absolventų įsidarbinimas

Kolegijos nuolatinių ir ištestinių studijų studentų įsidarbinimo rodikliai 2018 m. gruodžio 31 dienai, pateikiami 2.5 ir 2.6 lentelėse.

2.5 lentelė

Nuolatinių studijų studentų įsidarbinimas

Laidos metai	Studijų programa	Absolventai, nuolatinės studijos					
		Viso	Įsidarbinimas pagal specialybę %	Įsidarbinimas ne pagal specialybę %	Dirba ir tęsia studijas (pagal specialybę)%*	Nedirba %	Nėra duomenų
2015/2018	Automobilių techninis eksploatavimas	65	70 %	16 %			14 %
2015/2018	Medžiagų apdirbimo inžinerija	7	72 %	14 %		14 %	
2015/2018	Autotransporto elektronika	41	69 %	14 %			17 %
2015/2018	Elektros energetika	11	73 %	9 %		18 %	
2015/2018	Elektronikos technika	13	77 %	8 %	31 %	7 %	8 %
2015/2018	Kelių inžinerija	18	73 %	22 %	6 %		5 %
2015/2018	Statybos inžinerija	50	56 %	16 %	24 %	12 %	16 %
2015/2018	Transporto elektros sistemų inžinerija	6	83 %	17 %	17 %		
Viso:		211					

*Šios grafos procentiniai rezultatai yra įtraukti į procentinį rezultatą, grafą: "Įsidarbinimas pagal specialybę"

2.6 lentelė

Ištestinių studijų studentų įsidarbinimas

Laidos metai	Studijų programa	Absolventai, ištestinės studijos					
		Viso	Įsidarbinimas pagal specialybę %	Įsidarbinimas ne pagal specialybę %	Dirba ir tęsia studijas (pagal specialybę)%	Nedirba %	Nėra duomenų
2014/2018	Automobilių techninis eksploatavimas	24	58 %	21 %	8 %		21 %
2014/2018	Medžiagų apdirbimo inžinerija	9	67 %	22 %		11 %	
2014/2018	Autotransporto elektronika	9	67 %	11 %	11 %		22 %
2014/2018	Elektros energetika	7	72 %	14 %	14 %		14 %
2014/2018	Elektronikos technika	6	83 %				17 %

2014/2018	Kelių inžinerija	11	64 %	18 %			18 %
2014/2018	Statybos inžinerija	19	63%	21 %	11 %		16 %
Viso:		85					

*Šios grafos procentiniai rezultatai yra įtraukti į procentinį rezultatą, grafą: "Įsidarbinimas pagal specialybę".

2.7 lentelėje pateikiama informacija apie Kolegijos absolventų, įsidarbinimą pagal studijų kryptis, 12 mėnesių po studijų baigimo. Duomenų palyginimui pateikta paskutinių trejų metų informacija.

2.7 lentelė

Absolventų įsidarbinimas (proc.) pagal studijų kryptį 12 mėnesių po studijų baigimo

Analizuojant absolventų įsidarbinimo pokyčius pastebima, kad daugiausiai pagal baigtą studijų kryptį įsidarbina elektronikos inžinerijos bei elektros inžinerijos studijų kryptių absolventai, o mažiausiai – transporto inžinerijos krypties absolventai.

Apibendrinant 2018 metų pokyčius studijų realizavimo srityje galima išskirti tokias stiprybes ir tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Efektyvus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, rengiant specialistus, tobulinant praktinę bazę.	Praktikos vadovų aktyvesnis bendradarbiavimas su įmonėmis užtikrinant aukštą praktikų kokybę.
Skatinamųjų stipendijų skaičiaus augimas.	Aukštas studentų, nutraukusių studijas per pirmuosius studijų metus, skaičius.
Išlaikytas minimalus konkursinio balo reikalavimas visose studijų kryptyse	Kompleksinių metodų paieška ir taikymas, gaunant grįžtamąjį ryšį iš kolegijos absolventų.

Studijų krypties pavadinimas	2016	2017	2018
Elektros inžinerija	74 %	94 %	73 %
Elektronikos inžinerija	63 %	74 %	74 %
Mechanikos inžinerija	90 %	69 %	70 %
Statybos inžinerija	75 %	76 %	67 %
Transporto inžinerija	61 %	61 %	64 %
Viso:	73 %	75 %	70 %

3. TARPTAUTINIAI RYŠIAI

Pagrindinis 2018 m. tikslas – didinti tiek studentų, tiek darbuotojų mobilumo vizitų skaičių, kuris ne tik intensyvintų bendradarbiavimą su institucijomis, bet ir sudarytų sąlygas KTK bendruomenei išbandyti inžinerines inovacijas, gilinti žinias ir lavinti įgytus įgūdžius. Didžiausia dalis tarptautinių mobilumo vizitų buvo vykdoma per Erasmus + mobilumo programą.

