

KAUNO TECHNIKOS KOLEGIJOS (KTK) 2021- 2025M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

KTK vizija

Kolegija - lyderė, priklausanti Baltijos šalių techniškujų aukštųjų mokyklų elitui ir rengianti aukštos kvalifikacijos techninės inžinerinės krypties specialistus bei vykdanči pažangią plėtrą savo regione.

KTK misija

Inžinerinės kompetencijos sumanios visuomenės gerovei.

KTK tikslas

Būti techniškujų studijų lydere Baltijos šalių regione, aktyviai besidalinančia žiniomis ir prisidedančia prie pažangios visuomenės ir pramonės raidos.

KTK strateginiai uždaviniai

1.Studijų kokybės gerinimas, skaitmenizuojant studijų turinį ir procesus, didinant tarptautiškumą, integruojant naujausias praktines inžinerinės pramonės žinias, modernizuojant studijų materialinę bazę.

2.Taikomosios mokslo veiklos intensyvinimas, atliepiant Lietuvos ir užsienio šalių poreikius ir rengiant aukštos kokybės mokslinę produkciją.

3.Mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimas, rengiant aktualias neformalaus švietimo perkvalifikavimo programas, užtikrinant Kauno regiono inžinerinės pramonės darbuotojų paklausos tenkinimą.

4.Tvarus organizacijos valdymas, vystant žmogiškuosius išteklius, efektyviai valdant resursus.

PRIORITETINĖS VEIKLOS KRYPTYS:

Studijų skaitmenizacija

- Studijų turinio skaitmenizacija
- Dėstytojų skaitmeninių kompetencijų ugdymas
- Hibridinės auditorijos
- VR laboratorija

Lyderystė, telkiant inžinerines kompetencijas Lietuvoje

- Inžinerinio kompetencijų centro kūrimas, pritraukiant savo srities profesionalus
- Inžinerinių kompetencijų ugdymas, teikiant neformalaus švietimo paslaugas verslui ir visuomenei
- Inžinerinių kompetencijų vystymas, įgyvendinant užsakomuosius taikomojo mokslo inžinerinius projektus Lietuvoje ir užsienyje

SVARBIAUSI STRATEGIJOS PASIEKIMO RODIKLIAI IR JŲ MATAVIMO VIENETAI (rodiklis/vieneri metai)

Eil. nr.	Strateginės sritys	Rodikliai	Rodikliai	Metai				
				2021	2022	2023	2024	2025
1.	Studijos	Išstojusių studentų skaičius	+5 proc.	322	338	355	373	392
		Iškritusių studentų skaičius	30 proc.	68	101	106	111	117
		Studentų įsidarbinamumo, proc.	85 proc.	79,5	85	85	85	85
		Atvykusiųjų studentų skaičius	5 proc.	33	35	37	39	41
		Atvykusiųjų dėstytojų skaičius	5 proc.	19	20	21	22	23
		Išvykusiųjų studentų skaičius	5 proc.	39	41	43	45	47
		Išvykusiųjų dėstytojų skaičius	5 proc.	10	11	12	13	14
		Bendradarbiavimo sutarčių skaičius	20vnt.	20	20	20	20	20
		Dėstytojų, turinčių praktinės patirties versle, skaičius	50 proc.	57	50 proc.	50 proc.	50 proc.	50 proc.
2.	Mokslas	Publikacijų skaičius	+20proc.	56	68	82	98	118
		Projektų skaičius	+30proc.	2	3	4	5	7
		Užsakomųjų tyrimų apimtis, sk.	+7proc.	28	30	32	34	36
3.	Neformalus švietimas	Perkvalifikavimo programų sk.	+20proc.	3	4	5	6	7
		Jungtinės programos su verslu, sk.,	+20proc.	2	3	4	5	6
		Personalizuotos programos, sk.	+20proc.	5	6	7	8	10
4.	Kolegijos uždirbtų pajamų dalis bendrame biudžete už teikiamas paslaugas	Studijų pajamos	+5%	390031,82	409533,41	430010,08	451510,58	474086,11
		Nuomos pajamos	+15proc.	145024	166777,60	191794,24	220563,4	253647,88
		Neformalaus švietimo pajamos	+15proc.	22148	25470,2	29290,73	33684,34	38736,99
		Užsakomųjų/ taikomųjų tyrimų pajamos	+7proc.	163710	188266,5	216506,47	248982,45	286329,81

INVESTICIJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL SRITIS (10 proc. nuo bendro biudžeto)

Sritis	Investicijų dalis biudžete, proc.				
	2021	2022	2023	2024	2025
Studijos	45 proc.	45 proc.	40 proc.	30 proc.	30 proc.
Mokslas	8 proc.	15 proc.	20 proc.	30 proc.	30 proc.
Personalo kompetencijos	2 proc.	5 proc.	5 proc.	5 proc.	5 proc.
Marketingas	15 proc.	15 proc.	15 proc.	15 proc.	15 proc.
Materialinė bazė	30 proc.	20 proc.	20 proc.	20 proc.	20 proc.
VISO:	100	100	100	100	100

STUDIJŲ PROGRAMŲ PRIORITETŲ IR INVESTICIJŲ PASISKIRSTYMAS

Studijų programų prioritetas	Strategija	Investicijų lygis	Investicijų dydis nuo investicijų biudžeto, proc.
1.	Proveržio	Aukštas	20
2.	Proveržio	Aukštas	18
3.	Proveržio	Aukštas	16
4.	Vystymo	Vidutinis	12
5.	Vystymo	Vidutinis	10
6.	Vystymo	Vidutinis	8
7.	Palaikymo	Žemas	7
8.	Palaikymo	Žemas	5
9.	Palaikymo	Žemas	4

STUDIJŲ PROGRAMŲ POZICIONAVIMAS IR VYSTYMO PIRMUMAS

Studijų programos	Skaitlingumas	Investicijos	Strateginė svarba	Prioretizavimas vystymui				
				2021	2022	2023	2024	2025
Autotransporto elektronika	3	6	4	6	2	3	4	4
Automobilių techninis eksploatavimas	1	3	9	3	8	9	9	9
Elektronikos technika	4	5	1	5	1	1	2	3
Kelių inžinerija	7	4	8	4	9	8	8	8
Elektros energetika	5	7	7	7	5	5	5	2
Medžiagų apdirbimo inžinerija	8	7	6	7	4	4	1	1
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	6	1	2	1	6	6	6	7
Statybos inžinerija	2	7	3	7	7	7	7	6
Avionikos sistemų inžinerija	8	2	5	2	3	2	3	5

STUDIJŲ PROGRAMŲ MOKSLO BIUDŽETO SANDARA

Metai	Investicijų į mokslą dalis, nuo bendro investicijų biudžeto	Mokslų palaikymo proc. dalis studijų programose	Mokslų skatinimo dalis proc. Dalis studijų programose
2021	8	-	100
2022	15	30	70
2023	20	30	70
2024	30	40	60
2025	30	40	60

KTK 2021- 2025 STRATEGINIO TIKSLO UŽDAVINIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONĖS

ATSAKOMYBIŲ MATRICA PAGAL STRATEGINIO TIKSLO UŽDAVINIUS

	Veiklų grupė	Veiklos	Dėstytojas	Studijų programų kuratoriai	Studijų departamento vadovas	Pavaduotojas studijoms ir mokslui	Pavaduotojas infrastruktūrai	Taikomojo mokslo ir paslaugų komercializavimo	Studijų organizavimo tarnyba	Studijų komunikavimo tarnyba	Tarptautinių ryšių koordiniatorius	Personalo ir administravimo skyrius
I uždavinys	1.1. Studijų turinys	1.1.1. Studijų turinio atnaujinimas, įtraukiant naujus dalykus	A,R	R	C	I						
		1.1.2. Studijų turinio skaitmeninimas, parengiant e- kursus	A, R	R	C	I						
		1.1.3. Naujos metodinės medžiagos parengimas	A, R	R	C	I						
		1.1.4. Naujų modulių įsigijimas iš kitų šalių aukštųjų mokyklų	R	R	A	C,I						