3.1. Studentų mobilumas

Studentų mobilumas dalinėms studijoms ne visose studijų programose yra vienodai intensyvus. Statybos inžinerijos studijų programoje sėkmingai įgyvendinamas bendradarbiavimas su VIA University College (Danija), kadangi studentai renkasi galimybę studijuoti pagal Dvigubo laipsnio diplomo sutartį (per trejus metus – 4 studentai). Elektros energetikos ir Elektronikos technikos studijų programų studentų mobilumas studijoms intensyviau vyksta dėl gerai suderintų KTK ir partnerinių aukštųjų mokyklų studijų programų dalykų.

3.1 lentelė

Studentai, išvykę dalinėms studijoms pagal studijų programas

Studijų programa	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Automobilių techninis eksploatavimas			
Autotransporto elektronika		1 (0.36)*	
Elektronikos technika		3 (2.67)	
Elektros energetika	3 (2.83)	1 (0.89)	
Kelių inžinerija			
Medžiagų apdirbimo inžinerija		1 (1.29)	1 (1.44)
Paveldo statinių inžinerija			
Statybos inžinerija	2 (0.52)	4 (0.98)	3 (0.76)
Transporto elektros sistemų inžinerija			
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas			

* Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

3.2 lentelė

Studentai, atvykę dalinėms studijoms pagal studijų programas

Studijų programa	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Automobilių techninis eksploatavimas	2 (0,50)	1 (0,24)	
Autotransporto elektronika			
Elektronikos technika	4 (3,84)	2 (1,78)	5 (4,62)
Elektros energetika	5 (4,71)	5 (4,46)	

Kelių inžinerija			
Medžiagų apdirbimo inžinerija			
Paveldo statinių inžinerija			
Statybos inžinerija	1 (0,26)	2 (0,49)	
Transporto elektros sistemų inžinerija			
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas			

Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

3.3 lentelė

Bendras studijų (atvykusių ir išvykusių) mobilumas pagal studijų programas

Studijų programa	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Automobilių techninis eksploatavimas	2 (0,50)	1 (0,24)	
Autotransporto elektronika		1 (0,36)	
Elektronikos technika	4 (3,84)	5 (4,46)	5 (4,62)
Elektros energetika	8 (7,54)	6 (5,35)	
Kelių inžinerija			
Medžiagų apdirbimo inžinerija		1 (1,29)	1 (1,44)
Paveldo statinių inžinerija			
Statybos inžinerija	3 (0,78)	6 (1,48)	3 (0,76)
Transporto elektros sistemų inžinerija			
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas			
BENDRAI	17 (1,08)	20 (1,30)	9 (0,58)

Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

Studentų mobilumas trumpalaikėms stažuotėms, praktikai, konkursams, meistriškumo kursams, projektams ir kitoms intensyvioms programoms yra skaitlingesnis. Pati paklausiausia veikla – mobilumas praktikoms, kai studentai išvyksta tobulinti praktinių įgūdžių į užsienio šalių kompanijas. Taip pat sėkmingai tęsiamas bendradarbiavimas su Šmalkaldeno taikomųjų mokslų universitetu studentų trumpalaikių stažuotėjų pagrindu bei intensyvi bendradarbiavimas studentų konkursų veiklose su Rygos technikos kolegija.

3.4 lentelė

Studentai, išvykę stažuotėms / praktikai pagal studijų programas

Studijų programa	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Automobilių techninis eksploatavimas	12 (3,03)	46 (11,35)	9 (2,26)
Autotransporto elektronika	2 (0,67)		4 (1,29)
Elektronikos technika	5 (4,80)	4 (3,57)	5 (4,62)
Elektros energetika	3 (2,83)		
Kelių inžinerija	2 (2,04)	1 (0,97)	1 (0,81)
Medžiagų apdirbimo inžinerija	3 (4,05)	1 (1,29)	3 (4,34)
Paveldo statinių inžinerija			
Statybos inžinerija	13 (3,38)	11 (2,71)	8 (2,03)
Transporto elektros sistemų inžinerija			
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	1 (1,19)		

Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

Studentai, atvykę stažuotėms / praktikai pagal studijų programas

Studijų programa	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Automobilių techninis eksploatavimas	5 (1,26)		2 (0,50)
Autotransporto elektronika			
Elektronikos technika		4 (3,57)	
Elektros energetika		4 (3,57)	
Kelių inžinerija			
Medžiagų apdirbimo inžinerija	3 (4,05)		2 (2,89)
Paveldo statinių inžinerija			
Statybos inžinerija			
Transporto elektros sistemų inžinerija			
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas			

Skliaustuose nurodoma procentinė dalis pagal SP studentų skaičių

3.2. Dėstytojų ir darbuotojų mobilumas

KTK dėstytojų ir darbuotojų mobilumas dažniausiai organizuojamas per Erasmus+ programą: darbuotojų mobilumo dėstymui ir mokymams veikla suteikia galimybę dėstyti užsienio aukštojoje mokykloje, dalyvauti užsienyje organizuojamuose mokymosi renginiuose (išskyrus konferencijas), seminaruose, kursuose, praktiniuose užsiėsimuose, mokomuosiuose vizituose aukštojo mokslo institucijose (turinčiose Erasmus aukštojo mokslo chartiją) arba kitose įmonėse/ organizacijose. Intensyviausiai bendradarbiavimas vyksta su Portugalijos, Latvijos, Vokietijos aukštojo mokslo institucijomis. Taip pat plečiamas bendradarbiavimo tinklas su užsienio šalių įmonėmis kvalifikacijos tobulinimo bei studentų praktikos galimybių tikslais.

Dėstytojų (išvykusių ir atvykusių) mobilumas

Metai	SIKSPD		EEIKSPD		TMIKSPD	
	Išvyko	Atvyko	Išvyko	Atvyko	Išvyko	Atvyko
2017/2018	6	2	4	4	9	4
2016/2017	3	1	8	1	7	2
2015/2016	8	1	2	3	3	4
BENDRAI	17	4	14	8	19	10

3.3. Tarpinstituciniai ryšiai

2018 m. plėsdama tarptautinių partnerių tinklą KTK pasirašė bendradarbiavimo sutartis su Kujawy-Pomorska University in Bydgoszcz (Lenkija), Višja Strokovna Šola (Slovėnija), Eskisehir Technical University (Turkija).

Tęsimas bendradarbiavimas su VIA University College (Danija), kiekvienais metais organizuojant praktines dirbtuves Statybos inžinerijos studijų programos studentams, su Schmalkalden Hochschule (Vokietija), organizuojant trumpalaikius studentų mainus praktikoms, su Riga Technical College (Latvija), organizuojant tarptautinius Automobilių techninio eksploatavimo ir Medžiagų apdirbimo inžinerijos studijų programų konkursus studentams.

Apibendrinant 2018 metų pokyčius tarptautinių ryšių srityje galima išskirti tokias veiklos stiprybes bei tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Kryptingas bendradarbiavimas su strateginiais užsienio šalių partneriais.	Nepakankamas atvykstančių dėstytojų ir studentų skaičius.
Nuolatinis studijų modulių užsienio kalba pasirinkimo ir turinio atnaujinimas.	Nepakankamas studijoms išvykstančių studentų skaičius.
Studentų profesinių kompetencijų plėtra atliekant praktiką užsienio šalių įmonėse.	Sudėtingas studijų programų dalykų suderinimas tarp KTK ir partnerinių institucijų.

4. MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA

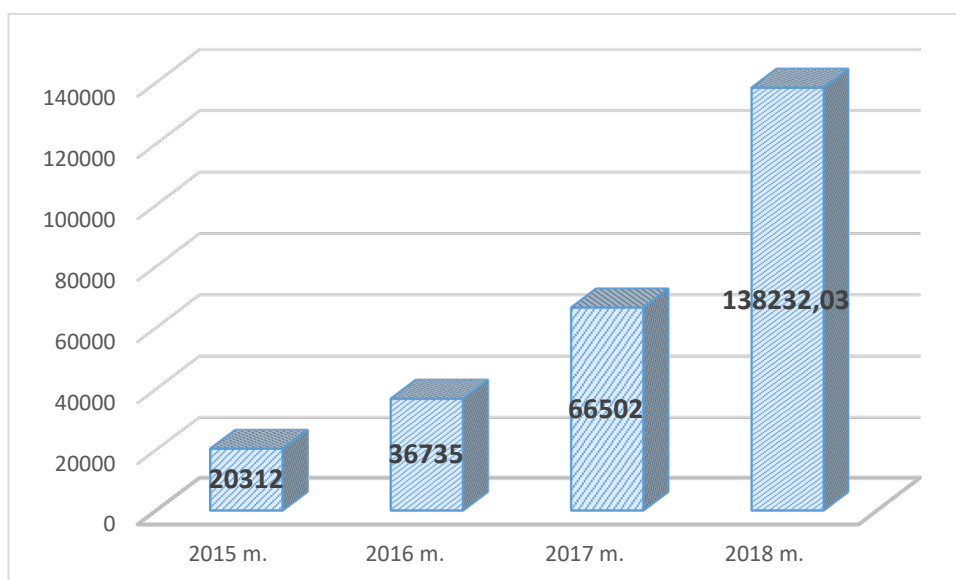
2018 metais taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros pagrindinis tikslas buvo didinti šios veiklos rezultatyvumą bei efektyvumą, siūlant įvairesnes užsakomųjų tyrimų verslui tematinės kryptis. Atsižvelgiant į iškeltą tikslą, buvo numatytos prioritetingos veiklos:

- Užsakomoji veikla šalies, regiono ūkio subjektams.
- Taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.

Kolegijos taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros tematinė aprėptis:

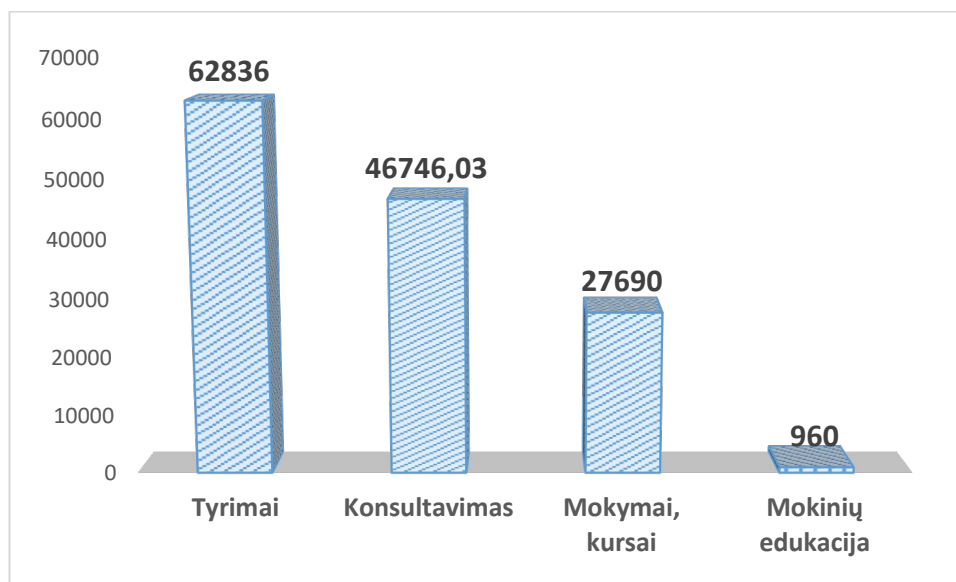
- Elektronikos ir elektros inžinerinių sistemų kūrimas ir analizė.
- Ekologiškų transporto priemonių bei transporto priemonių sistemų technologiniai tyrimai.
- Šiuolaikinių medžiagų apdirbimo technologijų efektyvumo tyrimai.
- Pažangios statybos, inžinerinių sprendimų efektyvumo ir inovacijų diegimo užtikrinant darnios statybos principus statybos ir kelių inžinerijoje, tyrimai.
- Specialistų rengimo ir poreikių tyrimai.
- Edukaciniai, studijų kokybės užtikrinimo ir vertinimo tyrimai.

Užsakomosios veiklos apimtis. Ši veikla yra orientuota į kolegijos strateginių tikslų pasiekimą - rengti ir įgyvendinti kolegijai finansiškai naudingas taikomųjų tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas šalies, regiono ūkio subjektams. Užsakomosios veiklos apimčių pokytis (eurais) per pastaruosius ketverius metus pateiktas 4.1 paveiksle.



4.1 pav. Užsakomosios veiklos darbų apimtis (eurais) 2015-2017 metais

Užsakomajai veiklai priskiriami tyrimai, analizė ir stebėseną, konsultavimas, mokymų, kursų vedimas bei kita projektinė veikla. 2018 metais, atsižvelgus į vidurinio ugdymo posistemės strategines gaires – mokinius supažindinti su STEAM programa ir galimomis veiklomis, kolegijoje buvo organizuojamos užsakomosios edukacinės programos plėtojant STEAM idėją. 2018 m. atliktos užsakomosios veiklos darbų apimtys pagal veiklos pobūdį atsispindi 4.2 paveiksle.



4.2 pav. Užsakomosios veiklos darbų apimtys pagal veiklos pobūdį (eurais)

Užsakomieji tyrimai buvo atlikti pagal verslo įmonių užsakymus. Taip pat organizuoti kvalifikacijos tobulinimo/perkvalifikavimo kursai pagal:

- Izoliacijos, įžeminimo ir įnulinimo varžų matuotojo mokymo programą.
- Elektronikos gaminių remonto, modifikavimo ir taisymo mokymai pagal *IPC 7711/7721* standartą.
- Pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programą.