	1.2. Studijų infrastruktūra	1.2.1.Laboratorinės įrangos atnaujinimas	R	C	C	C,I	A, R					
		1.2.2.Naujos laboratorijos įrengimas	C	R	C	I	A,R					
		1.2.3.Hibridinių klasių įrengimas	C	C	C	I	A,R					
	1.3. Tarptautiškumas	1.3.1. Jungtinių programų įgyvendinimas	C	R	A,R	C,I						
		1.3.2. Jungtinių modulių įgyvendinimas	C	R	A,R	C,I						
		1.3.3. Studentų judumas, proc.	C	R	C	I			C	A,R		
		1.3.4. Personalo judumas, proc.	R	R	R	I			C	A,R	C	
II uždavinys	2.1. Mokslo publikacijų skatinimas	2.1.1. Mokslo straipsniai, vnt	R	R	C	I		A				
		2.1.2. Monografija/jos dalis, aut.l.	R	R	C	I		A				
	2.2. Projektų skatinimas	2.2.1. Mokslo projektai, sk.	R	R	C	I		A				
		2.2.2. Studijų projektai, sk.	R	R	C	I		A				
		2.2.3.Nacionaliniai projektai, sk.	R	R	C	I		A				
		2.2.4. Tarptautiniai projektai, sk.	R	R	C	I		A				
	2.3. Mokslo taikomosios veiklos skatinimas	2.3.1.Užsakomieji tyrimai Kauno regione, sk.	R	R	C	I		A				
		2.3.2. Užsakomieji tyrimai Lietuvoje, sk.	R	R	C	I		A				
		2.3.3. Užsakomieji tyrimai užsienyje, sk.	R	R	C	I		A				
III uždavinys	3.1. Darbuotojų perkvalifikavimo mokymo programų skatinimas	3.1.1. Parengta nauja programa, sk.	R	R	C	I		A				
		3.1.2. Pravesti mokymai, sk.	R	R	C	I		A				
	3.2. Jungtinių programų su verslu skatinimas	3.1.1. Parengta nauja programa, sk.	R	R	C	I		A				
		3.1.2. Pravesti mokymai, sk.	R	R	C	I		A				
	3.3. Personalizuotų neformalios švietimo programų skatinimas	3.1.1. Parengta nauja programa, sk.	R	R	C	I		A				
		3.1.2. Pravesti mokymai, sk.	R	R	C	I		A				
	3.4. Tarptautinių mokymo programų skatinimas	3.1.1. Parengta nauja programa, sk.	R	R	C	I		A				
		3.1.2. Pravesti mokymai, sk.	R	R	C	I		A				
IV uždavinys	4.1. TŽIV 4.1.1. Samdymas	4.1.1.1.Trūkstančių kompetencijų pedagoginio personalo įsigijimas, eur/m		R	R,A	R					C	
		4.1.1.2.Trūkstančių kompetencijų praktikų		R	R,A	R					C	

	personalo įsigijimas, eur/m										
4.1. TŽIV 4.1.2. Vystymas	4.1.2.1. Dėstytojų pedagoginės kompetencijos tobulinimas	C	C	R,A	R						C,I
	4.1.2.2. Dėstytojų skaitmeninės kompetencijos tobulinimas	C	C	R,A	R						C,I
	4.1.2.3. Personalo anglų kalbos tobulinimas	C	C	R,A	R						C,I
4.1. TŽIV 4.1.3. Skatinimas	4.1.3.1. Finansinis skatinimas, eur/m	I	C,I	C	R,A						I
	4.1.3.2. Moralinis skatinimas, eur/m	I	R,C	R, C	R,A						I
4.2. Tvarus materialinių išteklių valdymas	4.2.1. Materialinės bazės atnaujinimas, proc.	C	C	C	C	A,R		C			
	4.2.2. IT atnaujinimas, proc.	C	C	C	C	A,R					
	4.2.3. Org. technikos atnaujinimas ir įsigijimas, proc.	C	C	C	C	A,R					
	4.2.4. Įrangos atnaujinimas, proc.	C	C	C	C	A,R		C			
4.3. Parama studentams	4.3.1. Studentams, turintiems mokymosi sunkumų, parama, proc.		R	R	I			C	A,R		
	4.3.2. Absolventų įsidarbinamumo skatinimas, proc.		R	R	I			C	A,R		
	4.3.3. Finansinė parama, proc.		I	I	A			R	C		

R- atsakingas, A – atskaitingas, C – konsultuoja, I- turi būti informuotas

I. Uždavinys - Studijų kokybės gerinimas, skaitmenizuojant studijų turinį ir procesus, didinant tarptautiškumą, integruojant naujausias praktines inžinerinės pramonės žinias, modernizuojant studijų materialinę bazę.

I. UŽDAVINIO PRIEMONĖS:

1.1.STUDIJŲ TURINYS:

- 1.1.1.studijų turinio atnaujinimas, įtraukiant naujus dalykus, (proc.)
- 1.1.2.studijų turinio skaitmeninimas, parengiant e- kursus, (proc.)
- 1.1.3.naujos metodinės medžiagos parengimas (proc.)
- 1.1.4.naujų modulių įsigijimas iš kitų šalių aukštųjų mokyklų (vnt.)