2018 metais kolegija tęsė dalyvavimą MITA paskelbtoje pagal priemonėje Nr. 01.2.1-MITA-K-824 „Inovaciniai čekiai“. Ši priemonė skirta inovacinę veiklą pradedantiesiems ar vykdančioms ar vykdančioms privatiems juridiniams asmenims, pagal kurią jie gali gauti nustatyto dydžio tikslinę finansinę paramą paslaugoms iš mokslo ir studijų institucijų įsigyti.

Kolegijos teikiamas užsakomąsias paslaugas (tyrimus bei techninių galimybių studijas) pasirinkto 8 įmonės, kurios laimėjo „Inovacinius čekius“. 2018 metais įvykdyti 6 įmonių užsakymai šiomis temomis:

- „Saulės energijos panaudojimas kroviniame transporte, vežančiame krovinius puspriekabėmis-refrižeratoriais“.

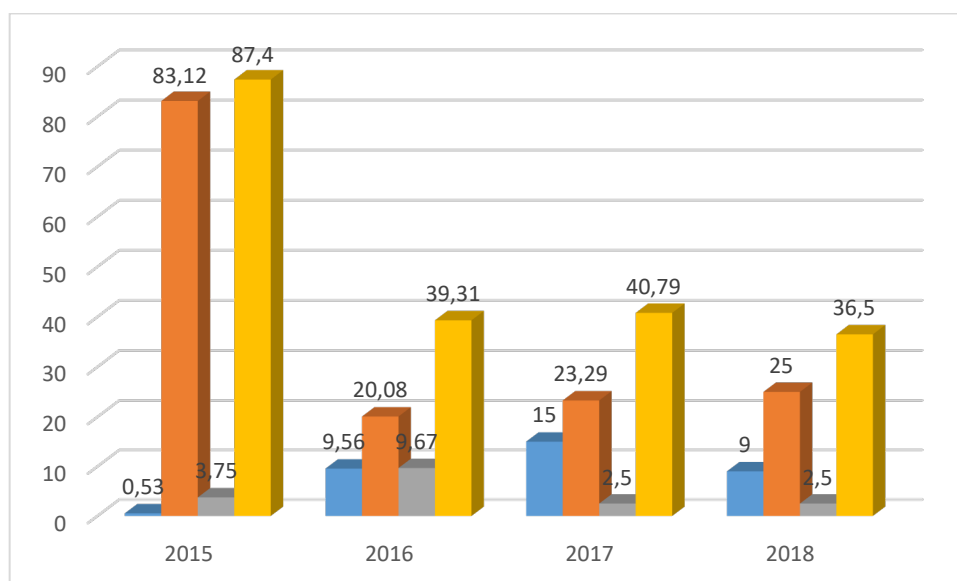
- „Išmaniųjų mažaenergetinių pastatų kūrimo ir naudojimo technologija - skaitmeninė statyba“.
- „Statinio techninių sistemų būklės diagnozavimo procedūrų metodikos tobulinimas. Pažeistų atraminių sienų laikomosios galios įvertinimas algoritmas“.
- „Ekspertinės sistemos modelio (algoritmo) sukūrimas išteklių bei naudotojų elgsenos analizės pagrindu priimamiems sprendimams“.
- "Žaliųjų valdymo sistemos KNX standartui sukūrimas.
- „Išmaniųjų mažaenergetinių pastatų kūrimo ir naudojimo technologija - skaitmeninė statyba“.

Taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tarptautiniuose ir šalies leidiniuose.

MTV rezultatai publikuojami įvairiomis formomis: straipsniais (recenzuojamuose šalies ir užsienio mokslo žurnaluose ar konferencijų straipsnių rinkiniuose); pranešimais (tarptautinėse ir šalies konferencijose, seminaruose); mokslo populiarinimo darbais.

2018 m. vasario 7 d. kolegijoje vyko tradicinė mokslinė konferencija „Inžinerinės ir edukacinės technologijos‘ 2018“. Konferencijos metu tyrimų rezultatus pristatė ne tik dėstytojai, bet ir studentai.

Tyrimų sklaidos apimtys (taškais) pagal mokslinių leidinių tipus pateikta 4.3 pav.



4.3 pav. Tyrimų sklaidos apimtys (taškais) 2015-2018 metais

Dažniausiai kolegijos dėstytojai atliktų taikomųjų tyrimų sklaidą vykdė LMT patvirtintose duomenų bazėse. Kauno technikos kolegijos iniciatyva, nuo 2012 metų leidžiamas mokslinis žurnalas „Inžinerinės ir edukacinės technologijos“. 2018 metais buvo išleisti du šio žurnalo numeriai, kuriame buvo publikuoti 52 moksliniai straipsniai. Taigi kolegijoje sudaryta galimybė dėstytojams ir studentams bei kolegijos socialiniams partneriams viešinti atliktų tyrimų rezultatus.

Vienas iš esminių kolegijai keliamų uždavinių – tai užtikrinti mokslo ir studijų vienovę (MSĮ, 45 str., 1 p.). Kolegijoje mokslo ir studijų vienovė užtikrinama per glaudų ryšį su praktika. 2018 m. buvo išleistas antrasis geriausių studentų tiriamųjų darbų rinkinys „Geriausi studentų tiriamieji darbai: projektiniai sprendimai“. Jame publikuoti kiekvienos studijų programos geriausi studentų projektiniai sprendimai.

Apibendrinant galima šias mokslo taikomosios veiklos stiprybes ir tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Užsakomosios veiklos apimčių augimas.	Tyrimų sklaida aukštą cituojamumo indeksą turinčiuose moksliniuose leidiniuose.
Aukšta kolegijos akademinio personalo mokslinė ir tiriamoji kompetencija.	Tarpinstitucinių tyrimų vykdymas.

5. AKADEMINĖ APLINKA IR INFRASTRUKTŪRA

5.1. Informacinių technologijų infrastruktūros plėtra

Siekiant užtikrinti studijų paslaugų *prieinamumą, mobilumą ir saugumą* Kolegijoje toliau plėtojamos ES projekto metu (2012-2013) įdiegtos IT technologijos. Studijų paslaugas teikia du „debesys“ - privatus (kolegijos duomenų centre) ir viešas (Microsoft O365). Paslaugoms pasiekti šie „debesys“ apjungti vieninga prisijungimo sistema (Single Sign On). Dalis kompiuterinių darbo vietų virtualizuota privačiame kolegijos „debesyje“. IT infrastruktūros virtualizacija užtikrina, kad kolegijos studentai ir darbuotojai gali pasiekti savo informaciją iš bet kurios kolegijos kompiuterinės darbo vietos.

Virtualiais tinklais (VLAN) struktūrizuotas kolegijos kompiuterių tinklas į kurį sujungti visi kolegijos padaliniai ir bendrabutis. Laidinį tinklo ryšį papildė visus kolegijos padalinius (kolegija, bendrabutis, Boscho mokymo centras) apimantis belaidis ryšys (Wi-Fi) su centralizuotu valdymu. Saugią prieigą prie paslaugų garantuoja saugus nuotolinis prisijungimas (VPN) bei 802.1x protokolo taikymas darbo vietų prijungimui prie tinklo.

Sukurta infrastruktūra sudaro prielaidas tolimesnei plėtrai, naujų IT technologijų taikymui. Vykdamas LITNET projektą šiais metais planuojamas esamo kolegijos Interneto optinio ryšio greitaveikos padidinimas nuo 1Gbps iki 10Gbps bei papildoma optinė jungtis įjungianti kolegijos kompiuterių tinklą į optinį Kauno miesto akademinį žiedą, kas padidins Interneto ryšio patikimumą.

IT paslaugos. Kolegijai paslaugas teikia kolegijos vidinis ir Microsoft išorinis debesys (O365), Studijų paslaugų informacinė sistema (SPIS), Akademinė informacinė sistema (AIS), nuotolinio (virtualaus) mokymo paslauga „Moodle“. Visas minėtas paslaugas jungia vieningo prisijungimo paslauga (SSO).

2018 m. atnaujinta vieningo prisijungimo paslauga (SSO) – ji perkelta į naujus Win2016 serverius, atnaujinta kolegijos studentų ir darbuotojų paskyrų sinchronizacijos su O365 paslauga. Atnaujinta importo iš AIS į SPIS schema. Atnaujinta „Moodle“ platforma (3.4 versija).

IT infrastruktūra. Kolegijos duomenų centras ir tinklas užtikrina kolegijos IT infrastruktūros funkcionavimą teikdamas tam reikalingas AD, DNS, DHCP, ADFS, NTP, NPS, failų serverio su „folder redirection“ paslaugas. Minėtos paslaugos užtikrina kolegijos vartotojams informacijos prieinamumą, mobilumą, saugumą.