1.2.STUDIJŲ INFRASTRUKTŪRA:

- 1.2.1.laboratorinės įrangos atnaujinimas (proc.)
- 1.2.2.naujos laboratorijos įrengimas (vnt.)
- 1.2.3.hibridinių klasių įrengimas (vnt.)

1.3.TARPTAUTIŠKUMAS

- 1.3.1.Jungtinių programų įgyvendinimas (vnt.)
- 1.3.2.Jungtinių modulių įgyvendinimas (vnt.)
- 1.3.3.Studentų judumas, proc.
- 1.3.4.Personalo judumas, proc.

Stebėsenos rodikliai, 2021-2025 metai

Studijų programos	1.1. Studijų turinys				Studijų infrastruktūra			Tarptautiškumas			
	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	1.3.4.
Autotransporto elektronika	10	50	50	3	10	1	1	1	0	5	5
Automobilių techninis eksploatavimas	15	50	50	3	10	1	1	0	2	5	5
Elektronikos technika	15	50	50	1	25	1	1	1	0	5	5
Kelių inžinerija	10	50	50	1	10	1	1		2	5	5
Elektros energetika	10	50	50	1	10	0	1	1	0	5	5
Medžiagų apdirbimo inžinerija	15	50	50	2	25	1	1	0	2	5	5
Avionikos sistemų inžinerija	5	50	50	2	25	1	1	1	0	5	5
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	5	50	50	2	25		1	0	2	5	5
Statybos inžinerija	10	50	50	2	10	0	1	1	0	5	5

II uždavinys - taikomosios mokslo veiklos intensyvinimas, atliepiant Lietuvos ir užsienio šalių poreikius ir rengiant aukštos kokybės mokslinę produkciją.

II. UŽDAVINIO PRIEMONĖS:**2.1. MOKSLO PUBLIKACIJŲ SKATINIMAS**

2.1.1. Moksliniai straipsniai, sk.

2.1.2. Monografija/monografijos dalis, sk.

2.2. PROJEKTŲ SKATINIMAS

2.2.1. Mokslo projektai, sk.

2.2.2. Studijų projektai, sk.

2.2.3. Nacionaliniai projektai, sk.

2.2.4. Tarptautiniai projektai, sk.

2.3. MOKSLO TAIKOMOSIOS VEIKLOS SKATINIMAS

2.3.1. Užsakomieji tyrimai Kauno regione, sk.

2.3.2. Užsakomieji tyrimai Lietuvoje, sk.

2.3.3. Užsakomieji tyrimai užsienyje, sk.

Stebėsenos rodikliai, 2021-2025 metai

Studijų programos	2.1. Mokslo publikacijų skatinimas			2.2. Projektų skatinimas			2.3. Mokslo taikomosios veiklos skatinimas		
	2.1.1.	2.1.2.	2.2.1.	2.2.2.	2.2.3.	2.2.4.	2.3.1.	2.3.2.	2.3.3.
Autotransporto elektronika	65	0,3	1,3	1	0,5	0,3	4	5	1
Automobilių techninis eksploatavimas	50	0,3	0,3	1	0,5	0,3	10	15	1
Elektronikos technika	55	0,3	0,5	1	1,5	1	10	10	3
Kelių inžinerija	30	0,2	0,3	1	0,5	0,3	5	5	1
Elektros energetika	35	0,3	0,5	1	0,5	0,3	2	5	2
Medžiagų apdirbimo inžinerija	35	0,3	0,3	1	1,5	0,3	5	8	2

Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	50	0,3	0,5	1	0,5	0,3	3	8	2
Statybos inžinerija	70	0,8	1,3	1	0,5	1	10	25	8
Avionikos sistemų inžinerija	30	0,2	0,5	1	0,5	0,3	3	5	2

III uždavinys – mokymosi visą gyvenimą koncepcijos įgyvendinimas, rengiant aktualias neformalaus švietimo perkvalifikavimo programas, užtikrinant Kauno regiono inžinerinės pramonės darbuotojų paklausos tenkinimą.