Duomenų centras. Duomenų centre 2018 buvo vykdomi darbai atnaujinant serverių ir darbo vietų virtualizacijos platformą (techninę ir programinę įrangą), įvyko infrastruktūros paslaugų serverių migracija iš WinServer2008R2 į WinSever2016:

Tinklas. Toliau buvo plėtojamas kolegijos duomenų perdavimo tinklas. Prie tinklo prijungtos naujos klasės, įrengtos naujos kompiuterinės darbo vietos, pajungti nauji belaidės prieigos taškai. LITNET projekto dėka atlikti paruošiamieji darbai prijungti kolegiją prie optinio 10Gpbs Kauno miesto akademinėjų įstaigų žiedo, į kolegijos pagrindinį ODF atvesti du nauji optiniai kabeliai, kurie užtikrins didesnę Interneto ryšio patikimumą ir pralaidą.

Apsaugos signalizacija, vaizdo kameros priešgaisrinė, duomenų centro patalpos infrastruktūra. Modernizuojama ir plėtojama vaizdo kamerų infrastruktūra, atnaujinta serverių patalpos kondicionavimo sistema:

Kompiuterinės darbo vietos. Kompiuterių klasėse, laboratorijose, srautinėse auditorijose ir darbuotojų ir dėstytojų darbo vietose yra apie 300 kompiuterių:

IT resursų priežiūra, planavimas. Siekiant užtikrinti kolegijos veiklos nepertraukiamumą buvo sudarytos sutartys, kolegijos IT infrastruktūros techninės įrangos pogarantinei priežiūrai, atnaujinamos bendro naudojimo ir saugos užtikrinimo programinės įrangos licencijos:

5.2. Bibliotekos veikla

Kauno technikos kolegijos biblioteka teikia efektyvias paslaugas, orientuotas į esamus ir būsimus mokymo, mokymosi ir mokslinių tyrimų poreikius, užtikrinant prieigą prie bibliotekoje saugomų ir virtualioje erdvėje prieinamų pasaulinių informacijos išteklių.

Siekiant užtikrinti aukštą studijų kokybę ir studijų procesą aprūpinti metodiniais ištekliais, kolegijoje yra sukurta metodinė infrastruktūra. Ją sudaro dėstytojų parengti studijų rinkiniai, kuriuose pateikiami paskaitų konspektai, laboratorinių darbų aprašai, praktinės užduotys, savarankiško darbo užduotys ir studijoms reikalingi leidiniai. Skaitykloje veikia kolegijos vidinis intranetinis ryšys ir MOODLE aplinka. Čia studentai gali rasti kolegijos dėstytojų paruoštą naujausią metodinę medžiagą, atitinkančią studijų programas.

Kolegija prenumeruoja „EBSCO Publishing“, „Emerald“, Taylor&Francis duomenų bazines.

Apie Kauno technikos kolegijos bibliotekoje esančius leidinius ir jų vietą fonduose galima sužinoti apsilankius virtualioje bibliotekoje: ktk.library.lt. Lietuvos virtualiojoje bibliotekoje galima atlikti paiešką ne tik Kolegijos bibliotekos, bet ir Lietuvos akademinės bibliotekos eLABa ištekliuose.

Kauno technikos kolegija yra Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, Lietuvos Kolegijų asociacijos narė, taip pat Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos (eLABa) konsorciumo narė. Kaip Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos narė, kolegija dalyvauja projekte „eMoDB.LT“: elektroninių mokslo duomenų bazių atvėrimas Lietuvai“.

2018 metais išaugo elektroninių knygų poreikis. Kauno technikos kolegijos skaitytojai galėjo naudotis VGTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. KTK vartotojams buvo suteikta prieiga prie 44 VGTU elektroninių leidinių. VGTU elektronines knygas galima skaityti tik iš kolegijos kompiuterių. Kauno technikos kolegijos bibliotekos skaitytojai taip pat galėjo naudotis KTU leidyklos elektroniniais knygų rinkiniais. Kauno technikos kolegijai buvo suteikta prieiga prie 78 KTU elektroninių leidinių.

2018 m. KTK bibliotekos fondų atnaujinimui buvo išleista 6946 eurų (leidiniams, prenumeratai, duomenų bazių prenumeratai ir elektroninėms knygoms). Iš jų prenumeratai buvo skirta 3287,27 EUR. Elektroninių knygų rinkiniams išleista 1165,64 EUR.

Viso 2018 metais Kauno technikos kolegijos biblioteka įsigijo 431 spausdintų leidinių.

Ataskaitiniais metais biblioteka dovanų gavo 9 egz. (iš jų 3 pavadinimų) leidinių už 173,08 EUR. Buvo gauta pasiūlymų padovanoti senų, nevertingų knygų, tačiau įvertinus jų aktualumą ir panaudą jų buvo atsisakyta.

Visos 2018 metais naujai gautos knygos buvo suvestos į Aleph 500 programos duomenų bazę. Per 2018 metus viso buvo įvesti 502 nauji bibliografiniai įrašai (iš jų 147 pavadinimai). Bibliotekos elektroninį katalogą ataskaitiniais metais sudarė 14674 bibliografinių įrašų.

2018 metais biblioteka nurašė nusidėvėjusius ir aktualumą praradusius 662 (iš jų 250 pavadinimų) spausdintinius leidinius. 2019 metais planuojamas didesnis leidinių nurašymas, siekiant optimizuoti ir atnaujinti fondus.

Bibliotekos fondai komplektuojami remiantis studijų programomis ir dėstytojų pageidavimais. Leidiniams skirtų lėšų pakanka. 2018 metais buvo įsigyta nemažai užsienio literatūros, kurios kaina yra daug didesnė nei leidinių lietuvių kalba. Žemiau pateikiamoje lentelėje pateikiama bibliotekos fondų kaita per paskutinius trejus metus pagal studijų programas (4.2 lentelė).

2018 metais visoms studijų programoms buvo įsigyta nemažai tinkamos ir aktualios literatūros. Visoms studijų programoms lėšos spaudiniams paskirstytos tolygiai, todėl įsigytų leidinių skaičius yra panašus.

2018 metais biblioteka prenumeravo 44 pavadinimų žurnalų ir laikraščių lietuvių, anglų ir rusų kalbomis. Prenumeruojami KTK bibliotekos leidiniai pagal studijų programas pateikti 5.1 lentelėje.

Bibliotekos fondų kaita per paskutinius trejus metus pagal studijų programas

Studijų programa	Įsigyta fizinių vienetų/pavadinimų		
	2016	2017	2018
Automobilių techninis eksploatavimas	136/62	162/74	379/72
Autotransporto elektronika	166/73	162/74	379/72
Elektronikos technika	122/63	91/53	354/72
Elektros energetika	122/63	91/53	354/72
Kelių inžinerija	157/78	402/115	375/87
Medžiagų apdirbimo inžinerija	92/52	91/53	354/72
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	136/62	162/74	379/72
Paveldo statinių inžinerija	157/78	298/76	375/87
Statybos inžinerija	157/78	402/115	375/87
Transporto elektros sistemų inžinerija	166/73	187/80	392/80

Apibendrinant akademinės aplinkos ir infrastruktūros pokyčius 2018 metais, galima išskirti stiprybes ir tobulintinus aspektus.

Stiprybės	Tobulintini aspektai
Kiekvienam kolegijos vartotojui teikiama MS O365 paslauga.	IT infrastruktūros nuolatinis atnaujinimas.
Atnaujinta duomenų saugykla.	IT priemonių apskaita.
Studijų programas atitinkančios naujausios literatūros gausa.	Dėstytojų IT kompetencijų plėtojimas
Prieiga prie duomenų bazių.	Nepatrauklios darbo vietos studentams (kompiuterių statai nepritaikyti patogiam darbui).
	Neišnaudotos bibliotekos ir skaityklos erdvės.

KONKREČIŲ POVEIKIO PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO VEIKSMINGUMAS

Plėtojant kolegijos veiklą, įgyvendinant numatytus ilgalaikius ir trumpalaikius strateginius uždavinius, numatomos šios priemonės:

Studentų skaičiaus kaita:

- Nemažėjantis įstojusių studentų skaičius;
- Įstojusių studentų minimalus balas siekia 2 balus;
- Nutraukusių studijas studentų skaičius neviršija 30 proc.;
- Studentų įsidarbinamumo skaičius ne mažesnis kaip 85 proc.

Mobilumas:

- Atvykusių užsienio studentų skaičius padidėja 2 proc.;
- Atvykusių užsienio dėstytojų skaičius padidėja 2 proc.;
- Išvykusių studentų skaičius padidėja 4 proc.
- Išvykusių dėstytojų skaičius padidėja 15 proc.

Ryšiai su verslu:

- Bendrų studijų programų/modulių skaičius su verslu - 2/8m.;
- Dėstytojų, turinčių praktinės patirties versle, skaičius padidėja iki 50 proc.;
- Verslo praktikų skaičius studijų programose padidėja iki 20 proc.

Kolegijos uždirbtų pajamų dalis bendrame biudžete už teikiamas paslaugas

- Pajamos už nuomą išauga 5 proc.;
- Serviso teikiamų paslaugų pajamos išauga 1,5 proc.;
- Pajamos už neformalaus švietimo paslaugų teikimą išauga 3 proc.;
- Pajamos už užsakomuosius/taikomuosius tyrimus išauga 1,5 proc.