III. UŽDAVINIO PRIEMONĖS:

3.1. DARBUOTOJŲ PERKVALIFIKAVIMO MOKYMO PROGRAMŲ SKATINIMAS

3.1.1. Parengta nauja programa, sk.

3.1.2. Praveisti mokymai, sk.

3.2. JUNGTINIŲ PROGRAMŲ SU VERSLU SKATINIMAS

3.2.1. Parengta nauja programa, sk.

3.2.2. Praveisti mokymai, sk.

3.3. PERSONALIZUOTŲ NEFORMALIAUS ŠVIETIMO PROGRAMŲ SKATINIMAS

3.3.1. Parengta nauja programa, sk.

3.3.2. Praveisti mokymai, sk.

3.4. TARPTAUTINIŲ MOKYMO PROGRAMŲ SKATINIMAS

3.4.1. Parengta nauja programa, sk.

3.4.2. Praveisti mokymai, sk.

Stebėsenos rodikliai, 2021-2025 metai

Studijų programos	3.1. Darbuotojų perkvalifikavimo mokymo programų skatinimas		3.2. Jungtinių programų su verslu skatinimas		3.3. Personalizuotų neformalaus švietimo programų skatinimas		3.4. Tarptautinių mokymo programų skatinimas	
	3.1.1.	3.1.2.	3.2.1.	3.2.2.	3.3.1.	3.3.2.	3.4.1.	3.4.2.
Autotransporto elektronika	3	5	2	5	5	5	1	2
Automobilių techninis eksploatavimas	3	5	2	5	5	5	1	2
Elektronikos technika	3	45	4	5	5	5	1	2
Kelių inžinerija	3	5	2	5	4	5	-	-
Elektros energetika	3	20	2	5	5	5	1	2
Medžiagų apdirbimo inžinerija	3	10	2	5	5	5	1	2
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	3	5	2	5	1	5	1	2
Statybos inžinerija	3	15	2	5	5	5	1	2
Avionikos inžinerija	1	15	2	5	1	5	-	-

IV uždavinys - tvarus organizacijos valdymas, vystant žmogiškuosius išteklius, efektyviai valdant resursus.

IV. UŽDAVINIO PRIEMONĖS:

4.1. TVARUS ŽMONIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

4.1.1. SAMDYMAS

4.1.1.1. Trūkstančių kompetencijų pedagoginio personalo įsigijimas, etatai

4.1.1.2. Trūkstančių kompetencijų praktikų personalo įsigijimas, etatai

4.1.2. VYSTYMAS

4.1.2.1. Dėstytojų pedagoginės kompetencijos tobulinimas

4.1.2.2. Dėstytojų skaitmeninės kompetencijos tobulinimas

4.1.2.3. Personalo anglų kalbos tobulinimas

4.1.3. SKATINIMAS

4.1.3.1. Finansinis skatinimas, eur

4.1.3.2. Moralinis skatinimas, eur

4.2. TVARUS MATERIALINIŲ IŠTEKLŲ VALDYMAS

4.2.1. Materialinės bazės atnaujinimas, proc.

4.2.2. IT, programiniai paketai atnaujinimas, proc.

4.2.3. Org. technikos atnaujinimas ir įsigijimas, proc.

4.2.4. Įranga, proc.

4.3 PARAMA STUDENTAMS

4.3.1. Studentams, turintiems mokymosi sunkumų, parama, proc.

4.3.2. Absolventų įsidarbinamumo skatinimas, proc.

4.3.2. Finansinė parama, proc.

Stebėsenos rodikliai, 2021-2025 metai

Studijų programos	4.1. Žmonės						4.2. Infrastruktūra				4.3. Parama studentams			
	4.1.1.		4.1.2.			4.1.3.		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	4.2.4.	4.3.1.	4.3.2.	4.3.3.
	4.1.1.1.	4.1.1.2.	4.1.2.1.	4.1.2.2.	4.1.2.3.	4.1.3.1.	4.1.3.2.							
Autotransporto elektronika	2 et.	1 et.	20 proc.	40 proc.	40 proc.	500 000	30000	50 proc.	10 proc.	20 proc.	20 proc.	1	10	15
Automobilių techninis eksploatavimas	0	1 et.												
Elektronikos technika	2 et.	1 et.												
Kelių inžinerija	1 et.	1 et.												
Elektros energetika	1 et.	0												
Medžiagų apdirbimo inžinerija	1 et.	1 et.												
Avionikos sistemų inžinerija	3 et.	1 et.												
Orlaivių mechanizmų techninis eksploatavimas	2 et.	1 et.												
Statybos inžinerija	2 et.	1 et.												